



OLIVER RODRÍGUEZ

Tras solo 69 días desde haber asumido en la Presidencia, José Antonio Kast realizó esta semana un cambio de gabinete que incluyó un ajuste a la cartera ancla del Gobierno, en atención al rol que tuvo dicha materia desde su campaña: la de Seguridad.

Lo anterior, en un clima marcado por constantes y transversales cuestionamientos a la extitular Trinidad Steinert.

Entre expertos y exautoridades consultadas por "El Mercurio", destacan el cambio en los factores analizados por el jefe de Estado para elegir quién encabezará el ministerio, pues pasó de priorizar el conocimiento técnico de la fiscal regional de Tarapacá a la experiencia política de quien fuera su exjefe de campaña, Martín Arrau, que se desempeñaba como ministro de Obras Públicas.

■ "Capacidad de coordinación y manejo institucional"

Por ejemplo, el excoordinador de Seguridad de la Macrozona Sur Pablo Urquizar, sostiene que "hay un cambio de criterio. Inicialmente se privilegió un perfil eminentemente técnico, pero la experiencia mostró que el Ministerio de Seguridad también requiere conducción política, capacidad de coordinación y manejo institucional. La llegada de Martín Arrau parece reflejar que el Gobierno entendió que, además del conocimiento especializado, se necesita liderazgo político para implementar estrategias y articular a los distintos actores del Sistema de Seguridad Pública".

Coincide con lo anterior el exsubsecretario de Interior Felipe Harboe, quien añade que "Martín es un 'gestor' muy orientado a resultados. Probablemente buscará aplicar criterios de eficacia y eficiencia en la gestión del sistema de seguridad".

Mientras que la abogada penalista Catherine Lathrop sostiene que "en el primer nombramiento, el Presidente Kast pareció apostar por una lógica de *expertise*, entendiendo que la seguridad pública y el combate al crimen organizado requieren conocimientos específicos y comprensión del sistema procesal penal."

# Expertos y exautoridades analizan decisión del Presidente Kast para reemplazar a Steinert: Elección de Arrau en Seguridad respondería a cambio desde "lógica de *expertise*" a criterio de "liderazgo político"

Los consultados señalan que el perfil del nuevo ministro está más orientado a la obtención de "resultados" y que la falta de experiencia en la materia puede ser suplida con asesoría estratégica.

“Su eventual falta de conocimiento en temas de seguridad la debiera suplir con buenos asesores, consejeros o aprender de las buenas experiencias o prácticas previas”.

FELIPE HARBOE  
EXSUBSECRETARIO DE INTERIOR

“Un ministro técnicamente capaz pero políticamente débil puede tender al fracaso, pues la oposición lejos de querer solucionar el tema de seguridad, torpedeó el eslabón políticamente más débil del Gobierno”.

CATHERINE LATHROP  
ABOGADA PENALISTA

“La llegada de Martín Arrau parece reflejar que el Gobierno entendió que, además del conocimiento especializado, se necesita liderazgo político para implementar estrategias y articular a los distintos actores del Sistema de Seguridad Pública”.

PABLO URQUIZAR  
EXCOORDINADOR DE SEGURIDAD DE LA MACROZONA SUR

Trinidad Steinert, exfiscal y exministra de Seguridad.



Con el cambio de Martín Arrau, la señal parece distinta: se privilegia la capacidad de conducción política, articulación territorial y manejo de crisis".

En esa línea, añade que en la actualidad, "la seguridad es, probablemente, el principal problema político del país, y eso exige capacidad de liderazgo, coordinación con el Congreso, interlocución con policías, fiscales, alcaldes y gobiernos regionales. En otras palabras, un ministro técnicamente capaz, pero políticamente débil puede tender al fracaso, pues la oposición lejos de querer solucionar el tema de seguridad, torpedeó el eslabón políticamente más débil del Gobierno".

Y advierte que con una oposición "destructiva y obstaculizadora, parece de todo el sentido mantener el programa de seguridad, pero dotar de mayor aplo-mo político al articulador".

Sobre la falta de experiencia en seguridad del nuevo titular de la Cartera, Urquizar desta-

ca que este "tiene fortalezas relevantes para el cargo, especialmente en gestión pública, coordinación y capacidad política. Con todo, es evidente que tiene un vacío en seguridad que debe compensar rodeándose de las mejores personas, equipos técnicos sólidos y especialistas del área. Una propuesta interesante sería conformar un Consejo Técnico Asesor en Seguridad Pública que entregue orientación estratégica con una mirada de corto, mediano y largo plazo".

Respecto de esto, Harboe sostiene que "su eventual falta de conocimiento en temas de seguridad la debiera suplir con buenos asesores, consejeros o aprender de las buenas experiencias o prácticas previas".

Y Lathrop dice que su principal fortaleza parece estar en la conducción política y en la capacidad de gestión. "En un ministerio nuevo, eso no es menor. Probablemente el desafío estará en demostrar rapidez para

Martín Arrau, nuevo ministro de Seguridad proveniente de Obras Públicas.



adquirir dominio técnico del área y, sobre todo, en conformar un equipo sólido. Un buen ministro no necesita ser el mayor experto penal del país, pero sí debe entender los límites constitucionales de la persecución penal, la lógica operativa de las policías y las consecuencias reales de las decisiones en materia criminal. La experiencia comparada muestra que muchos ministros exitosos en seguridad no provenían del mundo penal, pero sí tuvieron capacidad para escuchar expertos y generar coordinación efectiva", advierte.

■ Las lecciones tras el ajuste ministerial

Con todo, tras el ajuste ministerial, los consultados advierten que hay lecciones que sacar. Por ejemplo, Lathrop señala que la principal es que "el Ministerio de Seguridad requiere equilibrio. La seguridad pública exige una mezcla particularmente difícil: liderazgo político, conocimiento técnico y legitimidad institucional. Además, es fundamental construir equipos permanentes y profesionalizados".

Mientras que Urquizar coincide en el término equilibrio entre "capacidades técnica y políticas. Para evitar situaciones similares, es fundamental interiorizarse al máximo en la materia, fortalecer los equipos asesores y construir estrategias que consoliden la seguridad como una verdadera política de Estado".