

Reconstrucción en Castro

● La reconstrucción tras el incendio de 2021 en la población Camilo Henríquez de Castro, en Chiloé, no sólo fue un proceso habitacional; fue un ejemplo de coordinación intersectorial y eficiencia. Mientras la burocracia suele ser el principal obstáculo en desastres, aquí se convirtió en el motor del cambio.

¿Qué lecciones nos deja este modelo para la gestión de proyectos y políticas públicas? Primero, alianzas público-privadas como acelerador real: no fue sólo ayuda asistencial. A los equipos de los ministerios de Vivienda y Obras Públicas se unieron los gremios salmoneros y Desafío Levantemos Chile para dividir cargas. Mientras el Estado gestionaba la normativa, el sector privado financiaba directamente la construcción, logrando iniciar obras en sólo dos meses.

En segundo lugar, articulación multinivel sin duplicidad: la clave fue el trabajo en paralelo. Mientras organismos nacionales (Subdere, Minvu y MOP) se enfocaban en urbanización y servicios, el municipio actuó como puente directo con la comunidad, agilizando permisos de forma prioritaria.

Tercero, el enfoque “Build Back Better” (Reconstruir Mejor): no se buscó volver al estado anterior, sino superarlo.

Gracias a esta coordinación, se entregaron viviendas con estándares su-

periores a la media social (termopanel y aislamiento térmico) y se rediseñó el entorno con asesoría experta para prevenir futuros incendios.

La gran lección: la rapidez y la calidad no tienen porqué ser excluyentes cuando existe una estrategia de coordinación clara y una visión compartida entre el Estado, las empresas y la sociedad civil.

Castro es hoy un referente en gestión de desastres en Chile. Un ejemplo de que, con voluntad y articulación, los plazos imposibles se vuelven metas alcanzables.

James Fry Carey, arquitecto y ex secretario de Obras Públicas

Incendios y prevención

● En los días siguientes habrá numerosas manifestaciones de congoja y llamados a la acción para que el país ahora sí que sí se ponga las pilas y haga de verdad un trabajo de prevención de incendios forestales para que desde el próximo verano, el fuego no termine arrasando con vidas humanas y barrios enteros. Pero como la memoria es frágil y en este país se procrastina casi todo, estoy seguro en un 99% que en el próximo verano volveremos a prometer lo mismo.

Luis Cáceres