

Pablo Tokos, CEO de CZTokosova: "El agua no es solo un insumo productivo, es un eje estructurante de la cohesión social"

En medio de un debate nacional marcado por la sequía prolongada, la sobreexplotación de algunas cuencas y tensiones por la distribución del agua, Pablo Tokos Larraín, CEO y fundador de CZTokosova, ha levantado una voz que apuesta por una mirada distinta de la gestión hídrica en Chile. Desde una perspectiva que combina la ingeniería de recursos hídricos, la innovación tecnológica y una mirada de desarrollo territorial, plantea que el país enfrenta no solo una crisis de disponibilidad, sino una crisis de diseño institucional.

Tokos destaca que, aunque Chile posee instrumentos robustos, persisten inconsistencias que requieren un abordaje integral. Uno de los puntos más críticos identificados es la situación de los Sistemas de Agua Potable Rural (APR), especialmente en el sur del país, donde el proceso actual se encuentra desanexado entre el diseño y la construcción, "lo que deriva en plazos excesivamente largos para satisfacer las necesidades de la población".

El fundador de la empresa regional que trabaja con la pequeña agricultura, hace un especial énfasis en la brecha de tecnificación que existe en el territorio nacional. Mientras que la zona del Maule presenta una superficie tecnificada cercana al 90%, en regiones como Los Lagos esta cifra apenas alcanza un 5%.

Para corregir este desequilibrio, propone una alianza entre el sector público, el privado y la academia para mejorar la Ley de Fomento al Riego, la cual considera "clave en el desarrollo y para poder asegurar el alimento y la retención rural territorial del mundo campesino".

A su juicio, este desarrollo resulta vital para enfrentar problemas estructurales como el envejecimiento de las familias en la pequeña agricultura, las cuales — advierte — tienen "poco o nada acceso a tecnologías de última generación". En este contexto, Tokos subraya que incorporar tecnología es fundamental para lograr la "retención rural", es decir, para que los jóvenes no abandonen los campos y las comunidades rurales se mantengan vivas.

El ejecutivo vincula directamente esta situación con la rentabilidad del sector: "lo que genera el arraigo territorial — sostiene — es justamente poder tener un ingreso, y ese ingreso tiene que ver con la comercialización que se puede lograr a través de la productividad que entrega el riego tecnificado".

De este modo, asegura, la tecnificación no solo mejora la efi-



ciencia hídrica, sino que se convierte en una herramienta clave para la sostenibilidad social y económica del mundo rural.

EXPORTANDO EL MODELO

Desde su posición en CZTokosova, Tokos ha liderado asesorías en otros países de Latinoamérica, como República Dominicana y está en conversaciones con el Gobierno de Paraguay, donde se busca implementar modelos inspirados en el sistema chileno, pero con la ambición de evitar sus



Estamos en un escenario de estrés hídrico que exige una gestión más mesurada, normada, regulada y estratégica del recurso"



El CEO y fundador de CZT junto a James Scriven CEO BID Invest en reunión de gobernadores en Asunción, Paraguay, donde se reunieron líderes económicos de América Latina y el Caribe.

El fundador de la firma especializada en gestión hídrica integral, dice que es clave combinar tecnología, trabajo territorial y políticas públicas consistentes. Advierte sobre brechas críticas en tecnificación de riego y sistemas APR, y propone una alianza público-privada-académica para transformar el agua en un eje estructurante del desarrollo rural.

defectos históricos. Para el ejecutivo, resulta fundamental que estos instrumentos cuenten con certeza jurídica y un trabajo mancomunado entre el sector público y privado que garantice su sostenibilidad en el tiempo.

De cara al futuro, sostiene que la gestión hídrica debe integrar mediciones precisas de aguas subterráneas — uno de los principales vacíos de información en el país — junto con un diagnóstico multidimensional que permita maximizar la eficiencia en el uso del recurso. Incluso en zonas tradicionalmente lluviosas como Chiloé, advierte, la escasez hídrica es una realidad que obliga a considerar soluciones avanzadas, como las plantas desaladoras móviles de tecnología israelí para consumo humano, ampliando el abanico de opciones más allá de las respuestas convencionales.

En ese mismo sentido, el fundador de CZTokosova abogó por que el manejo del agua trascien-

da su mirada sectorial y agrícola para convertirse en una auténtica política de Estado, una que involucre activamente a carteras como Economía y a las subsecretarías de Pyme, reconociendo el recurso hídrico no solo como un insumo productivo, sino como un eje estructurante de la cohesión social y el desarrollo territorial.

En esa línea, Tokos criticó las inconsistencias que persisten en los concursos públicos de la Comisión Nacional de Riego (CNR), donde las restricciones impuestas a pequeños agricultores que se encuentran regularizando sus derechos de agua terminan operando como un desincentivo para la formalización.

A su juicio, esta contradicción frena precisamente el desarrollo del sector que se busca promover, profundizando las brechas de acceso y perpetuando la informalidad. "Llama poderosamente la atención ese tipo de inconsistencias que se están viendo", sentenció.