



DANIEL SEREY, SUBGERENTE DE ESTUDIOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS CChC, ANALIZA LA INFRAESTRUCTURA CRÍTICA:

“Magallanes no tiene una falta de visión, tiene una falta de infraestructura base que desencadena el resto”

● En una de las advertencias más crudas para el desarrollo regional, Daniel Serey (CChC) revela que el presupuesto del MOP para 2026 sufrirá un recorte del 17%, dejando casi sin margen a la inversión nueva y condicionando proyectos clave como el hidrógeno verde.



La Región de Magallanes se encuentra en un momento definitorio. Mientras el discurso global la sitúa como el epicentro de la próxima revolución energética mundial a través del hidrógeno verde, la realidad material de sus caminos, puertos y redes eléctricas cuenta una historia diferente. El desfase entre la ambición política y la capacidad técnica instalada ha llegado a un punto de tensión que la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) ha decidido transparentar con cifras y datos técnicos irrefutables.

En el marco del “Inicio del Año Gremial” de la CChC Magallanes, la pre-

sentación del “Índice de Soporte a la Infraestructura Territorial (ISIT) 2025” no fue un acto protocolar más. Se trató de la entrega de una herramienta de navegación para un territorio que, según los expertos, está operando a ciegas en términos de planificación a largo plazo. Este índice, que evalúa dimensiones como agua, energía, telecomunicaciones y logística, arroja resultados que obligan a repensar las prioridades de inversión del Estado central.

El ISIT 2025, fruto de una alianza entre la Gerencia de Estudios de la CChC y el Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales de la Universidad Católica (IEUT UC), mide lo que

denomina «aptitud territorial». Es decir, la capacidad real de un suelo para recibir carga industrial, flujo humano y conectividad digital. Sin esta aptitud, cualquier anuncio de inversión privada corre el riesgo de quedar estancado en la etapa de pre-factibilidad por falta de servicios básicos habilitantes.

La figura central de este análisis es Daniel Serey, subgerente de Estudios y Políticas Públicas de la CChC, quien ha liderado el equipo técnico detrás del estudio. Serey llega a Punta Arenas con un mensaje que mezcla la urgencia con la oportunidad: Magallanes posee las vocaciones productivas más envidiables del país, pero está siendo

castigada por un sistema de asignación de recursos que prioriza la densidad poblacional de Santiago por sobre el potencial estratégico regional.

Este reportaje profundiza en los “nudos ciegos” identificados por la CChC: desde la paradoja de una región energética que produce poca energía, hasta un sistema portuario que celebró recibir dos cruceros simultáneamente como un hito, cuando la escala del hidrógeno verde exigirá diez veces esa capacidad. La advertencia es clara: sin una infraestructura que se anteponga a la demanda, el tren del desarrollo podría pasar de largo por el Estrecho de Magallanes.

Pero el desafío no es solo físico. La llamada “permisología” y la incertidumbre en normativas como la Ley de Humedales han creado un ecosistema donde construir en el extremo sur es hasta un 20% más caro que hace una década. Los retrasos administrativos ya no son solo burocracia; son costos financieros que terminan alejando el sueño de la casa propia para miles de magallánicos, en una economía donde los salarios se han desacoplado del precio del suelo.

A esto se suma un horizonte fiscal sombrío. El presupuesto 2026 del Ministerio de Obras Públicas (MOP) proyecta

una caída del 17%, una cifra que, en el contexto de una zona extrema, se traduce en una paralización casi total de nuevas iniciativas. Con un 95% del gasto destinado a pagar contratos ya firmados, el margen de maniobra para los planes de desarrollo regional se reduce al mínimo, exigiendo una gestión parlamentaria y gremial agresiva para revertir la tendencia.

A continuación, presentamos la extensa conversación con Daniel Serey, un análisis técnico y político que disecciona las razones por las cuales la infraestructura debe ser, hoy más que nunca, la prioridad número uno de la agenda austral.



“ 2026 es un año muy complejo. El presupuesto de inversión pública se redujo un 17% a nivel nacional. Y es muy difícil, dada la situación de caja fiscal actual, que podamos tener un año en que podamos ver un desarrollo”.

El criterio poblacional contra la vocación regional

Serey inicia su análisis cuestionando el dogma centralista del Estado chileno. “Los criterios de

infraestructura a nivel nacional siempre han sido asignados principalmente por población. Magallanes en este minuto tiene una vocación o una potencialidad muy grande, pero

el análisis que arroja el estudio muestra tres brechas muy significativas que se conocen como infraestructura habilitante. Para que llegue la inversión, necesita haber una base de infraestructura que permita sostener aquella inversión”.

