

Fecha: 03-05-2026  
Medio: El Sur  
Supl.: El Sur - Reportajes  
Tipo: Noticia general  
Título: "La institución está en el sitio que le corresponde en base a sus capacidades"

Pág.: 3  
Cm2: 1.435,3

Tiraje: 10.000  
Lectoría: 30.000  
Favorabilidad: ☐ No Definida

A once días de entregar el cargo que lideró por ocho años, el doctor en Física Carlos Saavedra Rubilar destaca los logros obtenidos y responde a las críticas por el estilo con que manejó el plantel: "A todas las personas se les respetó en su actuar".

Por Felipe Cuevas Mora  
felipe.cuevas@diariobalneario.cl

Este viernes 14 de mayo, y después de ocho años en funciones, el doctor en Física Carlos Saavedra Rubilar concluirá su gestión como rector de la Universidad de Concepción (UdeC).

Esa jornada -y después de 2.922 días en uno de los puestos de mayor influencia a nivel regional y del sistema de educación superior- dará su última cuenta a la comunidad y le entregará el cargo a la doctora en Ciencias Jacqueline Sepúlveda, primera mujer en la testera en más de un siglo.

En las horas finales de su gestión, recibe en su oficina a Diario EL SUR para hacer un balance en torno a los avances, desafíos y tareas pendientes: "Enfrento estos momentos con mucha serenidad y tranquilidad. Vivi de la misma forma tanto los días previos a asumir en 2018 como este momento, es la forma en que enfrento la vida".

En casi una hora de conversación cuenta que "hoy nos enfocamos en preparar de la mejor forma la entrega para que la institución pueda seguir el rumbo que tiene, con las orientaciones y directrices de la nueva administración", y reconoce que "nunca estuvo entre mis aspiraciones personales estar en el cargo. Lo asumí como una responsabilidad al representar un proyecto colectivo que buscaba generar transformaciones en la institución, y pienso que lo hemos abordado de buena forma".

Ahí destaca el rol del equipo directivo con el que enfrentó aspectos asociados a la pandemia, el estallido social y una inflación que define como desbordada: "Vientos tormentosos y agusturulentos construyeron buenas tripulaciones, y eso sucedió durante este período. Lo enfrentamos de la mejor forma posible, nunca se despidió a nadie por motivo de estos temas, y mantuvimos el funcionamiento global de la institución, los niveles de matrícula, y la ejecución de proyectos".

—¿Se cumplieron los objetivos que su gestión se propuso para estos ocho años? Su plan de trabajo se ideó y se materializó para los dos períodos que culminó.

—En el primer período informamos una tasa de cumplimiento de compromisos de un 95%. Encontramos una situación financiera más compleja de la que esperábamos y la hemos ido mejorando permanentemente hasta ver la mejora sistemática en las clasificaciones de riesgo, generando un nivel de tranquilidad para la comunidad. Llevamos ocho años sin pedir un peso adicional para incrementar ese endeudamiento, por el contrario, se ha ido reduciendo y hemos mejorado nuestros indicadores de tal manera que la institución hoy es viable y sostenible en el tiempo. A ello sumo el nivel de posicionamiento y alcance nacional e internacional, que nos da claridad de lo que hemos desarrollado para el tamaño de nuestra institución, el presupuesto con que contamos y no estando en la capital nacional, lo que genera otras oportunidades.

La UdeC está en el sitio que le

Carlos Saavedra Rubilar, rector de la Universidad de Concepción (UdeC):

# "La institución está en el sitio que le corresponde en base a sus capacidades"



"Nunca estuvo entre mis aspiraciones poder asumir este cargo", confesó Saavedra en una de sus últimas entrevistas en el cargo.

corresponde desde sus capacidades: tenemos áreas en las que ocupamos el primer o segundo lugar a nivel país, lo que nos asegura ese posicionamiento desde lo institucional.

Además, agrega que "nos quedamos con una sensación de tranquilidad al ver un avance sostenido, la certeza en los procesos de acreditación, de aseguramiento de la calidad, el fortalecimiento de la planta académica, el refuerzo acelerado al cuidado de las personas con distintas acciones y medidas que han impactado a, al menos, 500 miembros de la planta académica en sus condiciones para desarrollar actividades, y eso genera mejores oportunidades para el resto".

