

EL NUEVO CONFLICTO QUE ENFRENTA LA MONEDA:

La trama política y los escenarios abiertos que deja el CIERRE DE VENTANAS

Una decisión súbita para echar a andar una iniciativa largamente pendiente dio inicio, el viernes pasado, a un nuevo desafío político y social para este Gobierno. Y aunque por ahora se sacan cuentas alegres, problemas como la molestia dentro de CODELCO, la falta de planificación y las dudas de los sindicatos prometen un dolor de cabeza de largo aliento. | M. BAKIT Y V. GONZÁLEZ

Primer acto. Miércoles 11 de mayo. El presidente del directorio de CODELCO, Máximo Pacheco, llega hasta la división Ventanas, recorre las instalaciones y se reúne con los trabajadores.

"Hay un compromiso con los desafíos que tenemos adelante, hay certeza, hay disposición a salir adelante y hacer una importante división de CODELCO. Eso se respira y se transmite", dijo en la visita, en un video que difundió la propia empresa.

Hasta ese momento, no había señales de una evaluación negativa y mucho menos de cierre. Y así lo entendieron en Ventanas.

Pero pronto el panorama cambió. El 6 de junio, una emergencia ambiental —que provocó síntomas de intoxicación en más de 70 personas en Quintero y Puchuncaví— hizo que se suspendieran las faenas... y que tanto Pacheco como el Gobierno comenzaran a vislumbrar una oportunidad de dar una inédita señal política y ambiental.

Acto dos. El viernes 10 de junio, en una clase magistral en la Facultad de Comunicación y Letras de la UDP, el presidente de la Corporación da un primer indicio. "La situación no da para más. Nosotros vamos a cortar el queque", dijo sobre la división.

Pocos advirtieron lo que venía, pero, por esos días, la suerte estaba prácticamente echada para Ventanas. Así, la semana siguiente, efectivamente, el queque se cortó, en el tercer acto de esta obra. Cuando el viernes 17, primero CODELCO y luego el Presidente Boric anunciaban el cierre definitivo.

Es una historia llena de giros, que dieron forma a un nuevo desafío político para este Gobierno.

Uno que, aunque por el momento parece controlado, en el futuro tiene varios escenarios abiertos.

LA OPORTUNIDAD DE PACHECO

"Improvvisación", "desorden" y hasta "traición" son algunas de las palabras que surgieron de las federaciones de CODELCO y algunas autoridades locales tras el anuncio. En las palabras previas de Pacheco y otros compromisos del Gobierno, veían señales contrarias a lo que finalmente pasó.

Sin embargo, fuentes de CODELCO explican a "El Mercurio" que la posibilidad del cierre ha estado sobre la mesa "hace años", en distintos directorios. Entre las razones estaban la contaminación y el deterioro que generaba, a su vez, en la imagen de la empresa. Si bien CODELCO no creen ser los únicos ni los principales responsables —con excepción de las emanaciones de dióxido de azufre, que viene de la refinería en un 62%—, tienen claro que la gente sí lo cree así. De hecho, en la empresa se han encargado varias encuestas en la región y en toda zona, más del 70% apunta hacia ellos como el origen de los problemas ambientales.

Pero la principal razón, comentan en la estatal, es que Ventanas "no es negocio". De hecho, es, dicen, la única fundición que solo presenta pérdidas, porque están encargados de los minerales de Enami y, principalmente, debido a que "la operación es pequeña", pues tiene 130 mil toneladas de cobre al año, más otras, como Chuquibambilla, más de un millón.

Estos factores son conocidos hace años. Y de hecho estuvieron en la mesa del Presidente Sebastián Piñera que, en 2019, tenía pensado anunciar el cierre de la operación para la COP25. Sin embargo, la imputación del estallido lo hizo "poco aconsejable".

Según sus cercanos, la posibilidad de terminar con la fundición no estuvo desde el principio entre las prioridades de Máximo Pacheco. Sin embargo, apenas apareció la oportunidad —la crisis del 6— dicen que no le dio mayores vueltas y la aprovechó.

Es algo que ha caracterizado su gestión estos meses. Tanto los que la aprueban como los que la rechazan, coinciden en una opinión sobre su forma de actuar: ha sido bastante frontal y directa, con muchas apariciones en los medios, en un cargo donde se estaba haciendo, antes, mayores y largos análisis. Dicen que hay un concepto que ha repetido en varias reuniones: quiere sacar a CODELCO de lo que denomina su "zona de confort". Un ejemplo de su estilo de liderazgo es que, a tres meses de haber iniciado su gestión y fruto de algunas diferencias, resolvió despedir a los vicepresidentes de Recursos Humanos, Marcelo Álvarez, y de Sustentabilidad y Asuntos Corporativos, Renato Fernández, ambos profesionales bastante bien evaluados.

Es un estilo que puede tener costos en el futuro.

Cuantos fuentes entendidas que a algunos en el directorio "se les entregó la información a cuentagotas y no se les citó para hablar del tema". Así, la primera instancia para dialogarlo habría sido el viernes 17, en la reunión —de la cual no se conoce acta, al cierre de esta edi-



Presidente Gabriel Boric.



Máximo Pacheco, presidente del directorio de CODELCO.



Maita Rojas, ministra del Medio Ambiente.



Amador Pantoja, líder de la FTC.



Andrea Cruces, presidenta del Sindicato 1 de Ventanas.

ción —donde se presentaron tres opciones para Ventanas. Seguir tal cual, lo que se consideró "imposible"; hacer una mayor inversión para resolver los problemas, o bien avanzar hacia el cese de las operaciones.

