

## Mario Marcel admite "exceso de confianza"

El exministro de Hacienda realizó una autocrítica por el incumplimiento de metas durante el final de su gestión.

### Angélica Baeza

El exministro de Hacienda, Mario Marcel, abordó el complejo escenario que enfrentaron las finanzas públicas hacia el final de su gestión, reconociendo errores en la proyección de ingresos fiscales y un quiebre en el cumplimiento de las metas.

En conversación con el podcast de Felipe Kast, el economista explicó que uno de los principales problemas se produjo durante 2025, cuando las cifras comenzaron a mostrar un deterioro inesperado. En ese contexto, afirmó que las metas fiscales dejaron de converger hacia el equilibrio, generando señales contradictorias en la conducción económica.

"Por supuesto que me importa mucho las finanzas públicas, ha sido parte importante de mi razón de ser profesional. Y para mí no ha sido cómodo no poder cumplir con las metas que nosotros mismos nos fijamos. Además, hay que decir que también eran metas bastante exigentes porque implicaban reducir el balance estructural en siete décimas del producto

cada año, en el 2023, 2024 y 2025", dijo.

Uno de los puntos centrales de su análisis fue el comportamiento de la recaudación tributaria, que calificó como una "anomalía" dentro de la historia reciente. Según detalló, los ingresos crecieron muy por debajo de lo esperado en relación con la actividad económica, lo que terminó afectando el cumplimiento de los objetivos fiscales.

En esa línea, Marcel reconoció que el escenario no fue fácil de manejar y expresó su incomodidad por no haber alcanzado las metas comprometidas. "Para mí no ha sido cómodo no poder cumplir con las metas que nosotros mismos nos fijamos", señaló, agregando que estas eran particularmente exigentes, ya que implicaban una reducción sostenida del balance estructural.

Asimismo, realizó una autocrítica respecto a la forma en que se proyectaron los ingresos del Estado, apuntando directamente a fallas metodológicas. "Nos confiamos demasiado en la mecánica de proyectar ingresos fiscales", sostuvo, reconociendo que este aspecto no se modernizó lo suficiente y terminó incidiendo en los desajustes observados.

Pese a ello, el exsecretario de Estado defendió el balance global de su gestión, asegurando que, en promedio, las cifras fiscales se mantuvieron dentro de parámetros razonables en comparación con las metas trazadas para el periodo.



Mario Marcel criticó el manejo fiscal del gobierno de José Antonio Kast. / X DE MARIO MARCEL