

CÉSAR SOTTOVIA

Presidente de Clínica Las Condes

# Carlos Kubick: "Tengo confianza en que con el nuevo aumento de capital podamos navegar un tiempo largo"

Pese a que varios analistas cuestionan el optimismo de Clínica Las Condes (CLC), al alero de sus nuevos accionistas (EuroAmerica e Indisa, que suman sobre el 55% de la propiedad de la firma), y a la luz de sus pérdidas por \$66.000 millones del año pasado, el presidente del directorio de la compañía, Carlos Kubick, espera mejoras relevantes.

En el mercado cuestionan que los \$80 mil millones de aumento de capital que está por venir alcancen a sostener la operación de CLC por más de 18 meses. Pero Kubick afirma que los recursos "alcancen para dieciocho meses o más solo depende de cómo le vaya a la clínica, en qué minuto comienza a generar flujo. Yo no puedo dar pronósticos ni proyecciones por razones legales, pero sí puedo decir que estamos aceleradamente caminando para eso y, por lo tanto, yo tengo tranquilidad".

Asegura que los números han cambiado positivamente y "cuando mejoran los números, aunque no haya alcanzado lo otro (recursos de capitalización), cambia la cara en el mercado de capitales, y por lo tanto, el acceso al crédito se mejora (...), aparecen dos fuentes adicionales que hoy día no tienes, que son la generación de recursos propios y el mercado de capitales. Así que, puede alcanzar para ese lapso, pero esas estimaciones parten de la base de que no generamos nada, y en dieciocho meses vamos a generar".

Ayer CLC comunicó que durante el año pasado las pérdidas en 2025 se redujeron a \$66.188,2 millones, desde los \$107.720,6 millones de 2024, mientras que los ingresos subieron un 8%; las intervenciones quirúrgicas, 31%, y las consultas médicas, un 10%. Junto con ello, se reactivaron las transacciones de su acción en la Bolsa de Santiago (cerró en \$13.200 sin variación), que habían sido suspendidas por la CMF hace 15 días por no contar con el balance.

Las razones de este retraso, según el

Ayer la compañía entregó sus resultados. Las pérdidas en 2025 se redujeron a \$66.188,2 millones, desde los \$107.720,6 millones de 2024, mientras que los ingresos subieron un 8%.

presidente de la empresa, responden a inconsistencias contables que detectó la nueva administración que partió a principios de 2025 con la llegada de los nuevos accionistas que adquirieron la compañía al grupo Auguri, vinculado a Cecilia Karlezi Solari, y habiendo recibido un balance de 2024 que solo llegaba a septiembre.

Kubick recuerda que cuando arribaron se encontraron con deudas con todas las isapres, pasivos con quinientos médicos y obligaciones con muchos proveedores que no estaban en los libros, pero que ya fueron pagadas en el marco de la nueva gestión para poder funcionar.

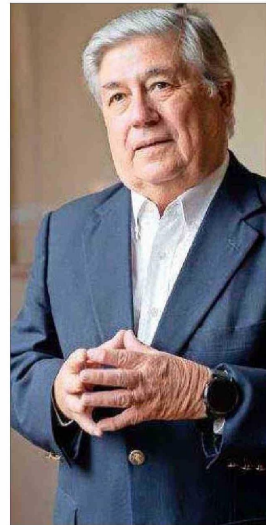
Agrega que cuando partieron, hicieron una primera estimación y que se

quedaron cortos con el primer aumento de capital por \$45 mil millones. "Como no teníamos claridad completa con respecto al estado de salud del enfermo, los accionistas dijeron partamos por una parte y ahí vamos viendo. La proyección de los asesores falló porque nos encontramos con más cosas que las que sospechábamos, pero tengo bastante confianza en que con el nuevo aumento de capital podamos navegar un tiempo largo sin problema (...), nuestra actividad está creciendo muy fuerte".

Revisión y auditoría forense mediante (correspondiente a los ejercicios 2023 y 2024) concluyeron en diciembre pasado que el "forado" que había no era de \$14.000 millones, sino que un impacto

**“Que alcance (el aumento de capital por \$80 mil millones) para dieciocho meses o más, solo depende de cómo le vaya a la clínica, en qué minuto comienza a generar flujo”.**

**CARLOS KUBICK**  
 PRESIDENTE DE CLC



**Carlos Kubick**, presidente del directorio de Clínica Las Condes.

negativo en el patrimonio por más de \$70 mil millones. También descubrieron una contabilidad duplicada de una parte de los ingresos. Mientras que los egresos estaban subestimados o disminuidos. Esa intervención humana en los sistemas, que puede constituir un error, pero que presume delito, los obligó a querrelarse contra quien resulte responsable, y ese trámite sigue su curso.

Kubick grafica que con todos estos antecedentes, "los auditores, con mucha razón, dijeron, oye, si ha pasado esto, voy a tener que hacer, no sé, tres veces más pruebas que las usuales en mi auditoría, cinco informes más (...) y eso demoró los reportes".

Sobre la reducción de camas desde 332 a 189, explica que "se puede contar con camas en operación, en uso, sin uso, y con camas cerradas. Y una cama cerrada cuesta un tercio que una cama en operación no ocupada".

Explica que cuando llegaron a la clínica la ocupación de esas plazas era de un 25%. "El costo de eso era tres veces tener cerrada una cama. Lo que hicimos es tratar de tener las camas en operación en consistencia con la demanda. Si esta nos crece, cosa que ha estado pasando, vamos agregando camas, porque sumarlas no es solamente la sábana. Son enfermeras, personal, y hay que eficientar".