



## A Al vuelo

Un ciclo de talleres multisectoriales en las comunas de Los Lagos, Panguipulli y La Unión, realizó el equipo del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, con el objetivo de fomentar iniciativas y generar proyectos enfocados en la movilidad sustentable.

*Colaboración prensa SEREMITT*

Este agravio es violencia verbal que daña la honra de una mujer, hoy secretaria de Estado.

Es fundamental entender que la política es un espacio de debate serio, donde las opiniones se basan en ideas por encima de las descalificaciones personales.

En un momento en que la polarización es una amenaza constante, es urgente volver a las normas éticas que orientan el comportamiento hacia el bien y la virtud en beneficio de la convivencia y progreso nacional y para ello la educación es fundamental.

*Eduardo Villalón Rojas*

## Dirigir un hospital público

● Ser directivo de un hospital público en Chile, es uno de los cargos más exigentes del Estado. No por falta de profesionales capaces, sino porque el entorno institucional lo hace muy difícil.

Las normas que regulan la gestión hospitalaria fueron diseñadas para otra época: inhiben la innovación, premian el statu quo y restringen la capacidad directiva para gestionar el talento humano. En un sector donde los recursos siempre serán escasos, administrarlos bien exige una flexibilidad que hoy es insuficiente.

A ello se añade la resistencia al cambio que exhiben frecuentemente las directivas gremiales, frenando transformaciones necesarias y legítimas con una lógica corporativa. Y sobre todo esto gravita la presión mediática y política: ante cualquier crisis los directivos terminan convertidos en susceptibles.

Los datos son elocuentes: los directores de grandes hospitales públicos no superan en promedio los dos años en el cargo, algunos establecimientos han acumulado más de ocho directores en una década, y un tercio de los subdirectores médicos ejerce en calidad de interino. No son anécdo-

tas: son síntoma de un sistema que expulsa a sus propios líderes.

Chile dio un paso relevante en 2003 con el Sistema de Alta Dirección Pública (ADP), sin embargo, en salud el sistema muestra grietas profundas. Este no es un problema atribuible a un gobierno en particular. Por eso requiere acuerdos amplios.

Cada vez será más difícil atraer personas idóneas si no mejoramos las condiciones de fondo. Es una deuda país que no podemos seguir postergando.

*Oswaldo Artaza  
 Decano Facultad de Salud UDLA*

## Reflexiones que estremecen

● Una niña de 8 años describió una cárcel: “Hay rejas, no se puede tener celular, no puedes hacer lo que quieras, a veces te retan si no haces lo que te dicen, te dan comida”. Y luego agregó: “¿a qué se parece una cárcel?”.

Me estremeció escuchar la respuesta: el colegio. Que triste analogía.

Si a eso le agregamos que ahora habrá revisiones de mochilas, que será un espacio que se vincula con posibles sanciones penales y que la desconfianza entre la comunidad aumenta, entonces ¿qué visión de mundo y de escuela le estamos formando?

No olvidemos que el colegio debería ser el espacio más idílico de todos, porque cohabita lo más valioso que tenemos como sociedad.

*María Luisa Salazar Preece  
 Directora Pedagogía en Educación de Párvulos UDD*

[cartasaldirector@australvaldivia.cl](mailto:cartasaldirector@australvaldivia.cl)