## AVANCES CENTRALES

El rector Saavedra destaca hitos relevantes asociados, por ejemplo, a la reacreditación institucional por siete años lograda en 2023, con los máximos estándares de la legislación nacional.

"Dicho indicador da cuenta de un pilar integral que es transversal como son los mecanismos de aseguramiento de la calidad de la educación, relacionado con la planificación estratégica que nos ha permitido estar en esa condición. Desarrollamos el Plan Estratégico Institucional 2021-30, y la próxima semana presentaremos los avances con una evaluación de los primeros cinco años", dice, junto con agregar que "nuestra institución fue pionera en la implementación de los

nuevos estándares y criterios, instalando procedimientos y mecanismos que permitieron avanzar al sistema nacional".

Junto a ello, pondera la implementación de los nuevos aranceles regulados: "Pudimos retomar valores comparables con las instituciones de igual nivel de acreditación. Ya no tenemos esa brecha del 30% que encontramos al asumir".

—Otro de los avances será la expansión del plantel en materia de nueva infraestructura. Uno podría pensar que será parte del legado de su gestión.

—Buscamos tener un desarrollo global de la institución, no solo del campus central sino en Los Angeles, Chillán y la participación en la unidad de Santiago, que es silenciosa y pequeña, pero es una vitrina de lujo. Lo que se ha hecho para avanzar y que queda instalado es una mirada estratégica a partir de planes maestros. Se está desarrollando una gestión integrada en esa materia, donde el desarrollo de los tres campus está incorporado.

En el detalle, destaca el impacto que tiene la donación que hizo la familia Zunino Besnier de un predio de casi 14 hectáreas para el nuevo Campus Maquina en Los Angeles, e inversión en Chillán "como la modernización del hospital clínico veterinario presentada esta semana, y se avanza en otras estructuras requeridas en el campus, además del distrito de innovación que estamos tra-



En 2018 Carlos Saavedra recibió el cargo de manos del exrector Sergio Lavanchy.

bajando tanto en Chillán como en Concepción".

Sobre el rol que ocuparán las nuevas infraestructuras dice que "la historia de la UdeC se construye a lo largo de las administraciones, que son una continuidad. La institución que nos corresponde dirigir es el legado histórico de todas las anteriores, con elementos positivos y no tan positivos que debemos saber heredar y administrar de buena forma, para sobre esas bases construir el futuro".

"Algo que sí podríamos definir, si usted quiere como legado, es lo que se hizo con Campus Natura-

leza que es un regalo que la universidad le hizo a la comunidad o el aporte que hacemos al ecosistema nacional de Innovación y Desarrollo, algo ampliamente reconocido, no solo a nivel nacional, sino internacional", asegura.

## LAS CRÍTICAS

—En el proceso electoral vivido hace algunas semanas, uno de los temas de debate fue el posicionamiento de la universidad y las críticas al manejo de su rectoría. ¿Cómo entiende esa crítica, al alero de todos los ejemplos que me ha señalado?

—Entiendo esas críticas como tensiones naturales de los procesos electorarios. Porque, por ejemplo, le mencionaba el ecosistema de innovación y este se construye a partir del aporte de cada uno de los integrantes de la comunidad. Entonces, no reconocer la presencia indiscutible que tiene la UdeC en estas materias es simplemente un efecto de las tensiones institucionales y espero que no represente desconocimiento, sino más bien la búsqueda de distinguirse o llamar la atención en algunas materias.

Es importante que todas las personas se compenetrén del quehacer global de la institución y puedan tener esa mirada de reconocimiento a sus pares, que son quienes construyen la uni-

“No reconocer la presencia indiscutible que tiene la UdeC es simplemente un efecto de las tensiones institucionales y espero que no represente desconocimiento, sino más bien la búsqueda de distinguirse o llamar la atención en algunas materias”.

versidad.

—Otras críticas a su gestión fueron un actuar politizado a nivel partidista, y acusaciones de sectarismo: la rectoría electa acusó haber sido cancelada en espacios internos.

