



JULIO CASTRO

DIEGO HERNÁNDEZ
 EXPRESIDENTE DE SONAMI Y CONSEJO
 MINERO, Y EXCEO DE CODELCO

“Chile produce cobre y litio que están disponibles en el mercado mundial. Si EEUU quiere más, lo puede comprar”

■ El icónico ejecutivo minero dice que Trump con su incursión en Venezuela ha cambiado el enfoque sobre las materias primas, donde hay una carrera global por acceder a ellas.

POR PATRICIA MARCHETTI

Si de referentes mineros se trata, Diego Hernández es uno de los nombres más emblemáticos en Chile. En esta entrevista, eso sí, el expresidente de BHP Base Metals, exCEO de Codelco, exCEO de Antofagasta Minerals y expresidente de Sonami y del Consejo Minero no habla solo en jerga minera; lo hace también en clave política internacional.

Y cómo no. El actual director del Grupo BAL de México sigue profesional y emocionalmente de cerca lo ocurrido en Venezuela, país en el que vivió a los 11 años (1959), en el estado andino de Táchira.

“Viví un año allá, pero en esa época era exactamente lo contrario a lo que es hoy: Venezuela tenía condiciones económicas y salariales muy superiores a Chile, era un país muy rico por el petróleo y estaba en un proceso de estabilización democrática tras el fin del régimen de Pérez Jiménez. Lamentablemente, esa especie de época dorada, donde incluso vimos en Chile una migración de venezola-

nos que tenían un nivel educacional más alto que el de los chilenos, no duró. Con Chávez y después Maduro, volvieron atrás”.

■ **¿Está a favor de la intervención de EEUU en Venezuela?**

– Es una situación muy compleja y es muy difícil tener claro qué está pasando y cuáles son las intenciones de Trump. Lo que queda relativamente claro es que para EEUU esto es más un tema geopolítico que de defensa de la democracia. Yo creo que EEUU descuidó a Latinoamérica durante muchos años, pensando que esta era su zona de influencia y no necesitaban hacer nada para mantenerla; la dejaron en piloto automático. Se preocupó de otros lugares como Medio Oriente y Asia, mientras China crecía y se convertía en la segunda potencia mundial.

■ **¿Dice que esto es un intento de revertir ese descuido?**

– Absolutamente. Trump se dio cuenta de la dependencia de Occidente de China en términos comerciales y quieren atenuar esa influencia y reforzar la propia. En el fondo, estamos

"Desde el punto de vista cultural e histórico, Latinoamérica, y particularmente Chile, pertenece a la civilización occidental. Si tenemos que definirnos, estamos más o menos obligados a estar del lado de EEUU y de Occidente".

volviendo a la Guerra Fría en una nueva versión, donde hay zonas de influencia importantes que EEUU quiere volver a controlar.

- ¿EEUU violó el derecho internacional al capturar a Maduro?

- Lógicamente es una vulneración al derecho internacional, pero con muchos atenuantes; Venezuela tampoco ha respetado el derecho internacional. Y cuando los mecanismos multilaterales no funcionan, como Naciones Unidas, se producen estas situaciones indeseadas.

- A su juicio, ¿qué está en juego?

- Una situación crítica extrema, donde los países tienen que definir a dónde pertenecen: si al bloque occidental o al asiático. Claramente, desde el punto de vista cultural e histórico, Latinoamérica, y particularmente Chile, pertenece a la civilización occidental. Somos fruto de eso. Entonces, si tenemos que

"Máximo (Pacheco) abrió nuevas alternativas para Codelco con la participación de Quebrada Blanca, el acuerdo Andina-Los Bronces y el negocio del litio con SQM. Son interesantes y con una visión de largo plazo, pero no solucionan el problema actual".

definirnos, estamos más o menos obligados a estar del lado de EEUU y de Occidente.

- ¿Un gran dilema? China es el principal socio comercial de Chile

- Yo, no creo que es fácil. Chile es un país pequeño, sin influencia geopolítica, que culturalmente pertenece al bloque occidental. Económicamente, su principal cliente es China, por lo que tiene que mantener esta situación sin enemistarse con ningún bando. Tenemos que ser pragmáticos: pesamos muy poco como para cambiar el destino del universo.

