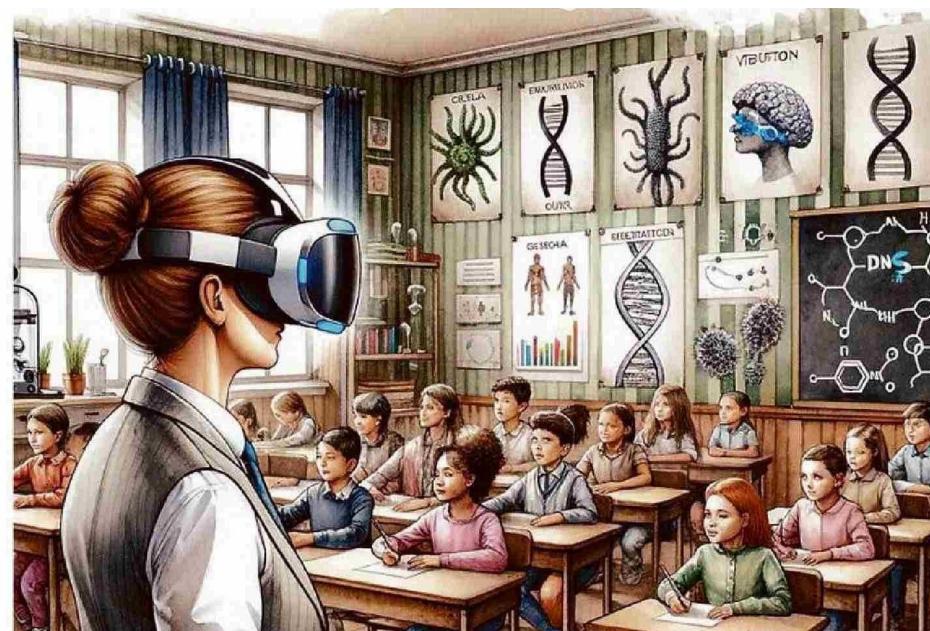


con una certeza cada vez más evidente: la información digital no se ene sólo en tecnología. que el desarrollo digital a impacto real en la eco- da, es necesario fortale- na hélice virtuosa com- nza de manera interde- idente.

n educación, el desafío va no más allá de digitalizar de clases o incorporar formas tecnológicas. Se de preparar a las perso- un entorno laboral ado por la automatiza- la inteligencia artificial y o intensivo de datos. For- er la formación en áreas 4 desde edades temprano con el desarrollo de amiento crítico, habilida- nalíticas y competencias versales, permite alimen- ta hélice con talento ca- e adaptarse a un mercado al en permanente trans- ación. La educación técni- profesional, la formación nua y la reconversión la- l son claves para evitar a digitalización profundi- ce las brechas existentes.



El segundo eje de esta hélice es la calidad y gobernanza de los datos. Chile ha avanzado en digitalización, pero aún enfrenta desafíos relevantes para asegurar que la información

pública y privada sea confiable, interoperable y utilizada de manera estratégica. Sin datos de calidad, la educación pierde pertinencia, la innovación se ralentiza y tecnologías como la inteligencia artificial

no pueden desplegar todo su potencial. Estándares comunes y una gobernanza moderna de los datos son condiciones habilitantes para que el ecosistema digital funcione.

El tercer componente es la

tecnología entendida como habilitador y no como un fin en sí mismo. La adopción de soluciones digitales, automatización, inteligencia artificial y ciberseguridad debe orientarse a resolver problemas con-

blicos, aumentar la productividad, fortalecer la competitividad y generar empleos de mayor valor. Cuando la tecnología se integra con educación pertinente y datos de calidad, la hélice virtuosa comienza a acelerar.

Esta dinámica exige continuidad más allá de los ciclos políticos. El desarrollo digital no se construye con iniciativas aisladas ni en plazos cortos, sino con una visión de Estado y una coordinación efectiva entre sector público, privado y academia. En 2026, Chile tiene la oportunidad de consolidar una agenda digital que active esta hélice virtuosa y la convierta en un motor sostenido de desarrollo.

La discusión ya no es si debemos avanzar en la transformación digital, sino si estamos dispuestos a fortalecer los tres componentes que la hacen sostenible. Educación pertinente, datos de calidad y uso estratégico de la tecnología no son opciones independientes: son las partes de una misma hélice que, si gira de manera coordinada, puede traducir el desarrollo digital en crecimiento, equidad y mejores oportunidades para las personas. CG

a revolución de los gerentes

! FERNÁN RIOSECO, ABOGADO

propósito de la reciente designación del gabinete que acompañará a presidente electo José Antonio Kast en la conducción del son pertinentes algunas daciones. La primera es que ha prenado un criterio esencialmente técnico en la selección s futuros ministros, por la tradicional repartición oder que suele haber en partidos políticos. En o, la mayoría de los minis- son políticamente inde- identes, en sintonía con el

sello de gobierno de emergencia que el Presidente electo ha señalado tendrá su administración, orientado principalmente a gestionar las crisis que dejó el gobierno de Boric en materia de seguridad, inmigración, salud, educación, vivienda y empleo, entre otras.

La segunda es que se mantiene un cierto equilibrio en cuanto al género de las designaciones: 11 de los futuros ministros son mujeres, y en cartas relevantes como seguridad, salud, educación, vocería, etc. Lo anterior demuestra que no

hace falta declararse feminista para serlo realmente. De hecho, en el gobierno supuestamente "feminista" de Boric no pocas ministras y subsecretarias fueron usadas como fusibles para evitar que las crisis políticas llegaran hasta la Presidencia.

La tercera es que la ausencia en el gabinete del Partido Nacional Libertario, buscado o no, es una señal positiva de alejamiento de las posiciones más extremas.

Sin embargo, el riesgo de un gabinete conformado en su

mayoría por técnicos y expertos en *managing* es el que vivió el expresidente liberal Jorge Alessandri Rodríguez durante su mandato (1958-1964). La despolitización de la gestión pública debe ser hecha con cuidado, porque si Kast no logra cumplir sus metas más ambiciosas en los primeros dieciocho meses, la presión social será cada vez más intensa y la oposición no vacilará en ocupar las calles para desestabilizar al gobierno. Es correcto impulsar políticas que fomenten la inversión ex-

tranjera, el crecimiento económico, la liberalización de los mercados, la rebaja de impuestos y la reducción de la grasa estatal, pero también es necesario un enfoque social que atienda a la seguridad social, la precarización del trabajo, la amenaza de la automatización, el desempleo femenino, las listas de espera en salud y una profunda reforma en materia educacional.

Comentario aparte para la designación de la futura ministra de la Mujer y Equidad de Género, Judith Marín, del Par-

tido Social Cristiano. Tengo para mí que esta ha sido una astuta jugada de la Oficina del Presidente electo. Más que una "provocación" hacia la extrema izquierda (que ha salido en jauría a criticar el nombramiento), es una clara señal de Kast de que la llamada agenda valórica tendrá un lugar importante en su administración. No habrá retrocesos en cuanto a derechos adquiridos, pero si una férrea defensa de los valores de la civilización judeocristiana que alguna vez hicieron grande a Occidente. CG