

José Antonio Kast llegó como el nuevo presidente a La Moneda el 11 de marzo de 2026 con el respaldo electoral más amplio desde el regreso a la democracia: más de 7,2 millones de votos y un 58% de las preferencias en segunda vuelta. Este contundente resultado popular se ve inmediatamente tensionado por una realidad que no admite pausas: las urgencias que deberá enfrentar. Los megaincendios devastadores en el sur del país, una crisis de seguridad que sigue marcando la agenda ciudadana, una economía que se hunde en la recesión, un Congreso atascado, pero el avance de la derecha, las mayoría seguirán siendo esquivas.

El presidente electo ha tenido que adelantar funciones incluso antes de asumir. La tragedia de los incendios en Nuble y Biobío, con al menos 20 muertos, más de 50.000 evacuados y cientos de viviendas destruidas, obligó a una inédita conferencia de prensa conjunta con el presidente Gabriel Boric en La Moneda. El gesto de unidad reveló tanto la magnitud de la emergencia como la madurez política que el momento exige. Kast evitó las críticas directas al presidente saliente y dijo "nunca adelante" ya desató a Iván Poduje y Martín Arrau, futuros ministros de Vivienda y Obras Públicas, para liderar el plan de reconstrucción. La señal es clara: el nuevo gobierno quiere diferenciarse de lo ocurrido tras los incendios de Valparaíso, donde la lentitud en el proceso de reconstrucción dejó a cientos de familias sin solución habitacional por meses.

PRIMERA PRUEBA

Los incendios del pasado fin de semana han dejado más de 30.000 hectáreas arrasadas, con la posibilidad de que sea el año epocal de la devastación. El alcalde de Penco, Rodrigo Vera, resumió la tragedia con crudeza: "Penco se está quemando y yo me están saqueando". La combinación de fuego, saqueos y colapso de servicios básicos configura un escenario que demandará recursos extraordinarios y, sobre todo, una gestión extremadamente rápida, que contrasta con las promesas de austerioridad fiscal del programa republicano. Kast ha sido enfático en su compromiso: "No queremos que se repita lo que ocurrió en Valparaíso, donde ha pasado mucho tiempo desde que los incendios comenzaron su hogar". Para ello, ha solicitado a los tascos detallados, fotografías satelitales de la Fuerza Aérea y coordinación permanente con el gobierno saliente. El mienys político es doble: por un lado, muestra disposición a trabajar con el adversario cuando las circunstancias lo exigen; por otro, deja establecido un estándar contra el cual será medido. Si la reconstrucción se demora, las promesas de "eficiencia" y "gestión" que caracterizan su campaña quedarán cuestionadas.

El desafío de recursos públicos no será menor. El programa de gobierno contempla una tasa fiscal de 20% de los millones de déficits en 8 meses, pero la reconstrucción demandará recursos cuantiosos. Aquí aparece la primera tensión estructural del nuevo gobierno: cómo compatibilizar la promesa de reducir el gasto público con la necesidad imperiosa de responder a una emergencia que, por su naturaleza, requiere gastos inmediatos y significativos. La respuesta probable pasará por reasignaciones presupuestarias, pero el margen de maniobra será limitado, si, como prometió Kast, los programas sociales permanecen intocados.

DELINCUENCIA

La seguridad y el combate a la delincuencia han sido, sin duda, el eje vertebral de la campaña de Kast. Su "Plan Implacable", su "Operación Rescate Capital" y propuestas carcelarias convencieron a un electorado agotado por la sensación de inseguridad. Sin embargo, las cifras oficiales muestran una realidad más matizada que el discurso de campaña: Chile registra tres años consecutivos de baja en la tasa de homicidios. En el primer semestre de 2025, la tasa descendió un 13,8% respecto al mismo período del año anterior, ubicándose en 2,5 homicidios por cada 100 mil habitantes. El año 2024 cerró con 1.209 víctimas de homicidio, la cifra más baja desde 2021, con una tasa de 6 por cada 100.000 habitantes. Parádimension: Chile sigue siendo uno de los países menos violentos de América Latina, con ta-

El presidente electo ha tenido que adelantar funciones

Gobierno de urgencia: radiografía a los desafíos de José Antonio Kast

Rodrigo Arellano, vicedecano de la Facultad de Gobierno de la Universidad del Desarrollo, analiza las áreas con retos más importantes que asoman en el futuro gobierno del republicano, incluida la reconstrucción tras los incendios.

Por Rodrigo Arellano



Esta semana el presidente electo oficializó a sus ministros.

sas muy por debajo de Ecuador, Brasil o Venezuela. Esto no significa que el problema de seguridad sea menor o que la ciudadanía no tenga razones para preocuparse: el crimen organizado transnacional, especialmente el Tren de Aragua, ha aumentado territorialmente. Los considerados seguros, los homicidios vinculados a los ajustes de cuentas y control territorial han modificado la naturaleza del delito.

El programa de Kast apunta a varias preocupaciones y el principal desafío será traducir estas propuestas en resultados perceptibles para la ciudadanía. La brecha entre la mejor estadística de los homicidios y la persistente sensación de inseguridad sugiere que el problema no es solo de cifras, sino de presencia estatal en barrios críticos, de recuperación de espacios públicos tomados por el narcotráfico y de resultados efectivos de las estrategias punitivas como las portuarias, las en erradas y los nobres con violencia. Aquí las promesas deberán confrontar con las limitaciones institucionales, presupuestarias y legales que enfrenta cualquier gobierno.

