



# Complejo asistencial angelino logró reducción de deuda en más de 4.000 millones de pesos

El director del Complejo Asistencial DR. Víctor Ríos Ruiz, Alejandro Manríquez, junto al subdirector administrativo, Abraham Romero, abordaron los avances en gestión hospitalaria, la reducción de la deuda, y el aumento de camas, reafirmando un principio clave: "el foco siempre es el paciente".

En una nueva edición del podcast institucional "Hagamos Salud", Alejandro Manríquez Vallejos, director del Complejo Asistencial "Dr. Víctor Ríos Ruiz" hizo un balance del año 2025, y proyectó la gestión 2026 con énfasis en la eficiencia y en la línea del mandato de austeridad que se ha instruido desde la Presidencia, sin sacrificar la atención digna, de calidad, y humanizada de las personas.

—¿Cómo se logra compatibilizar la gestión financiera con una atención centrada en las personas?

AM: Tengo una formación en salud (matrón) y también en gestión (ingeniero comercial), lo que me permite generar puentes entre las distintas subdirecciones. Aquí el lema es claro: el hospital está por sobre las personas y las áreas. El foco siempre debe estar en los pacientes, no en quién destaca más dentro de la institución.

—¿Cómo enfrentan el escenario de restricción del gasto público?

AM: Recibimos lineamientos que debemos cumplir, pero siempre con un principio: no afectar la atención. Ya hemos demostrado que se puede ser eficiente. El año pasado logramos reducir cerca de 4.000 millones de pesos la deuda, manteniendo una alta producción. Hay espacio para seguir mejorando sin sacrificar calidad.

AR: Durante el año 2025 tuvimos un com-

tamiento financiero adecuado, logramos cubrir la brecha institucional que teníamos y reducir en 4.000 millones de pesos la deuda, lo que nos permite enfrentar el 2026 con una mirada más optimista, porque sabemos que tenemos un rol importante con la sociedad, donde debemos cuidar cada peso, y ese cuidado en la gestión que debemos tener, se materializa en la subdirección administrativa.

—¿En qué se invierten principalmente los recursos del hospital?

AM: Principalmente en fármacos, insumos y personal. Este hospital entrega medicamentos de especialidad a toda la provincia, beneficiando a más de 400 mil personas. Además, realizamos cirugías de alta complejidad, como cardíacas, sin costo para los pacientes.

AR: Acá es importante la planificación de compra, ello nos permite generar eficiencia dentro de los costos, ya que con tiempo anticipado evitamos los tratos directos, y compramos de forma anticipada a través de

licitaciones públicas, con lo que generamos ventaja competitiva y que economía de escala.

—¿Qué avances destacaría del último periodo?

AM: El 2025 fue un año muy positivo. Fuimos destacados a nivel nacional por eficiencia hospitalaria. Realizamos más de 1.500 cirugías adicionales respecto al año anterior y logramos reducir los tiempos de espera en cirugías en cerca de 40 días y en consultas médicas en 60 días.

—¿Qué impacto tuvieron los recursos extraordinarios para listas de espera?

AM: Se nos asignó la meta más alta del país, justamente por nuestros indicadores de eficiencia. Logramos resolver más de 12 mil casos entre cirugías y consultas en solo tres meses, lo que demuestra nuestra capacidad de respuesta.

—¿Qué mejoras en infraestructura y equipamiento se han implementado?

AM: Destacan la incor-

**CUARTA TEMPORADA**

**HAGAMOS SALUD**  
EL PODCAST DEL COMPLEJO ASISTENCIAL

COMPLEJO ASISTENCIAL "DR. VÍCTOR RÍOS RUIZ": MÁS EFICIENTES POR TI

Alejandro Manríquez Vallejos, director del CAVRR, y Abraham Romero, subdirector administrativo del CAVRR.

PRODUCE: DPTO. GESTIÓN COMUNICACIONAL CAVRR

TERCER CAPÍTULO DE LA CUARTA temporada de "Hagamos Salud", el podcast institucional del CAVRR.

poración de un nuevo escáner, mejoras en unidades críticas, renovación de equipamiento clínico y la ampliación de camas. Solo en 2025 crecimos en cerca de 45 camas y este año proyectamos aumentar en 78 más, superando ampliamente nuestras metas iniciales.

AR: Tenemos convenios de colaboración con algunos municipios de la provincia, donde como hospital les generamos prestaciones (APS), y a través de retribución,

hemos generado estrategias de renovación de equipamiento por casi 2.400 millones de pesos (monitores multiparámetros, torres de endoscopia, entre otros).

—¿Cómo abordan el problema de las listas de espera?

AM: Es importante ser claros: la lista de espera no desaparecerá completamente. Sin embargo, estamos trabajando para reducirla. También necesitamos la colaboración de la comunidad. El año pasado se perdieron 20 mil horas por pacientes que no asistieron a sus citas. Eso afecta directamente a quienes están esperando atención.

—¿Qué medidas se están implementando para mejorar la gestión?

AM: Estamos avanzando en el uso de inteligencia artificial para mejorar la confirmación de citas y reducir ausen-

cias. Además, existe un trabajo diario de coordinación para optimizar el uso de camas y dar mayor fluidez a la atención en urgencia.

—¿Cuál es el principal desafío hoy del hospital?

AM: Sin duda, la unidad de emergencia. Es donde más se perciben las brechas, principalmente por limitaciones de infraestructura. Por eso, una de nuestras principales estrategias ha sido aumentar la disponibilidad de camas, para dar mayor dignidad y rapidez en la atención.

Al finalizar la entrevista, el director del principal centro de salud de la provincia de Biobío aseguró que ningún logro sería posible sin los funcionarios y funcionarias del centro de salud. "Este es un trabajo de lunes a lunes, donde todos aportan para mejorar la atención de nuestros pacientes", cerró.

"Recibimos lineamientos que debemos cumplir, pero siempre con un principio: no afectar la atención. Ya hemos demostrado que se puede ser eficiente. El año pasado logramos reducir cerca de 4 mil millones de pesos la deuda, manteniendo una alta producción. Hay espacio para seguir mejorando sin sacrificar calidad"

Director del Complejo Asistencial "Dr. Víctor Ríos Ruiz", Alejandro Manríquez Vallejos

