

Mayoría de las denominadas “balas de plata” iría al área económica, coinciden expertos:

# LAS OTRAS “DESIGNACIONES CLAVE” que definirán el éxito del plan económico de Kast

Tras la designación de los futuros ministros de Estado, expertos y exautoridades ponen la mira en los otros cargos críticos para la coordinación y ejecución de las metas propuestas por el entrante ministro Jorge Quiroz, y que además de Hacienda abarca a Economía y Minería, Medio Ambiente, Energía, Trabajo, Obras Públicas y Agricultura. • TRINIDAD RIBÓ Y GUILLERMO V. ACEVEDO

## Hacienda: prioridades en Impuestos Internos y CMF

“Lo más relevante es tener un buen coordinador macroeconómico, es la clave de Hacienda, y es quien lleva la relación con el Banco Central”, afirma la exdirectora de Presupuestos Cristina Torres. Agrega que los subdirectores de la Dirección de Presupuestos, que estará a cargo de José Pablo Gómez, tanto de Racionalización —ya está confirmado José Ignacio Llodrá— como de Presupuesto, son estratégicos, pues “van controlando cómo la agenda de políticas públicas impacta ingresos y gastos, y empujan o retienen la ejecución del gasto”.

Otros puestos prioritarios son la presidencia de la Comisión para el Mercado Financiero, que en marzo deja Solange Berstein; el director del Servicio Civil, cargo que ejercerá Pedro Lea Plaza, “permea en todos los procesos para integrar gente al Estado” y que hoy dirige el psicólogo Pedro Guerra; y la dirección del Servicio de Impuestos Internos, que hoy ocupa Carolina Saravia de manera subrogante. Sigue vigente el desafío de los ingresos fiscales, coinciden expertos, pues de la impronta que se le dé a ese cargo dependerá el plan de ajustes comprometido por el Presidente electo.

## Trabajo: La Dirección del Trabajo será “clave en la regulación laboral”

Los expertos coinciden en que dentro del Ministerio de Trabajo y Previsión Social, el puesto más importante está en la Dirección del Trabajo (DT), hoy liderada por Sergio Santibáñez, exdirector regional del Trabajo Metropolitano Poniente. “Puede ser un factor muy relevante para agregar restricciones y fricción, o para hacer que la regulación laboral fluya mejor”, comenta José Antonio Valenzuela, de Pivotes. Además, será crucial la designación de las subsecretarías de Trabajo y la de Previsión Social, actualmente lideradas por Pablo Chacón y Claudio Reyes, respectivamente. Suenan Gustavo Rosende para la primera y Elisa Cabezon para Previsión Social.

Dentro de la cartera, además, la Superintendencia de Seguridad Social (Suseso) tiene un rol central en la supervisión del sistema de seguridad social. Quien asuma el cargo que desempeña Andrea Soto desde diciembre de 2025, deberá continuar “con la fiscalización de las licencias médicas”, comenta Soledad Hormazábal, investigadora de Horizontal.

Por su parte, Pablo Eguiguren, director de Libertad y Desarrollo, advierte que el Sence —que encabeza Romanina Morales— tiene especial relevancia ante los desafíos de empleabilidad y reconversión laboral. “El actual sistema de capacitación no ‘mueve la aguja’, y la reconversión laboral se volverá clave en un contexto de cambio tecnológico y automatización como el que vivimos”.

## Medio Ambiente: Director del SEA, vital para proyectos de inversión

Los expertos coinciden en que será fundamental quién sea designado como director del Servicio de Evaluación Ambiental (SEA), que desde 2022 lidera la abogada Valentina Durán. “Las señales que den respecto a la previsibilidad del sistema van a ser muy importantes para mover la aguja en materia económica”. De su rol también dependen las guías ambientales, responsabilidad cien por ciento del Ejecutivo, que no necesitan pasar por el Congreso, agregan. Este gobierno lo nombró como una de sus “bala de plata”, por lo que queda vacante el 11 de marzo.

Igual de importantes serán los directores regionales del SEA, dice el Juan José Obach. Es conocido el caso de la Región de Antofagasta, donde el proyecto Pajoso de Colbún por US\$ 1.400 fue rechazado por el director regional, Ramón Guajardo, contraviniendo al SEA nacional, discordancia que terminó con la destitución de Guajardo y la empresa desistiendo del proyecto.

