



**UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ**  
*Universidad del Estado*

**Excelencia**  
*desde el extremo norte*



# Sistema de Dirección Estratégica un aporte a la excelencia de la Universidad de Tarapacá

En 2024 y 2025, la Universidad de Tarapacá ha mostrado avances significativos en diversas áreas clave, trabajo desarrollado en el marco del Sistema de Dirección Estratégica que rige el camino de la institución, que apunta a la excelencia y a ser un referente dentro de la macro región centro sur andina. Todo esto es realizado bajo el propósito misional al ser una universidad estatal, regional y de zona extrema. Es una institución que avanza en excelencia, sin perder su arraigo regional y su compromiso social.

“Desde una perspectiva estratégica, la Universidad de Tarapacá ha consolidado su posición como una de las instituciones más destacadas de Chile, especialmente en investigación y productividad académica. En el ámbito económico, mantiene una situación financiera sólida, caracterizada por un crecimiento patrimonial sostenido, alta liquidez y políticas que respaldan su sostenibilidad a largo plazo. En cuanto a infraestructura, ha asegurado financiamiento para proyectos relevantes y la adquisición de nuevos terrenos destinados al desarrollo de espacios académicos, científicos y tecnológicos”.

“Estos logros no solo benefician a la comunidad académica de la UTarapacá, sino que también contribuyen al desarrollo científico y social del norte de Chile y del país en su conjunto. Somos una universidad que, desde una zona extrema, aporta conocimiento, innovación y formación de excelencia, con un compromiso firme con la equidad territorial, la inclusión y la transformación social. Este es nuestro sello institucional. Los logros de la UTarapacá adquieren mayor importancia en este escenario, ya que responden a las necesidades particulares de un territorio con desafíos estructurales, geográficos y sociales únicos, aportando al desarrollo equitativo y sostenible del extremo norte del país. Estos avances estratégicos tienen efectos concretos para la calidad de la formación de nuestros estudiantes”.

**Dr. Emilio Rodríguez**  
 Rector de la Universidad de Tarapacá



## PRINCIPALES HITOS:

- Construcción de una comunidad universitaria más segura, equitativa y comprometida con el respeto a la dignidad de todas las personas para promover su desarrollo integral a través de la aprobación e implementación de su nuevo Estatuto.
- Crecimiento de la matrícula e incremento de los puntajes de ingreso.
- Fortalecimiento de la proyección internacional, a través de convenios, programas de doble titulación y mecanismos de movilidad estudiantil y académica de excelencia, consolidando redes con América Latina, Europa y Asia.
- Crecimiento de la tasa de titulación, que en 2024 llegó a 88,4%.
- Destacado desempeño en rankings nacionales e internacionales, sumado a una valoración positiva desde sus entornos relevantes, son el resultado de una gestión institucional sólida, que la han consolidado como una de las principales universidades del país y un ejemplo en dirección estratégica.

<b>6%</b>	de aumento patrimonial en 2024
<b>TOP 1</b>	de Chile en publicaciones <b>SCOPUS/JCE</b>
<b>TOP 1</b>	de Chile en publicaciones <b>WOS/JCE</b>
<b>85%</b>	de publicaciones <b>WOS</b> en revistas <b>Q1</b> y <b>Q2</b>
<b>14</b>	centros de <b>Vinculación con el Medio</b>