Petróleo... ¿cobre y litio?

Frente al interés explícito del Presidente Trump por el petróleo venezolano tras la intervención, Hernández marca que el episodio "ha cambiado el enfoque sobre las materias primas" en el mundo.

Precio del litio fijado por China para visar NovaAndino: "No podemos repetir el trauma de Gaby"

■ Ante el acuerdo entre Codelco y SQM para explotar litio en el Salar de Atacama hasta 2060 a través de la nueva empresa NovaAndino, el ejecutivo minero califica la jugada como "una excelente cosa que hizo Codelco para poder armar este joint venture con SQM". Acto seguido, levanta una sola aprensión: "Creo que es una buena alternativa para Chile, salvo un tema que no me queda claro... el precio que se amarró para que China diera su permiso". Cabe recordar que el ente asiático condicionó su luz verde al pacto a la garantía de un suministro preferencial de litio por 10 años a un precio "con ajustes", cuyo monto se mantiene bajo reserva. "No podemos repetir el trauma de Gaby", agrega, haciendo referencia al negocio de 2005 de la cuprera con la firma china Minmetals, que comprometió suministro de cobre a un precio fijo que terminó quedando por muy debajo del rally que vino con el superciclo.

"Salimos muy para atrás, fue traumático y caro, pero creo que, tal vez, ese fue el precio que pagamos para casi no tener presencia china en la minería del cobre en Chile y eso fue bueno, porque como productor de materias primas no quieras tener como socio a tus clientes", zanjó.

"El modelo actual de Codelco no es sustentable, no resiste de aquí a 10 años más"

■ Sobre la era de Máximo Pacheco destaca los nuevos negocios de la cuprera, pero marca que no solucionan el problema de producción, costos y endeudamiento.

Como expresidente ejecutivo de Codelco, Hernández sigue estudiósamente la realidad de la cuprera estatal. Sus alarmas en torno al modelo de gestión, el crecimiento de la deuda y las operaciones no son nuevas, pero sí el aterrizaje que hace de la situación para relevar su urgencia: "El modelo actual no es sustentable en el mediano o largo plazo, no resiste de aquí a 10 años más".

A solo cinco meses de que termine el período de Máximo Pacheco como presidente del directorio, Hernández enfatiza que el principal desafío de la mesa que elija el Presidente electo es "revisar el modelo de gestión, que ha sido el mismo desde la creación de Codelco, cuando tenía leyes altas y los yacimientos aguantaban todo". "Hay que revisar urgente la relación estructural, financiera y tributaria entre Codelco y el Estado, que hoy día es una soga que tiene al cuello que lo puede liquidar", agrega.

En esa línea, y ante la deuda de US\$ 23 mil millones de la compañía, insiste en que "el Estado tiene que pensar bien cómo reestructura Codelco, pero no puede seguir sacándole los mismos recursos financieros que le ha sacado históricamente. Es como una familia que vive con los recursos de la tarjeta de crédito (...). No es que Codelco vaya a hacer crisis mañana, pero si seguimos así, en cuatro años más la situación va a ser peor que la de hoy".

Consultado por si debe revisarse la propiedad estatal de la productora de cobre, Hernández dice creer que "a Chile le conviene que Codelco siga controlada por el Estado, pero no con el modelo actual".

Desde el punto de vista operacional, el principal y fundamental desafío, asegura, es "tener operaciones sanas que contribuyan y que estén bien llevadas". Expone como ejemplo que El Teniente, Chuquicamata y Radomiro Tomic representaron el 80% del beneficio bruto de toda la empresa el año pasado y, si bien ve espacios de mejora, advierte: "Es complicado que el 40% de tu generación de caja provenga de un yacimiento con el nivel de riesgo de Teniente, por los estallidos de roca".