## MOP: Un subsecretario hábil para la ejecución presupuestaria

Entre los cargos estratégicos del Ministerio de Obras Públicas se encuentra el de subsecretario, que hoy ejerce Danilo Núñez, antes subsecretario de Transportes en Bachelet I. Conocedores indican que debe “tener alta capacidad ejecutiva para no contraer la actividad y tener una baja ejecución presupuestaria”, especialmente en el primer año, dando continuidad a proyectos en marcha.

También destacan cargos elegidos por Alta Dirección Pública (ADP) como la Dirección de Concesiones, de Obras Públicas o el Instituto Nacional de Hidráulica, o los directores nacionales de servicios dependientes del MOP como Vialidad, Aguas, Aeropuertos y Obras Portuarias. El futuro ministro Martín Arrau es considerado un hombre del círculo de confianza de José Antonio Kast, por lo que cercanos esperan que debería disponer de “una o dos balas de plata de ser necesario”.

## Economía y Minería: Corfo, Codelco, Enap y un nuevo rol para Oficina de Agilización de Proyectos

Un tema central en esta cartera será quién dirija la Oficina de Agilización de Proyectos, dice Juan José Obach, jefe de Gabinete del ministro de Hacienda. “Economía tiene la estructura, y quien la dirija será el encargado de implementar los reglamentos de la Ley Marco de autorizaciones sectoriales, que son más de 40. Debe tener un peso político importante para impulsar los proyectos”, dice.

Además, los expertos coinciden en que Corfo será importante, porque debe poner foco en la productividad de la economía y del fomento de las pequeñas empresas.

“Hay otros cargos importantes que hoy están vacantes, como la Comisión Nacional de Energía o con autoridades suspendidas como es el caso del Sernac”, destaca Pablo Eguiguren, director de Políticas Públicas en LyD.

En Minería, en tanto, los cargos se concentran en la conducción de empresas y organismos estratégicos como Codelco, que hoy preside Máximo Pacheco y que podría ser reemplazado por el economista Bernardo Fontaine; o la Empresa Nacional de Minería (Enami), encabezada por Leandro Voisin actualmente, en ambas empresas sus presidentes se renovarían y son nombrados por el Presidente de la República.

## Energía: Secretario de la CNE y el rol crítico en cálculos eléctricos

Entre los cargos clave, según expertos, dentro del Ministerio de Energía se encuentra el Coordinador Eléctrico Nacional, que tiene carácter privado y su Consejo Directivo es seleccionado por un comité independiente, actualmente presidido por el ingeniero Juan Carlos Olmedo. También la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC), dirigida por Marta Cabezas y nombrada a través del sistema de Alta Dirección Pública.

Más importante aún, la Comisión Nacional de Energía (CNE) —organismo encargado del diseño y la regulación de la política energética— debe elegir un nuevo secretario ejecutivo, cargo vacante que hoy ocupa el subrogante Mauricio Funes tras la salida de Marco Mancilla a raíz del error en el cálculo de las tarifas eléctricas de 2025, y que también derivó en la salida del exministro Diego Fardow.

Es un “cargo estratégico” en el próximo gobierno, “la persona que asuma tendrá que hacerse cargo del seguimiento de los cálculos”, dicen fuentes cercanas.

También la Empresa Nacional del Petróleo (Enap) es un actor central del sector energético, cuya presidenta es Gloria Maldonado, y su directorio se compone en gran medida por expertos designados por Presidencia.

## Agricultura: Indap, SAG y Conaf en el foco

Uno de los cargos más relevantes en Agricultura será el director nacional del Servicio Agrícola Ganadero (SAG), a raíz de la propuesta de la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA) al nuevo Presidente de convertirlo en una corporación de derecho privado que dependa del Ministerio. Hoy es un puesto vacante, que desde octubre de 2025 ocupa de manera subrogante el médico veterinario Oscar Camacho. “El servicio está bastante debilitado frente al aumento de las exportaciones, del turismo y al descontrol que hay en la frontera”, señala el exministro de Agricultura Antonio Walker.

También resalta la importancia del Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap), que financia y asesora la agricultura familiar campesina, y que desde abril de 2022 dirige Santiago Rojas. “Generalmente los gobiernos le dan una bala de plata a Indap, pero dado el potencial que tiene la agricultura chilena para seguir firmando tratados sanitarios con el mundo, el SAG también debería tener una, porque es un servicio clave”, explica Walker.

Además del SAG, otro servicio clave en inversión es la Corporación Nacional Forestal (Conaf). Ambos “deben tener como prioridad de su gestión agilizar la revisión de expedientes y apoyar la implementación de la Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales para simplificar permisos”, sostiene Obach.

