



CMPC confirmó en abril una inversión por US\$ 4.500 millones en una nueva planta en Barra do Ribeiro.

# De potencia forestal a hub logístico: el nuevo rol de Brasil en la cadena global de la celulosa

POR MARÍA GABRIELA ARTEAGA

Brasil ha pasado de ser una potencia agrícola a consolidarse como uno de los epicentros globales en la industria de la celulosa, un sector que, con inversiones multimillonarias, está redefiniendo el mapa logístico del país y de la región, además de atraer la atención de jugadores regionales e internacionales.

El último gran movimiento lo protagonizó CMPC, la papelera chilena controlada por la familia Matte, que en abril confirmó una inversión por US\$ 4.500 millones en una nueva planta en Barra do Ribeiro, en el estado de

Las inversiones de CMPC, Arauco, Suzano y Bracell están reescribiendo la infraestructura del gigante sudamericano, no solo en vías sino también en trenes, puertos y centros de distribución.

Río Grande do Sul.

Con esta apuesta, la firma busca ampliar su capacidad en 2,5 millones de toneladas anuales, en un mercado donde la demanda sigue en expansión.

Pero CMPC no está sola. Arauco, el otro gigante chileno del rubro, sorprendió al mercado meses antes al anunciar el mayor desembolso de su

historia: US\$ 4.600 millones en el "Proyecto Sucuriú", una planta en construcción en Inocência, Mato Grosso do Sul, con una capacidad anual de 3,5 millones de toneladas.

Se espera que esa iniciativa se convierta en la mayor planta de celulosa del globo cuando entre en operación, prevista para el último trimestre de 2027, según la empresa.

Junto a ellas, aparece la local Suzano, la mayor productora global de celulosa, que a fines de 2024 inauguró el "Proyecto Cerrado" en Ribas do Rio Pardo.

Con una inversión en torno a los 22.200 millones de reales (unos US\$ 4.500 millones), esta instalación posee la mayor línea individual de producción de eucalipto: 2,55 millones de toneladas anuales. Además, es autosuficiente en energía y exporta un excedente de 180 MW, suficiente para una ciudad de 2 millones de habitantes por un mes.

Ahora, el anuncio más reciente surgió hace casi dos semanas, cuando Bracell - parte del conglomerado asiático Royal Golden Eagle -, firmó un compromiso con la gobernación de Mato Grosso do Sul para instalar la quinta planta de celulosa en la localidad de Bataguassu y la primera de la empresa en la zona, con un desembolso de US\$ 16 mil millones.

Según el gobernador, Eduardo Riedel, "el proyecto ya cuenta con un área adquirida y un proceso de licencia en curso, y se espera que la construcción comience en 2025".

## Transformación logística

Este boom industrial ha traído consigo una revolución logística en el país. Mato Grosso do Sul, puntualmente, ha vivido una transformación acelerada pues la construcción y operación de estas plantas requiere un soporte de infraestructura de alto nivel: desde mejoras en las vías y en los ramales ferroviarios, hasta nuevos terminales portuarios y centros de distribución.

Bajo esta dinámica, empresas locales e internacionales, ven en Brasil un mercado con espacio para servicios de transporte, almacenaje y soluciones tecnológicas avanzadas.

Entre concesiones viales, intervenciones públicas y propuestas de trenes, hay compromisos por más de

10 mil millones de reales en obras en ejecución o en planificación.

Una parte importante está en la Rota da Celulose (Ruta de la Celulosa), un bloque de carreteras con 870 kilómetros de extensión, que se estima genere 6.900 millones de reales en gastos de capital y 3.190 millones en gastos operativos.

En total serían unos US\$ 1.700 millones los que invertirá el ganador de la licitación que se definió el 8 de mayo: el consorcio K&G Rotada Celulose, que ofreció un descuento del 9% en la tarifa del peaje y tendrá que encargarse de la duplicación, construcción de arcones e implantación de terceros carriles.

En el caso de Arauco, la firma anunció la construcción de un ramal ferroviario de 47 km para transportar su producción y que unirá la futura fábrica a la red Malha Norte. Según la Agencia Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), la inversión será de unos 2.800 millones de reales.

## Más infraestructura

Además de las concesiones viales, el gobierno estatal tiene una serie de obras públicas en carpeta para las que está invirtiendo 243 millones de reales en la región conocida como Vale da Celulose.

Una de las intervenciones, por ejemplo, es la construcción de un túnel en Ribas do Rio Pardo, destinado a vehículos de gran tamaño para el transporte de eucalipto, proyecto que beneficiará a Suzano.

Ahora, el potencial es aún mayor, según Marcelo Shmid, socio del grupo Index, consultora especializada en el sector forestal. El experto ha dicho a medios locales que "la red de transporte desde la región productora forestal hasta las fábricas (...) actualmente no es suficiente".

Este escenario se enmarca además en un contexto global que favorece la relocalización de cadenas productivas, por la guerra comercial entre China y Estados Unidos. El fenómeno en la celulosa podría replicarse en otros sectores, como los agronegocios, la minería o el hidrógeno verde.

**47 KM**  
 TIENE LA RUTA FERROVIARIA QUE CONSTRUIRÁ ARAUCO EN MATO GROSSO DO SUL.

**US\$ 1.700 MILLONES**  
 INVERTIRÁ EL CONSORCIO K&G EN LA RUTA DE LA CELULOSA.