



acceso inmediato a inmensos flujos de información, la materia prima para reducir la incertidumbre, que al comprimir el tiempo de reflexión hace difícil transformarla en conocimiento verificable, y por ello confiable.

No es extraño, entonces, que si bien la manera de hacerlo ha evolucionado, la búsqueda de certidumbre haya sido una constante a través del tiempo. Hoy se busca a través de la IA, y esto es una paradoja pues solo sintetiza datos estadísticos cuya validez no verifica. Lo que la IA ciertamente confiere es poder. De allí el peligro si su propiedad intelectual se orienta hacia la utilidad privada, según el modelo americano, en vez del interés general como preconizan la reciente encíclica *Magnifica humanitas* de León XIV, y el modelo chino que la hace pública.

La neurociencia explica que a pesar de ser inseparable de la condición humana, el cerebro percibe la incertidumbre como una amenaza que genera estrés, ansiedad, y al mismo tiempo estimula nuestra capacidad de adaptación y de innovación, o nos empuja a certidumbres ilusorias producto de sesgos cognitivos. De allí que la tolerancia a la incertidumbre, o sea, la capacidad de enfrentar riesgos y decidir ante futuros desconocidos, aceptar diversas interpretaciones de una misma situación, reinventarse cuando sea necesario, y el pensamiento crítico necesario para lograrlo, es de tal importancia en el mundo del trabajo actual que su aprendizaje debería ser obligatorio.

## Golem y Delfos

Señor Director:

La incertidumbre en nuestro tiempo es causada por una conjunción de situaciones tan complejas, por lo interconectadas y cambiantes, que hacen imposible la anticipación del acontecer, e inoperantes las estrategias del pasado para obtener el desenlace deseado.

Ejemplos de ellas son el cambio climático, la inestabilidad de los mercados debido al reemplazo de la economía real por los vaivenes de la especulación financiera, la inestabilidad geopolítica internacional, la extrema concentración del poder económico hecha posible por la globalización, la rapidez del cambio tecnológico, y el