—Tengo la certeza absoluta de que no hubo un actuar sesgado. Siempre hay personas que se van a sentir más o menos cercanas a una administración, y hasta una voz para decir que hubo obstrucción. Tengo la tranquilidad absoluta de que a todas las personas se les respetó en el sentido más estricto de sus actuaciones, por supuesto hay personas que difieren de las decisiones adoptadas.

—Un proceso que si fue tangible y donde no se lograron avances fue en la reforma a los estatutos impulsada por su gestión.

—En la práctica, el proyecto no fue de la administración sino de la comisión constituida por el directorio de la corporación y el consejo académico. En particular uno puede tener miradas diferentes, pero como administración acogimos sin reservas el proyecto en forma integral porque entendíamos que reflejaba el interés y quehacer global de la institución. Las miradas divergentes surgen en una etapa muy final, con una mirada diferente de la gestión universitaria desde el punto de vista del rol que cumple la institución. Mantengo mi mirada desde el respeto a la historia de la universidad, que ha tenido un cierto tipo de administración y que debe preservarse porque es un modelo único que da garantías de la continuidad y desarrollo institucional.

En el cierre, Carlos Saavedra da cuenta de su regreso a las actividades académicas a la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas tras dejar la rectoría, "pero también tengo responsabilidades externas en representación del Consejo de Rectores, relacionadas con mi área de especialización. En eso estoy desarrollando proyectos específicos que espero próximamente anunciar por su impacto a nivel país".

Además, cuenta que buscará trabajar en nuevos desarrollos investigativos, pero también "espero volver a hacer clases, que es mi pasión, y tomar contacto con los alumnos de primeros años. No faltan planes para el futuro, y también seguiré participando en la redacción de textos científicos que dan cuenta de la gestión hecha estos años, donde esperamos contar los avances desarrollados".

—¿Cómo quiere que se recuerde este período de tiempo de su rectoría, considerando que le tocó liderar a la UdeC en su centenario? La historia se hace desde la gestión de cada autoridad, las circunstancias en que se dio y las acciones adoptadas.

—Simplemente, con el agradecimiento del honor que tuve de haber conducido a la universidad. Lo miro con una humildad mayor, no hay ninguna pretensión de un tipo de recuerdo, porque lo que queda es el desarrollo de la institución más allá de los nombres. Al hacer el recuerdo las personas más especializadas asignan los logros a cada rectoría, pero lo que queda son las obras de los distintos tiempos y no los nombres propios.

## Elecciones: "El resultado final no es sorprendente"

—¿Le sorprendió el resultado de la elección? La doctora Sepúlveda se impuso ante la vicerectoría Rincón, quien se identificó como la continuidad de su trabajo y formó parte de la plataforma que impulsó sus tres candidaturas en 2014, 2018 y 2022.

—Hay que mirar este proceso con la tranquilidad de los resultados electorales, y yo estuve concentrado en las actividades de dirección de la universidad. Fue un proceso electoral más tranquilo y pausado que el anterior, con menos tensiones.

Es natural pensar que me habría gustado un resultado que permitiera una mayor proyección al proyecto en términos inmediatos, de manera de poder continuar con los desarrollos impulsados, pero la institución adopta decisiones diferentes y por supuesto que este resultado no es sorprendente. Hoy día no es la moda ser continuidad, nuestro país ha mostrado que tiene oscilaciones de sinusoidal de amplitud máxima, cambiando constantemente. Además, el cargo de vicer-

tor es de máximo cuidado institucional, quien debe garantizar la institucionalidad de los procesos académicos y formativos, y por lo mismo muchas veces su respuesta debe ser que no. El participar de un proceso electoral con un tiempo corto limita las posibilidades, entonces estaba dentro de los escenarios y en ninguna circunstancia es una sorpresa.

—¿Qué espera de la rectoría de la doctora Sepúlveda? Después de dos semanas de las elecciones

sostuvieron una primera reunión de trabajo el pasado martes.

—La nueva administración buscará naturalmente instalar con rapidez los temas que se plantearon. Espero que se evolucione en forma inmediata a asumir los temas de administración, que el lenguaje del próximo tiempo sea rectoral en estos temas tal como se ha visto en los últimos días. Cada equipo está generando el traspaso de información y las primeras reuniones: esta semana entregamos la información de traspaso al nuevo equipo de rectoría.