

En un contexto de transición política, esta articulación debiera ser una prioridad estratégica. Los desafíos del país —productividad, sostenibilidad, bienestar— exigen decisiones informadas y sistemas que integren ciencia de manera efectiva.

Muchas mujeres formadas en ciencia han ampliado su trayectoria hacia la gestión, la innovación o el diseño de políticas. No es un abandono del quehacer científico, sino una extensión de su propósito: lograr que el conocimiento genere valor real. Traducir datos en acción, coordinar actores y diseñar soluciones también es hacer ciencia.

El 11 de febrero, más que celebrar vocaciones, el desafío es ampliar la mirada. Para el nuevo gobierno, integrar ciencia —y a mujeres científicas en roles de decisión— no es solo una señal cultural, sino una condición para avanzar con impacto.

**Jovanka Trebotich**  
*Manager de Portafolio  
en Know Hub Chile*

## "MARKETING" DE LAS CIFRAS DE SALUD

Señora directora:

En salud pública, el "marketing de cifras" puede ser tan dañino como la inac-

ción. Celebrar millones de "egresos" de listas de espera sin transparentar el stock, las entradas y las causales de salida instala un triunfalismo que no conversa con la experiencia de las personas: todavía hay millones esperando, con tiempos inaceptables y desigualdad entre territorios. La espera es sufrimiento, deterioro clínico y gasto de bolsillo.

Los egresos son un flujo, no una meta. La medida de una política eficiente —y sostenible— es si baja el stock, si el saldo neto mejora y si la espera se acorta de forma comprobable por servicio y especialidad. Cuando el sistema no muestra resultados trazables, pierde legitimidad: crece la desconfianza y se normaliza la espera.

El 11 de marzo asume un nuevo gobierno. Si se quieren resultados sostenibles, se debe partir por fortalecer la APS, porque es el nivel que evita derivaciones innecesarias y reduce presión sobre especialidades. Eso exige más capacidad resolutiva y herramientas modernas (telemedicina, interoperabilidad, continuidad de cuidados, entre otras) con una gestión exigente y medible.

**Nicolás Duhalde Correa**  
*Director de Salud Comunal  
de Huechuraba  
Investigador Instituto Libertad*