

EDWARD GALLARDO MALEBRÁN, PRESIDENTE DE ASINDA:

“A PESAR DE LA CRISIS EN QUE NOS ENCONTRAMOS, VENDRÁN TIEMPOS MUCHO MEJORES PARA ARICA”

En el año en que la Asociación de Industriales de Arica (Asinda) cumple siete décadas, el timonel de los productores locales hace un balance del estado actual de la industria regional, los desafíos que enfrenta el territorio y las reformas que resultan indispensables para que Arica y Parinacota alcance todo su potencial de desarrollo.

Asinda cumple 70 años en un momento de definiciones para la región. **¿Cómo evalúa el rol histórico del gremio y cuál es el estado de salud actual de la industria local?**

Asinda ha acompañado y liderado distintos hitos del desarrollo de la ciudad. Estuvo presente en los tiempos de la gran industrialización y también en los momentos en que se debió alzar la voz para defender el desarrollo industrial de la región. El estado actual de la industria regional es de preocupación, dado los aumentos importantes de costos asociados a los conflictos globales que hacen que la economía de todos los países entre en riesgo de recesión.

Con exportaciones regionales que sumaron más de US\$ 280 millones en 2025 y un crecimiento del 14,1% a inicios de este año, **¿qué sectores están empujando la economía y qué falta para que la minería y la industria pesquera recuperen mayor dinamismo?**

El aumento de las exportaciones en un 14,1% es una señal de estar en la senda correcta, pero estamos aún muy bajo si nos comparamos con el resto del país. Los sectores que están empujando la exportación regional son la minería no metálica, los aceites derivados de la pesca y productos manufacturados, como por ejemplo envases de aluminio. Respecto de lo

que falta para aumentar el dinamismo de la industria, dada la realidad de tamaño de mercado y disponibilidad de materias primas, son los incentivos especiales del Estado para hacer de la región un polo de desarrollo.

Los datos del Instituto Nacional de Estadísticas (INE) muestran un incremento en la población ocupada y una mejora en los salarios reales. **¿Cómo se traduce esto en la creación de nuevas empresas y qué tan cerca estamos de los rankings nacionales de competitividad?**

Fruto del esfuerzo de todos los sectores económicos y del uso de incentivos fiscales, hemos podido sostener y mejorar el empleo de calidad en la región. Para seguir por ese camino, lo principal es la inversión de recursos de empresas que ya están presentes y, principalmente, el incentivo para nuevas inversiones. Respecto de los rankings, si bien la competitividad es importante —en lo cual estamos mejorando— me gustaría destacar el ranking de calidad de vida: en eso estamos en puestos intermedios respecto de otras ciudades del país, por lo que se requiere trabajar fuertemente para que Arica se posicione en lugares más avanzados, lo cual indirectamente afecta de manera positiva a la economía regional.

DESARROLLO ECONÓMICO Y VISIÓN 2026

Existe una demanda histórica por una Zona Franca Autónoma. **¿Cuáles son los puntos críticos que ASINDA defiende para que este régimen sea realmente competitivo frente a los desafíos actuales?**

La herramienta de Zona Franca Industrial fue concebida como una palanca de desarrollo para la entonces provincia de

Arica y luego para la región de Arica y Parinacota. Durante su tiempo de existencia hemos evaluado que, al ser dependiente de Zofri S.A., no está cumpliendo con su objetivo. Por ello, históricamente hemos solicitado su autonomía para gestionar de manera regional su labor, con dirección local y con manejo de recursos locales.

Arica se posiciona como una puerta de entrada al Cono Sur. **¿Cómo avanza la consolidación del Nodo Logístico y qué infraestructuras son urgentes para no perder ventaja frente a puertos vecinos?**

Creemos en la conveniencia de que el corredor bioceánico pase por la región, uniendo los estados del sur de Brasil con el océano Pacífico a través de nuestro puerto. Se requieren inversiones importantes de nuestro país y también de Bolivia. Es muy importante que dentro del corredor bioceánico se considere la entrada en funcionamiento del ferrocarril Arica-La Paz; para aquello, más que obras, se requiere la voluntad política de ambos estados.

De acuerdo al informe de la Comisión Arica 100 que fue entregado al ex Presidente Gabriel Boric, **¿Qué proyectos estratégicos considera Asinda como 'no negociables' para llegar al centenario del Tratado de Lima con una región transformada?**

Desde el punto de vista del crecimiento económico son esenciales: asegurar la conectividad territorial para el eje de desarrollo logístico, la seguridad hídrica para el eje de desarrollo de la agricultura y para garantizar el crecimiento de la ciudad, y el capital humano que debe ser potenciado para que más ariqueños se vean beneficiados por las futuras inversiones.

Pese a su visión crítica del estado actual de la región, el presidente de los industriales es optimista frente a lo que se viene para el extremo norte del país.



“En el marco de los 70 años de vida de Asinda, quiero enviar un mensaje de agradecimiento a todos nuestros industriales y a la comunidad de Arica y Parinacota, por todos estos años en que han sido un aporte a la economía regional y al crecimiento de nuestra región. Y un mensaje de aliento: a pesar de la crisis en que nos encontramos, vendrán tiempos mucho mejores para Arica”.

Edward Gallardo Malebrán
Presidente de Asinda