

ción de exámenes, pérdida de trazabilidad y retrasos que cambian el pronóstico.

La integración, en cambio, gestiona cada caso como una unidad dentro de una red ampliada. Sincroniza la capacidad instalada de ambos sectores-pabellones, equipos de radioterapia, especialistas- bajo una lógica común, optimizando el flujo global y alineando incentivos hacia resultados sanitarios compartidos.

La pregunta ya no es si el privado debe participar. Es cómo participa. Y la respuesta actual es insuficiente. En cáncer, el tiempo es la única variable que no se puede recuperar.

*Dr. Luis Castillo Fuenzalida  
Decano Facultad de Ciencias de  
la Salud, Universidad Autónoma  
de Chile*

---

## **Pymes y plan gubernamental**

● El Plan de Reconstrucción Nacional representa una señal positiva para las pequeñas y medianas empresas, un sector que ha enfrentado años complejos, marcados por bajo crecimiento económico y mayores presiones tanto en costos laborales como operativos. Este segmento empresarial representa cerca del 65% del empleo formal en Chile, lo que da cuenta de su rol central en la economía.

Las medidas orientadas a su reactivación van en la dirección correcta. Si se implementan adecuadamente, pueden traducirse en más crecimen-

to, más empleo formal y mayor dinamización de la economía. Sin embargo, aún existen brechas relevantes por abordar.

Persisten problemas como la demora en los pagos del Estado a proveedores, que afecta la liquidez de miles de pymes, y las restricciones de acceso a financiamiento cuando grandes empresas limitan el uso de herramientas como el *factoring*.

También hay un grupo especialmente relevante dentro de este ecosistema que continúa invisibilizado: mujeres que buscan liderar sus propias empresas enfrentan barreras adicionales debido a las labores de crianza y cuidado, lo que en muchos casos limita su desarrollo o desincentiva la toma de riesgos, por lo que estas realidades deben ser consideradas al momento de diseñar e implementar políticas de apoyo al emprendimiento.

Valorando el impulso del plan, el desafío es que las pymes estén en el centro y crezcan con certezas.

*Gustavo Ananía  
CEO de RedCapital*

---

## **Librerías independientes**

● Ante el reciente Día del Libro, vale la pena reflexionar sobre dónde ocurre buena parte de la lectura que todos queremos promover: en las librerías independientes. Estas no son puntos de venta, son espacios culturales con un catálogo propio donde existe mediación lectora, que acogen