



ECOSISTEMA FINTECH



# RADIOGRAFÍA A LA INDUSTRIA FINTECH: EL DESAFÍO DE CRECER EN UN SECTOR MÁS REGULADO

**C**asi ocho de cada diez fintech que operan en Chile ya se encuentran en etapas de escalamiento o consolidación. La cifra, contenida en el Mapa Fintech Chile 2026 de Fintech Chile y EY, refleja la transformación de una industria que dejó atrás la experimentación para consolidar su crecimiento en medio de mayores exigencias regulatorias y operacionales.

El estudio muestra que el 50,46% de las fintech se encuentra escalando ventas y un 28,44% en consolidación, mientras solo un 14,2% permanece en etapas tempranas. A ello se suma que una de cada cuatro fintech moviliza más de US\$ 500 millones anuales y que el 49,1% opera sin haber recibido financiamiento de terceros.

“Esto muestra un ecosistema que dejó atrás la etapa experimental y entró en una fase de madurez operativa. La mayoría de las fintech ya tiene modelos validados, foco en escalamiento y una mayor disciplina financiera”, afirma Enrique Leikin, socio líder del área de emprendimiento y private equity de EY.

Actualmente operan 540 fintech en Chile (374 nacionales y 166 extranjeras), mientras las empresas

**El ecosistema fintech chileno alcanza una nueva etapa de desarrollo justo cuando la implementación del Sistema de Finanzas Abiertas y otros marcos regulatorios comienzan a transformar el intercambio de información financiera.**

POR ANAÍS PERSSON

locales registran una tasa de crecimiento anual compuesta de 17% entre 2020 y 2026. A ello se suma una tasa de mortalidad de apenas 6,3%, “lo que habla de un ecosistema mucho más resiliente que hace algunos años”, señala FintechChile. La expansión también se refleja en su alcance geográfico: el 52% ya opera fuera de Chile y, entre ellas, un 85% proyecta ingresar a nuevos mercados.

“Es una evolución natural y, sobre todo, saludable”, dice FintechChile, y añade que esto “se explica por una combinación de madurez del mercado, fortalecimiento de nuevos modelos de negocios y un marco regulatorio adecuado”.

Las perspectivas de crecimiento siguen siendo altas. El 66% de las fintech proyecta expandirse más de un 25% durante los próximos 12 meses, y un 28% estima un crecimiento superior al 100%. “Eso refleja un sector con altísima tracción y apetito

de ir por más. La pregunta de fondo es si el entorno regulatorio va a acompañar ese impulso”, sostiene FintechChile.

**Una nueva etapa: datos y regulación**

La consolidación del ecosistema coincide con un momento clave para la industria. La implementación

**“Las fintech deberán fortalecer capacidades en protección de datos, ciberseguridad y gestión de riesgos, áreas que hoy ya aparecen entre sus principales preocupaciones”, sostiene Enrique Leikin, socio líder del área de emprendimiento y private equity de EY.**

gradual del Sistema de Finanzas Abiertas (SFA), uno de los pilares de la Ley Fintech, y la entrada en vigencia de nuevas exigencias en materia de protección de datos están redefiniendo las condiciones bajo las cuales competirán los actores del sistema financiero.

“El SFA permitirá que las personas utilicen su información financiera para acceder a mejores productos y condiciones”, menciona FintechChile. Sin embargo, la puesta en marcha del sistema ha enfrentado retrasos: aunque la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) publicó la normativa en 2024, modificaciones posteriores extendieron su implementación hasta 2027.

“Cada mes que se posterga es un mes en que esa competencia no llega a la cancha”, afirma FintechChile.

Para Leikin, el objetivo será incorporar capacidades que permitan seguir creciendo en un entorno más complejo. “Las fintech deberán fortalecer capacidades en protec-

preparadas para estándares de open finance. “El desafío no es solo exponer APIs, sino contar con una capa intermedia especializada que absorba autenticación, autorización, validación de mensajes, monitoreo y resiliencia operacional”, explica.

La apertura de datos también podría profundizar la transformación de la relación entre fintech e instituciones tradicionales. Según el estudio, el 46,3% de estas empresas mantiene alianzas activas con incumbentes y, entre quienes colaboran, el 48% trabaja con bancos.

“La relación está evolucionando desde un modelo donde la banca controlaba todos los datos y la infraestructura, hacia uno donde

ción de datos, ciberseguridad y gestión de riesgos, áreas que hoy ya aparecen entre sus principales preocupaciones”, sostiene.

El deputy director de Nuek, Enrique Álvarez, advierte que muchas instituciones financieras aún operan con arquitecturas heredadas poco

la interoperabilidad obliga a competir por mérito y mejores productos”, afirma Matías Spagui, director senior de Mercado Pago.

“Chile tuvo el mérito de legislar temprano; el desafío hoy es no quedarse atrás en la implementación”, concluye FintechChile.