INVERSIÓN, PERMISOS Y CIRCULO

El programa económico de Kast descansa sobre un diagnóstico compartido por amplios sectores: Chile ha perdido dinamismo. Tras más de una década de bajo crecimiento, con tasas que apenas superan el 2% anual, el desempeño empieza a losa las economías que los portuarios, las en erradas y los nobres con violencia. Aquí las promesas deberán confrontar con las limitaciones institucionales, presupuestarias y legales que enfrenta cualquier gobierno.

AJUSTE: CIERRE DEL CIRCULO

El compromiso de recortar 6.800 millones de dólares en 18 meses fue, probablemente, la propuesta más cuestionada de la campaña. El economista Fernando Fontaine, encargado de los primeros 90 días de gobierno, ha delineado tres "bolsones" de ahorro: frenar abusos (licencias médicas fraudulentas, evasión en transporte público, corrupción

"Kast asume su mandato con un gran apoyo en las urnas, pero con márgenes de maniobra institucionales limitados. Su gobierno será juzgado, en primer lugar, por su capacidad de responder a emergencias inmediatas como los incendios del sur".



Kast y su futuro ministro de Vivienda, Iván Poduje, se desplegaron en la "zona cero".

en fundaciones), mejorar la eficiencia del Estado (compras públicas, programas duplicados) y austeridad en la administración (prohibición de nuevos asesores a honorarios, revisión de contratos vigentes). La promesa de notar los programas sociales es quizás el mayor desafío. El grueso del gasto público chileno está comprometido en pensiones, salud, educación y transferencias directas. Recortar 6.000 millones sin afectar estas partidas implica concentrar el ajuste en áreas de menor peso presupuestario, donde los márgenes de alivio son necesariamente limitados. El "Promipuesto Basé Cero" anuncia que obliga a cada ministerio a justificar el 100% de su gasto desde cero—puede generar eficiencias, pero también resistencias burocráticas y reticencias en la ejecución presupuestaria.

Un buena noticia en el mercado internacional puede generar un alivio a las arcas fiscales: el precio del cobre. El metal superó los 5 dólares por libra en noviembre de 2025, muy por encima de las proyecciones. Cada centavo adicional en el precio promedio anual genera entre 30 y 60 millones de dólares extra para el Fisco. Si los precios permanecen elevados, el gobierno contaría con ingresos extraordinarios que aliviarían la presión fiscal. Aunque, apostar al equilibrio presupuestario a la volatilidad de los commodities es por definición riesgoso.

Un buena noticia en el mercado internacional puede generar un alivio a las arcas fiscales: el precio del cobre. El metal superó los 5 dólares por libra en noviembre de 2025, muy por encima de las proyecciones. Cada centavo adicional en el precio promedio anual genera entre 30 y 60 millones de dólares extra para el Fisco. Si los precios permanecen elevados, el gobierno contaría con ingresos extraordinarios que aliviarían la presión fiscal. Aunque, apostar al equilibrio presupuestario a la volatilidad de los commodities es por definición riesgoso.



Rodrigo Arellano, vicedecano
Facultad de Gobierno
Universidad del Desarrollo.

de consensos amplios.

Por otro lado, la conformación del gabinete dejó tensiones políticas: Chile Vamos y la UDI perdieron su presencia de militantes propios frente a los independientes de confianza de Kast. El Partido Nacional Libertario, que apoyó en segunda vuelta, rechazó integrar el gobierno argumentando que la oferta limitaba su influencia. Esta fragmentación de la coalición gobernante podría anticipar dificultades para mantener disciplina parlamentaria en votaciones clave.

José Antonio Kast asume su mandato con un gran apoyo en las urnas, pero con márgenes de maniobra institucionalmente limitados. Su gobierno será juzgado, en primer lugar, por su capacidad de respuesta a los incendios del sur. La reconstrucción eficiente y rápida de las viviendas destruidas será el primer test de credibilidad para una administración que prometió gestión y resultados.

En seguridad, el desafío es doble: reducir efectivamente la victimización y, al mismo tiempo, modificar la percepción ciudadana de inseguridad que no siempre se correlaciona con las estadísticas. Las medidas de "mano dura" deberán equilibrarse con respecto a garantías fundamentales, especialmente en un contexto donde organismos internacionales estarán atentos a posibles excesos.

La reactivación económica dependerá de factores parcialmente fuera del control gubernamental: confianza empresarial, precios de materias primas, contexto global. Lo que si puede hacer el gobierno es remover obstáculos regulatorios, agilizar permisos y enviar señales claras de estabilidad jurídica. Si logra destilar los miles de millones en inversiones paralizadas, el impacto en empleo y crecimiento podría materializarse durante su mandato.

El ajuste fiscal prometido parece, en principio, una iniciativa racional, fácilmente realizables si garantizar servicios públicos o programas sociales. Es probable que el gobierno deba moderar sus expectativas o extender los plazos, especialmente si la reconstrucción post incendios demanda recursos extraordinarios. La coherencia entre el discurso de austeridad y la práctica presupuestaria será observada con lupa por analistas y calificadores de riesgo.

Finalmente, la gobernabilidad requerirá habilidades de negociación que no siempre han caracterizado al estilo político de Kast. El tránsito desde una posición de confrontación ideológica hacia la construcción de mayorías parlamentarias es un proceso complejo. El éxito final dependerá, en buena medida, de su capacidad para tener puentes con sectores moderados sin alienar a su base más dura. Es un equilibrio difícil, pero no imposible. En los próximos meses podremos ver si todo va a estar bien.