El experto recalca que la región sufre de una desconexión territorial crítica. “Si bien tiene algunos puntos logísticos muy bien conectados, Punta Arenas es un ejemplo, tiene carencias importantes en vialidad. Mucha desconexión entre su territorio, falta mucha pavimenta-

ción”. Para Serey, esta es la primera barrera: no se puede hablar de una región líder si sus caminos no pueden soportar el tránsito de la industria moderna.

“Estamos en un año de mayor cantidad de montos de inversión privada, pero la pregunta es:

¿Qué pasa que no se está trayendo esa inversión a la región? La respuesta es la falta de infraestructura habilitante”.

La paradoja energética y el desafío portuario

Uno de los hallazgos más contundentes del ISIT es la vulnerabilidad energética de la zona. “Magallanes, siendo la región con mayor potencial energético, tiene carencias de energía. Se produce poca energía y hay brechas muy significativas. Teniendo tanta potencialidad llega a ser incluso un poco paradójico. Hay un nudo muy significativo a desarrollar si queremos atraer inversión importante”, sostiene Serey.

En cuanto a la infraestructura marítima, el subgerente de la CChC es tajante respecto del hidrógeno verde: “Hubo



SEREY, FUE CLARO RESPECTO DE LA INFRAESTRUCTURA CRÍTICA QUE HACE FALTA EN MAGALLANES.

obras importantes, donde se instalaron grúas, y Magallanes por primera vez pudo recibir dos cruceros al mismo tiempo. Eso es una muestra de que falta bastante brecha dado el punto estratégico. Van a tener que construirse nuevos puertos sí o sí, y todo lo que viene asociado: caminos, líneas de transmisión... La capacidad instalada no está

preparada para un desarrollo mayor”.

Presupuesto 2026: Una “situación compleja” de caja

Al tocar el tema presupuestario, el tono de Serey se vuelve aún más grave. “2026 es un año muy complejo. El presupuesto de inversión pública se redujo un 17% a nivel nacional. Y es muy difícil, dada la



EL EXPERTO SE PRESENTÓ EN EL INICIO DEL AÑO GREMIAL DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN 2026.



DANIEL SEREY, CAUTIVÓ A LOS PRESENTES CON SU CHARLA. POLÍTICAS PÚBLICAS CCHC

situación de caja fiscal actual, que podamos tener un año en que podamos ver un desarrollo. Ya este año es muy poco el espacio que hay para seguir desarrollando”.

Esta restricción tiene consecuencias directas en la economía local y el empleo. “Estamos estimando que para la región el empleo se verá afectado, más menos de un 14% de reducción de empleo producto de que la infraestructura pública se verá muy afectada. Además, de

todo el presupuesto, un 95% es pago de arrastre. Hay muy poco espacio para nueva inversión”, advierte el representante gremial.

Permisología e incertidumbre: Los frenos invisibles

La burocracia y la falta de certezas legales son señaladas como responsables directas del alza en los costos de vida. “El exceso de permisología que en muchos casos llegó a ser un poco absurdo,

terminó mermando la inversión y subiendo el costo. El costo financiero de los retrasos es muy alto. Por ejemplo, con la Ley de Humedales, al quedar tan amplio, cualquier cosa puede ser un humedal y eso hace que ante tanta incertidumbre los costos suban. Mayor certeza jurídica tiende a disminuir los costos”.

Esta situación ha generado un impacto social profundo en el acceso a la vivienda. “Nuestra economía tiene un desacople,



DANIEL SEREY, SUBGERENTE DE ESTUDIOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN.

especialmente el tema vivienda, fundamental. Los salarios no crecieron acorde al precio de la vivienda. La economía dejó de crecer, los salarios dejaron de crecer, pero los costos de la producción de vivienda siguieron al alza”, explica Serey.

Infraestructura primero

Para cerrar, Daniel Serey enfatiza que el futuro de Magallanes depende de un cambio en la mirada estratégica del Ejecutivo.

“Magallanes, siendo la región con mayor potencial energético, tiene carencias de energía. Se produce poca energía y hay brechas muy significativas”.

“Magallanes no tiene una falta de visión, lo que Magallanes tiene es una falta de infraestructura base que desencadena el resto. El trabajo conjunto —asociaciones público-

privadas— para generar una visión de infraestructura habilitante es prioritario en este minuto para poder atraer a la infraestructura más importante”.