

“El modelo actual de Codelco no es sustentable, no resiste de aquí a 10 años más”

■ Sobre la era de Máximo Pacheco destaca los nuevos negocios de la cuprera, pero marca que no solucionan el problema de producción, costos y endeudamiento.

Como expresidente ejecutivo de Codelco, Hernández sigue estudiosamente la realidad de la cuprera estatal. Sus alarmas en torno al modelo de gestión, el crecimiento de la deuda y las operaciones no son nuevas, pero sí el aterrizaje que hace de la situación para relevar su urgencia: “El modelo actual no es sustentable en el mediano o largo plazo, no resiste de aquí a 10 años más”.

A solo cinco meses de que termine el período de Máximo Pacheco como presidente del directorio, Hernández enfatiza que el principal desafío de la mesa que elija el Presidente electo es “revisar el modelo de gestión, que ha sido el mismo desde la creación de Codelco, cuando tenía leyes altas y los yacimientos aguantaban todo”. “Hay que revisar urgente la relación estructural, financiera y tributaria entre Codelco y el Estado, que hoy día es una soga que tiene al cuello que lo puede liquidar”, agrega.

En esa línea, y ante la deuda de US\$ 23 mil millones de la compañía, insiste en que “el Estado tiene que pensar bien cómo reestructura Codelco, pero no puede seguir sacándole los mismos recursos financieros que le ha sacado históricamente. Es como una familia que vive con los recursos de la tarjeta de crédito (...). No es que Codelco vaya a hacer crisis mañana, pero si seguimos así, en cuatro años más la situación va a ser peor que la de hoy”.

Consultado por si debe revisarse la propiedad estatal de la productora de cobre, Hernández dice creer que “a Chile le conviene que Codelco siga controlada por el Estado, pero no con el modelo actual”.

Desde el punto de vista operacional, el principal y fundamental desafío, asegura, es “tener operaciones sanas que contribuyan y que estén bien llevadas”. Expone como ejemplo que El Teniente, Chuquibambilla y Radomiro Tomic representaron el 80% del beneficio bruto de toda la empresa el año pasado y, si bien ve espacios de mejora, advierte: “Es complicado que el 40% de tu generación de caja provenga de un yacimiento con el nivel de riesgo de Teniente, por los estallidos de roca”.

En un análisis de la situación minera a nivel país, destaca que Chile sigue siendo el líder mundial en producción de cobre, pero que en los últimos 20 años se ha perdido competitividad. “A inicios de los 2000, la gran minería estaba entre el primer y segundo cuartil de costos y hoy está entre el tercero y cuarto cuartil. De hecho, hay varias minas que están en el 90% o más del cuartil de costos”. Lo atribuye principalmente a la baja de las leyes y afirma que “es una gracia” haber logrado mantener la producción pese a ello.

El balance a la gestión de Pacheco

Sobre los cuatro años de Pacheco a la cabeza de la cuprera, Hernández comentó a modo de balance: “Máximo abrió nuevas alternativas para Codelco con la participación de Quebrada Blanca, el acuerdo Andina-Los Bronces y el negocio del litio con SQM. Son interesantes y con una visión de largo plazo, pero no solucionan el problema actual de menor producción, aumento de costos y aumento de endeudamiento. Ahora, eso no es un tema que puede solucionar el directorio de Codelco, es un tema país que debe discutirse con el Gobierno, donde hay que proyectar la empresa a futuro. El precio actual del cobre nos da un oxígeno, pero tampoco resuelve el problema”.