



E ENTREVISTA. FELIPE BASTIDAS ESPINOZA, seremi de Salud de Los Ríos:

“Lo que se está realizando es un esfuerzo de gestión y optimización de recursos...”

AUTORIDAD REGIONAL. *A dos meses de asumir su cargo, profesional hizo un repaso por su trayectoria y los principales desafíos que contempla su administración, entre ellos cómo responder a las críticas por las rebajas de presupuesto.*

Oscar Gallardo Ríos
oscar.gallardo@australvaldivia.cl

El pasado jueves 26 de marzo, la Delegación Presidencial de Los Ríos confirmó que Felipe Bastidas Espinoza, asumía como nuevo secretario regional ministerial (seremi) de Salud en Los Ríos.

A casi dos meses de llegar a su cargo, el odontólogo hizo un repaso de su experiencia como autoridad regional, junto con también dar a conocer los principales desafíos que tiene su administración. Entre ellos, responder a las críticas sobre el recorte presupuestario al sector, decisión de gobierno que define como “un esfuerzo de gestión” en un escenario nacional marcado por la crisis económica.

Felipe Antonio Bastidas Espinoza tiene 39 años de edad. Nació el 14 de octubre de 1986 en Valdivia y estudió en diferentes lugares. “Mi enseñanza básica la realicé en distintos establecimientos, porque mi familia se trasladaba por motivos

laborables de mi padre. Comencé en la Escuela N°1 de Valdivia, luego estuve en el Colegio Nuestra Señora de Andacollo en Santiago y más tarde en el Colegio Alonso de Ercilla de Valdivia. La enseñanza media la cursé en el Liceo Armando Robles Rivera, una etapa que recuerdo con mucho cariño, porque no sólo marcó formación académica, sino también el inicio de mi interés por el servicio público y el trabajo con las personas”.

Posteriormente, en 2005 ingresó a estudiar la carrera de Odontología en la Universidad San Sebastián sede Valdivia. “Siempre me atrajo el área de la salud, porque combina algo que para mí es esencial, como son la cercanía con la gente y conocimiento técnico que permite mejorar la calidad de vida de las personas”, dijo.

“Con el tiempo descubrí que esa vocación se fue ampliando hacia la salud pública, ahí encontré un propósito aún mayor en mi trabajo y en cómo aportar, además, en la calidad de vida de las personas. Entendí que no sólo se trata de aten-



EL SEREMI FELIPE BASTIDAS ESTUDIÓ ODONTOLOGÍA EN LA UNIVERSIDAD SAN SEBASTIÁN SEDE VALDIVIA.

der a una persona, sino de cómo las decisiones que se toman pueden impactar en comunidades completas”, agregó.

En ese contexto, es que en el año 2018 cursó un magíster en Salud Pública con mención en gestión en la Universidad

Andrés Bello.

“Además, a lo largo de mi trayectoria profesional he realizado distintos diplomados re-

“Las decisiones públicas tienen un impacto directo...”

• Más allá del rol de servicio público, al ser consultado por su interés en participar de la nueva administración de gobierno desde un punto de vista político, el seremi de Salud Felipe Bastidas comentó que: “Más que desde una mirada partidaria, surgió desde el servicio público y el trabajo comunitario. En atención primaria uno conoce muy de cerca las distintas realidades sociales y entiende que muchas veces las decisiones públicas tienen un impacto directo en la calidad de vida de las personas”. En ese contexto, la autoridad complementó que: “Ahí nace también el interés por aportar desde espacios de gestión y responsabilidad pública”. ☞

lacionados a la gestión. Sentía la necesidad de aportar no sólo desde la experiencia clínica, sino también desde la gestión en salud y políticas públicas”, precisó.

Consultado por su trayectoria laboral, el seremi de Salud explicó que: “He trabajado por más de una década tanto en el ámbito público como privado. Comencé trabajando en clínicas privadas de Valdivia, pero fue en la atención primaria de salud donde encontré un sentido profundo a mi trabajo. Me desempeñé como cirujano dentista en el Cesfam Lautaro Caro Ríos de Paillaco y luego en el Cesfam Dr. Jorge Sabat de Valdivia. Ahí conocí de cerca las realidades de las personas, sus necesidades y también sus esfuerzos diarios, además trabajé en varios centros odontológicos privados de la región”.

Posteriormente, Bastidas asumió como director del Cesfam de Mafil. “Sin duda que fue



(viene de la página anterior)

uno de los hitos más importantes de mi carrera. Fue una experiencia muy significativa, liderando equipos multidisciplinarios y fortaleciendo el modelo de atención más cercano, integral y conectado con la comunidad, una experiencia clave para consolidar mi formación en gestión pública y trabajo territorial”.

