

PAULA BENAVIDES, PRESIDENTA DEL CONSEJO FISCAL AUTÓNOMO (CFA):

# La economista sureña que encendió las alarmas por los riesgos fiscales de la “Reconstrucción”

CÉSAR SOTTOVIA JARA

La nombró el gobierno pasado a la cabeza del Consejo Fiscal Autónomo (CFA), el organismo que enciende las alertas cuando se desvía la regla fiscal, un verdadero “Pepe grillo” del estado de las finanzas públicas.

Paula Benavides (49, viuda, con dos hijos), economista y magíster en Economía Aplicada con mención en Economía Financiera de la Pontificia Universidad Católica de Chile, aportó al desarrollo de la metodología del Balance Estructural, siendo coautora a principios de los 2000 de la primera versión de la regla fiscal chilena.

Su orientación es de centroizquierda, pero los elogios por su trabajo técnico e independiente van de la “destra a la sinistra”, señalan en el Congreso.

El exministro de Hacienda del segundo gobierno de Michelle Bachelet, Rodrigo Valdés, indica sobre la economista que “tuve el privilegio de trabajar con la Paula hace algunos años y puedo decir que una buena parte de lo que sé de pensiones se lo debo a ella. Pocas veces he visto economistas con la capacidad y atención a detalles que tiene ella para entender cómo se interrelacionan, se complementan y chocan distintas leyes y programas de protección social”. Justamente con él trabajó en el equipo que elaboró la reforma previsional en Bachelet II, en un minuto en que expiraba el plazo que la profesional tenía para optar al grado de doctora. Ella hizo el sacrificio, y optó por volver al Ministerio de Hacienda, cuentan amigos muy cercanos. Agregan que es una decisión de la cual hasta el día de hoy no se arrepiente, dada su vocación por el mundo de las políticas públicas y la importancia que le otorgaba a esta reforma en particular por su impacto positivo en las pensiones.

Oriunda de Río Negro (a 36 kilómetros de Osorno), se crió en un entorno donde predominaba el verde de los paisajes y la vida en comunidad cercana y pequeña. Esto, señalan amigas de la infancia, tuvo un fuerte impacto en su personalidad, de mucho diálogo y acuerdo, buena para acercar posiciones y para escuchar al resto. También en su predilección por la vida al aire libre y la naturaleza. Le gustan las excursiones, subir el cerro y estar en contacto con

Le gusta estar conectada con la naturaleza, predilección que viene de sus años de infancia en Río Negro, cerca de Osorno. También renunció al grado de doctor, pues se inclinó por volver a Hacienda al equipo que elaboró la reforma previsional del segundo gobierno de Michelle Bachelet.

ambientes naturales. Sus padres, que le otorgaban mucha importancia al tema académico, revelan cercanos, hicieron el esfuerzo de matricularla en la Alianza Francesa de Osorno, en donde brilló y salió como mejor alumna. También destacó en lo deportivo, en salto alto, 100 y 400 metros planos.

## Fuertes matemáticas

Salió de ese colegio con las mejores notas de su generación y fue portada en el Diario Austral por haber obtenido puntaje nacional en la Prueba de Aptitud Académica (PAA), con 814 unidades. Habla francés avanzado, habilidad que está certificada por la Sorbonne. Su inglés es nivel medio.

Una excompañera recuerda que a la economista siempre le han gustado mucho las matemáticas, y si bien cuando egresó del colegio se batía entre ingeniería civil, industrial o comercial, se inclinó por la tercera alternativa. “Desde que entró a esa carrera ella sabía que quería economía, porque desde temprano sintió que quería aportar en lo público y así ayudar a mejorar la calidad de vida de las personas”.

Una de sus actividades paralelas al CFA es como académica en la Escuela de Gobierno de la UC, posición a la que postuló por concurso público. Dicen que la llena de orgullo hacer clases en su *alma mater*, pero también por el valor que para ella tiene formar a personas con vocación de servicio público. Este año se gradúa la primera generación de administradores públicos de esa casa de estudios.

La economista Andrea Repetto, que dirige esa escuela y con quien Benavides se ve frecuentemente en la UC, la aprecia mucho. Se conocen desde que trabajaban en el *think tank* de centroizquierda Espacio Público, donde Benavides era presidenta ejecutiva. “Paula es una persona trabajadora, inteligente y rigurosa. Es generosa como pocos con su tiempo y

sus ideas. Y creo que conozco a poca gente con tanta capacidad para escuchar y buscar puntos de encuentro entre personas que piensan distinto”, señala Repetto sobre Benavides.

En 2024, cuando se cumplió el centenario de la Facultad de Economía y Administración de la UC, se reconoció a 100 líderes de esta, siendo destacada en la categoría de “compromiso público”. El año pasado, “El Mercurio” la escogió entre las 100 mujeres líderes, en la modalidad “servicio público”. Ambos reconocimientos la inflan de orgullo, señala un economista que la conoce bien.

## Elogios transversales

Los elogios también provienen de la derecha. El senador UDI Javier Macaya, presidente de la comisión de Hacienda del Senado, afirma que posee “la mejor opinión de ella. Me parece una economista imparcial y absolutamente técnica en el rol que juega. Más allá de que quienes la hayan propuesto en su momento sean del sector de la izquierda, creo que cumple su rol de manera objetiva. Fue muy crítica de los riesgos fiscales a los que nos llevó el gobierno de Boric y hoy es capaz de transmitir por lo mismo seriedad en el trabajo del CFA”.

El parlamentario agrega que a diferencia de “lo que muchos plantean, yo veo en el informe de esta semana (del CFA) una buena demostración de esa independencia”, señala Macaya, a propósito de los nueve riesgos fiscales que identifica en el proyecto de “Reconstrucción” de José Antonio Kast, que apunta a reducir el gasto público con recortes por US\$ 6.000 millones, e impulsar las inversiones y el crecimiento económico por la vía de una disminución del impuesto corporativo de 27% a 23%.

La tarea de Benavides es precisamente conducir el debate al interior del consejo, de manera que



Paula Benavides, presidenta del Consejo Fiscal Autónomo, CFA.

ILUSTRACIÓN: KONSTANTIN VALDES

siempre las decisiones se basen en una mirada compartida de todos los integrantes.

Un economista que trabajó con ella señala que ese es un atributo que busca cuidar. “Si tú miras la historia del CFA, hasta el día de hoy su informe se confecciona con unanimidad, y yo creo que eso es tremendamente valioso, y por supuesto que eso es demandante, porque exige un trabajo riguroso de diálogo técnico, de escucha, de hacer una construcción colectiva”.

Agustín Romero (P. Republicano), presidente de la comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados, que recibió a Benavides para la presentación del informe esta semana, indica que “no tengo una opinión ni positiva ni negativa, es una economista con bastante prestigio. Pero sí puedo opinar sobre lo que ella habló y me pareció que fue muy seria en su presentación. Creo que lo que señalaron como CFA son riesgos, inquietudes y observaciones que es importante atenderlos, en un proyecto de ley tan distinto a los que hemos conocido en este último tiempo. Particularmente los proyectos recaudatorios que han sido un fracaso en Chile (...) El análisis que se hizo, que además cuenta con la unanimidad de los integrantes del consejo, fue muy serio”.