

Fecha: 09-03-2026
Medio: La Segunda
Supl.: La Segunda
Tipo: Noticia general
Título: Columnas de Opinión: Los riesgos geopolíticos en los directorios

Pág.: 13
Cm2: 171,7
VPE: \$ 381.269

Tiraje: 11.692
Lectoría: 33.709
Favorabilidad: ☐ No Definida

Los riesgos geopolíticos en los directorios

Gabriela Clivio, Economista

El caso del cable submarino dejó claro que el riesgo geopolítico no es un "ruido externo", sino una variable dura en las valoraciones y en la agenda de los gobiernos corporativos; ignorarlo es ser negligente.

Con más del 90% del tráfico global de datos pasando por ellos, los cables submarinos son la columna vertebral de la economía digital. Pero el cable en sí dejó de ser una decisión técnica para convertirse en una señal de alineamiento geopolítico, dado que implícitamente responde a la pregunta de ¿con quién se



enrutamos los datos? Si Chile quiere convertirse en un hub digital del Pacífico sur, debe entender que en su geografía competirán los proyectos impulsados por las diferentes superpotencias.

China es el principal socio comercial de Chile, pero EE.UU. sigue siendo el socio financiero, político y de seguridad. Hoy enfrentamos un entorno donde los proyectos estratégicos pueden gatillar sanciones, revisiones regulatorias o conflictos diplomáticos que aumentan el riesgo país y, por tanto, el costo del financiamiento y el riesgo específico de los activos. Cada decisión de infraestructura crítica es un gesto de alineamiento.

Lo que antes valorábamos con supuestos puramente comerciales (demanda de datos, ARPU, crecimiento de tráfico) requiere ahora capas adicionales de análisis, tales como pro-

babilidad de sanción, riesgo de acceso a tecnología, cambios forzados de proveedor, etc.

El factor geopolítico opera como un "segundo beta", haciendo que, además de la volatilidad de mercado, enfrentemos un shock binario del tipo sanción o no. Los directorios deben hacerse ciertas preguntas frente a proyectos de infraestructura crítica: ¿Qué mapa de intereses geopolíticos toca este proyecto? ¿Qué dependencias tecnológicas genera (proveedores, jurisdicciones, patentes)? ¿Qué escenario de sanciones regulatorias o diplomáticas estamos incorporando (o ignorando) en la valoración? ¿Quién controla los datos, dónde se almacenan, qué leyes aplican? El riesgo geopolítico dejó de ser solo materia de cancillería para ser un insumo básico de la buena gestión financiera y estratégica de un directorio.