¿Cómo se gestó la posibilidad de asumir como seremi de Salud de Los Ríos?

- La posibilidad de asumir como seremi de Salud se fue dando a partir del trabajo desarrollado en la experiencia en gestión de salud pública y atención primaria durante varios años, sumado al conocimiento de la realidad regional y también una forma de trabajo cercana a las personas y a los equipos.

¿Qué ha significado para usted asumir como seremi de Salud?

- Asumir como seremi de Salud es un tremendo desafío y una gran responsabilidad, por eso agradezco al Presidente José Antonio Kast por darme esta oportunidad. La salud pública está presente en la vida diaria de las personas, y eso exige trabajar con seriedad, cercanía y responsabilidad.

Para mí tiene un significado muy especial hacerlo en la región donde nací y he desarrollado gran parte de mi vida personal y profesional. Tengo un compromiso personal con este territorio.

¿Cómo describiría sus primeras semanas en el cargo?

-Han sido semanas intensas, pero muy enriquecedoras. He querido estar en terreno, reunirme con equipos de salud,



COMUNICACIONES SEREMI DE SALUD LOS RÍOS.

“LA IDEA ES FORTALECER TRABAJO TERRITORIAL Y AVANZAR EN UNA SEREMI MÁS CERCANA A LAS COMUNAS”.

autoridades y organizaciones sociales. Escuchar es clave. Conocer directamente las necesidades de cada territorio permite tomar mejores decisiones y proyectar una gestión más conectada con la realidad.

También hemos trabajado en fortalecer el rol técnico de la Seremi y proyectar una gestión cercana y con fuerte presencia regional.

¿Cómo describiría el equipo de

trabajo que posee la Seremi de Salud de Los Ríos?

- Me he encontrado con equipos muy comprometidos, con una gran experiencia técnica. Hay funcionarios con muchos años de trayectoria y un conocimiento profundo de la región, lo que es muy valioso para enfrentar los desafíos sanitarios actuales.

¿Cuáles diría que son sus princi-

pales desafíos en el cargo?

- Uno de los principales desafíos es fortalecer el trabajo de la promoción de salud y la prevención. Estoy convencido de que ahí está una de las mayores oportunidades que tenemos como sistema: llegar antes, evitar enfermedades y reducir la necesidad de tratamientos.

A esto se suma la importancia de visibilizar el enfoque



Se están revisando aspectos asociados al ausentismo laboral, con el fin de reducir costos en reemplazos y suplencias, además de la racionalización de las horas extras. Asimismo, se está avanzando en mecanismos de compra más eficaces y en una trazabilidad estricta del gasto...”

Felipe Bastidas
Seremi de Salud de Los Ríos

de “Una Salud”, entendiendo que la salud humana está profundamente conectada con la salud animal y el entorno. Por supuesto, hay áreas que requieren un trabajo permanente y coordinado, como la salud ambiental, la vigilancia epidemiológica, la fiscalización sanitaria, la salud mental y la vacunación, todas fundamentales para resguardar la salud de la población.

¿Cuáles son los principales proyectos que impulsará en la región de Los Ríos?

-La idea es fortalecer el trabajo territorial y avanzar en una Seremi de Salud más cercana a las comunas y provincias. También queremos reforzar las estrategias de promoción y prevención en salud, además de potenciar el trabajo coordinado con las municipalidades,

servicios de salud y organizaciones sociales. La salud se construye entre todos.

¿Cómo describiría la relación y diálogo con las autoridades de nivel central?

-Ha existido buena disposición y coordinación. Siempre es importante transmitir la realidad regional y las particularidades del territorio para que las decisiones también consideren las necesidades locales.

¿Cuánto considera que afectan los recortes presupuestarios en el área de la salud?

- En línea con el Ministerio de Salud y tal como lo ha señalado la ministra May Chomali, lo que se está realizando es un esfuerzo de gestión y optimización de recursos, a través de una revisión responsable de la eficiencia del gasto.

No existe instrucción alguna para disminuir la dotación de personal clínico, reducir el número de cirugías, suspender programas o limitar la compra de medicamentos e insumos esenciales para la salud.

Por ejemplo, se están revisando aspectos asociados al ausentismo laboral, principalmente licencias médicas, con el fin de reducir costos en reemplazos y suplencias, además de la racionalización de las horas extras. Asimismo, se está avanzando en mecanismos de compra más eficaces y en una trazabilidad estricta del gasto.

Con estas medidas, el sistema de salud reafirma su compromiso con el uso responsable de los recursos públicos, entendiendo que una gestión más eficiente también permite entregar una atención más oportuna, digna y de calidad para las personas.