

E ENTREVISTA. LORETO SEGUEL KING, presidenta ejecutiva del Consejo del Salmón:

"La Alianza Agro Salmón es una apuesta estratégica de largo plazo para el desarrollo del sur de Chile"

Carolina Torres Moraga
carolina.torres@australtemuco.cl

Con más de un año de trabajo conjunto, la salmonicultura y el sector agrícola dieron un nuevo paso con el inicio formal del plan estratégico 2026 de la Alianza Agro Salmón, una iniciativa inédita que busca profundizar el encadenamiento productivo entre ambos sectores, potenciar el desarrollo del sur del país y avanzar hacia una estrategia de crecimiento sostenible con mirada de largo plazo.

En entrevista con El Austral, la presidenta ejecutiva del Consejo del Salmón, Loreto Seguel King, explica el origen de esta alianza, su relevancia económica y territorial, y los desafíos que enfrenta una industria clave para Chile.

- Loreto, ¿qué es la Alianza Agro Salmón y por qué surge esta iniciativa?

- La Alianza Agro Salmón surge desde una convicción país y desde un encadenamiento productivo real. Hoy cerca del 60% del costo de producción del salmón corresponde al alimento, y de ese alimento, aproximadamente el 60% es proteína vegetal. Eso significa que gran parte de la nutrición del salmón proviene directa o indirectamente del mundo agrícola. No se trata solo de una buena relación entre sectores, sino de una interdependencia productiva concreta que decidimos fortalecer, sofisticar y proyectar estratégicamente.

- ¿Existía esta relación entre la

"La Alianza Agro Salmón surge desde una convicción país y desde un encadenamiento productivo real. Hoy cerca del 60% del costo de producción del salmón corresponde al alimento".

agricultura y la salmonicultura antes de la alianza?

- Sí, existía, pero de manera fragmentada y principalmente comercial. Había agricultores que vendían materias primas a las empresas de alimento, y estas a su vez a los productores de salmón. Lo que no existía era una mirada gremial, sectorial y de país, que permitiera decir: esto no es solo una transacción, es una alianza estratégica entre dos sectores productivos fundamentales para el desarrollo de Chile.

- ¿Qué rol cumplen los gremios en todo este proceso?

- Los gremios tenemos una responsabilidad clave porque representamos a muchos actores y podemos proyectar una mirada de largo plazo. Desde el Consejo del Salmón representamos cerca del 60% de la producción nacional, con empresas líderes a nivel mundial. Eso nos da la capacidad, y la obligación, de incentivar el que cada vez más insumos provengan del agro chileno y no solo de importaciones.

- ¿Qué se ha hecho hasta ahora en el marco de la Alianza Agro Sal-



LA INGENIERA CIVIL, LORETO SEGUEL, PRESIDE EL CONSEJO DEL SALMÓN.

món?

- El año 2025 fue clave para conocernos y generar confianzas. Puede parecer obvio, pero eran sectores que estaban encadenados y no se conocían en profundidad. Realizamos seminarios, instancias de diálogo y giras técnicas, donde agricultores visitaron plantas de alimento y centros de cultivo para entender cómo se produce hoy el salmón, con altos estándares de tecnología, genética y sofisticación.

- ¿Por qué es tan relevante avanzar hacia un mayor abastecimiento local de insumos?

- Porque hoy mucha de la proteína vegetal que utiliza la salmonicultura es importada. Chile produce trigo, canola, almidones y otros insumos clave. El desafío es generar los incentivos, la investigación y la tecnología necesarias para que una mayor proporción de esos insumos provenga del sur de Chile, fortaleciendo así las economías regio-

nales.

- ¿Qué marca el inicio del plan estratégico 2026 de esta alianza?

- Este es el kick-off (punto de partida) de una hoja de ruta clara, que busca responder no solo al "qué" queremos hacer, sino principalmente al "cómo". Vamos a trabajar con los gremios agrícolas del sur -Sago, Sofo, CAS, SNA- en una planificación estratégica conjunta que permita generar modelos de negocio, propuestas de valor y un relato compartido de desarrollo.

- ¿Cómo se posiciona hoy la salmonicultura chilena a nivel internacional?

- La salmonicultura chilena tiene una vocación global. Llegamos a más de 100 mercados internacionales, con más de 15 certificaciones, incluyendo mercados altamente exigentes como Estados Unidos, Japón y Brasil. Además, organismos como la FAO han señalado que la acuicultura es parte de la solución al desafío alimentario global, lo que posiciona a la salmonicultura chilena como un actor estratégico a nivel mundial.

- Pese a ese posicionamiento, ¿cuál es hoy el principal desafío de la industria?

- El principal desafío es el estancamiento productivo. Hoy la industria no puede crecer en producción, y una industria que no crece, retrocede. Si bien hemos sido resilientes, eficientes e

Impacto de la Alianza para La Araucanía

● A juicio de Loreto Seguel, la alianza tiene un impacto enorme ya que la salmonicultura no solo transforma a Aysén o Los Lagos. "También puede convertirse en una palanca de desarrollo para regiones agrícolas como La Araucanía. Hoy el salmón también tiene un componente agrícola que conecta con La Araucanía, Osorno y todo el sur. Eso cambia la mirada territorial y abre nuevas oportunidades para regiones históricamente rezagadas", expresó la presidenta ejecutiva del Consejo del Salmón.

innovadores, eso tiene un límite. Otros países siguen avanzando, y Chile no puede quedarse atrás.

- Finalmente, ¿qué viene ahora para la Alianza Agro Salmón?

- Viene lo más desafiante: pasar del diagnóstico a la acción. Vamos a elaborar el primer estudio de encadenamiento productivo Agro Salmón, definir líneas estratégicas y generar proyectos concretos. Esto no parte de cero, pero queremos escalarlo y convertir a la Alianza Agro Salmón en una apuesta estratégica de largo plazo para el desarrollo del sur de Chile.



REMATE ON LINE CAMIONES, RETROS, REMOLQUES y CAMIONETAS

MIÉVES 22 ENERO 2026 / 15.30 HORAS / WWW.REMATESANDURAND.CI