En un análisis de la situación minera a nivel país, destaca que Chile sigue siendo el líder mundial en producción de cobre, pero que en los últimos 20 años se ha perdido competitividad. "A inicios de los 2000, la gran minería estaba entre el primer y segundo cuartil de costos y hoy está entre el tercero y cuarto cuartil. De hecho, hay varias minas que están en el 90% o más del cuartil de costos". Lo atribuye principalmente a la baja de las leyes y afirma que "es una gracia" haber logrado mantener la producción pese a ello.

El balance a la gestión de Pacheco

Sobre los cuatro años de Pacheco a la cabeza de la cuprera, Hernández comentó a modo de balance: "Máximo abrió nuevas alternativas para Codelco con la participación de Quebrada Blanca, el acuerdo Andina-Los Bronces y el negocio del litio con SQM. Son interesantes y con una visión de largo plazo, pero no solucionan el problema actual de menor producción, aumento de costos y aumento de endeudamiento. Ahora, eso no es un tema que puede solucionar el directorio de Codelco, es un tema país que debe discutirse con el Gobierno, donde hay que proyectar la empresa a futuro. El precio actual del cobre nos da un oxígeno, pero tampoco resuelve el problema".

El primer destello del nuevo orden fueron los aranceles, dice, como reacción de EEUU por no haber asegurado para sí reservas estratégicas en el período entre la caída del Muro de Berlín y el Covid-19. "Estos minerales son clave para el crecimiento futuro de los países y vemos cómo los bloques se están moviendo por acceder a ellos y, más que eso, de que la competencia no tenga acceso para dificultar la competencia económica y política de los que no son amigos".

El exlíder gremial cuenta que hay varias teorías de que el verdadero objetivo de EEUU, más que el petróleo, son los recursos minerales prácticamente sin explotar de la llamada Tierra de Gracia, que cuenta con tierras raras, oro, cobre y el valioso coltán.

- La ministra Vallejo dijo que EEUU podría hacer lo mismo por nuestro cobre y litio. ¿Comparte la preocupación?

- No. Chile produce cobre y litio que están disponibles en el mercado mundial. Si EEUU quiere más cobre o litio chileno, lo puede comprar.

Nadie se lo va a negar.

"Nunca imaginé ver el cobre en US\$ 6 la libra"

- Todo este escenario ha impulsado aún más el precio del cobre. ¿Pensó verlo en US\$ 6 alguna vez?

- No, jamás, nunca lo imaginé y, sobre todo, menos ahora... como tampoco me imaginé que el precio de la plata llegaría a US\$ 70 la onza o el del oro por sobre los US\$ 4 mil. Todo esto solamente refleja que hay una situación geopolítica compleja.

- Hay múltiples factores, ¿cuáles son para usted los principales detrás del rally?

- En el enmarcado hay especulación, hay tensión geopolítica y lo que domina, a mi juicio, es la falta de proyectos y de ejecución de proyectos *greenfield* de cobre.

Lo anterior, afecta la oferta y la demanda en el largo plazo y este precio muestra que el mercado proyecta escasez y le está reclamando a las empresas mineras que haya más inversiones en proyectos de cobre en el mundo.

- ¿Y qué le reclama el mercado a Chile específicamente?

- Nuestras operaciones tienen costos más altos, porque tienen leyes más bajas, y nuestra cartera de proyectos no es mejor que nuestras operaciones actuales. Entonces, en Chile hay que prepararse para ir desarrollando a tiempo los proyectos que quizás no eran factibles hace cinco años atrás, pero con el precio de hoy sí lo son económicamente. No hay que hacerlo todo en paralelo, sino como fue la vez anterior, cuando empezo Escondida, que cada año había un proyecto nuevo para entrar en producción. Yo creo que en Chile, a partir de tres años más, se va a iniciar un nuevo período de inversiones en proyectos de cobre.

- ¿Cuánto más puede subir el cobre?

- Cualquier cosa es especular, pero el precio debería sostenerse. Hay poca inversión de las mineras y un aumento de la demanda de 2,2% al año y que va a continuar. Puede ser que el precio de largo plazo, en seis meses más, sea más alto que los US\$ 4,72 que tenemos hoy.