Aunque esta última fue la opción que se impulsó, generó profunda molestia en algunos de los integrantes del directorio que consideran —y así lo han manifestado internamente y en conversaciones con otras autoridades— que los pasos a seguir debían ser más prudentes, sobre todo considerando que no había planes concretos para mitigar los impactos laborales de la idea. Un reclamo que, probablemente, perseguirá todo el proceso.

LOS ACTORES DEL GOBIERNO

En el ambiente de la minería y en el político no hay dos opiniones. El cierre de Ventanas solo es posible por el respaldo político que tiene la idea desde el Gobierno.

¿Qué tan influyente fue La Moneda en la decisión de Pacheco? Hay quienes creen y critican, incluso dentro del directorio de CODELCO, que el mandatario estuvo enterado de los planes del exministro mucho antes que cualquier otro funcionario de la corporación o integrante de la mesa. Cercanos al empresario, por otro lado, niegan estas versiones.

Sin embargo, el sustento otorgado por el Ejecutivo es patente.

En La Moneda, el tema fue manejado con hermetismo, tanto así que, según sus propias palabras, la ministra de Minería dejó en claro que no estaba enterada del tema.

En la vereda contraria está el ministro de Hacienda, Mario Marcel. De hecho, desde ahí se aprobó —bajo una reunión con CODELCO y la Dipres— que la estatal pudiera reinvertir en sí misma el 30% de sus utilidades. Algo que se iba a anunciar el lunes 13 con bombos y platillos, pero que se debió posponer para que Pacheco pudiera resolver la situación de Ventanas. Es, según dicen los entendidos, gracias a esta normativa que habrá presupuesto para llevar a cabo el plan.

Otra ministra que ejemplifica el compromiso del Gobierno con la medida es la titular del Medio Ambiente, Maita Rojas, quien, según cuentan en el oficialismo, "le da peso y espaldas científica e internacional" a la decisión. Tanto así, que en los primeros días, en medio de la polémica, el Gobierno la comisionó para que fuera vocera, incluso en algunos temas políticos. Antes, ella había estado el 26 de mayo en la zona, participando en una reunión del Consejo para la Recuperación Ambiental y Social de Quintero y Puchuncaví, desde donde anunció "un nuevo desafío" para la zona.

En esta línea, La Moneda tomó la posta de Pacheco de inmediato, con un trabajo que se inicia mañana con cuatro mesas de trabajo. "Con el ministro Jackson lideraremos la discusión legislativa respecto del cambio de la Ley 19.993, que es lo único que habilita el cese de funciones de la fundición Ventanas; está también la anunciada por la FTC y CODELCO que verá el futuro de las y los trabajadores de Ventanas; otra por el Plan Estratégico de Inversiones de CODELCO, y la última, la más integral, es la que liderará la ministra del Medio Ambiente y en que participarán distintos ministerios y que dice relación con el proceso para una transición justa, en la que participarán también autoridades locales, dirigencias sindicales y las empresas de la zona. Es en esa mesa donde se discutirá el futuro de la bahía y su proceso de descontaminación", dice la titular de Minería, Marcela Hernando.

Sin embargo, como quedó demostrado con el paro nacional de esta semana, el camino podría no ser tan fácil.

¿RECONCILIACIÓN O TREGUA?

Con suerte habían pasado 24 horas entre las escenas de neumáticos quemándose y la foto de los representantes sindicales con ejecutivos de CODELCO, dando por finalizada la paralización, que habían iniciado el día anterior, la tarde del jueves.

Aunque el Ejecutivo le bajó el perfil al paro, seguían con atención cada giro de la trama. Apenas terminó la negociación en CODELCO, a la presidente de la Federación de Trabajadores del Cobre (FTC), Amador Pantoja, le pasaron una llamada. Le preguntaban cómo estaba todo, con qué los esperaban en el ministerio. Era el ministro de la Segres.

No era su primera conversación, dice Pantoja. De hecho, habían hablado el día anterior,

"Veo muchos anuncios (...), pero no veo en ninguna parte qué pasa con la comuna", cuestiona el alcalde de Puchuncaví, Marcos Morales.

cuando Giorgio Jackson lo contactó personalmente para reiterar la invitación al diálogo. Desde la estatal, según otros dirigentes, André Sougarret habría tendido puentes.

Llamadas como esas fueron claves para calmar los ánimos. Más allá de las diferencias sobre el futuro de Ventanas —que persisten—, gran parte de lo que avivó el fuego fueron las formas. Que no existiera un diálogo previo con ellos o que lejos de haberles dado una pista, les dieran señales que, para ellos, iban en otra línea. "Bastaba que nos hubiéramos seguido con atención cada giro de la trama, que también lidera uno de los sindicatos más importantes de la división El Tenteniente, es dirigente desde 1996. Ella lleva unos seis años en labores sindicales, pero 36 en Ventanas, donde comenzó como secretaria y luego pasó por distintos roles."

Pantoja es exmilitante del Partido Comunista; no se refichó por "pequeñas diferencias", dice, pero sigue identificándose con la izquierda. Cruces no tiene militancia y, según ella, cuando dio sus primeros pasos como dirigente lo hizo con reticencia porque es "bajo perfil". No se notó estos días, cuando animó a los trabajadores, con megáfono en mano; le dijo al Presidente Boric "saca la cara", y remató con un "Voto Rechazo, mierda!". Sobre ese episodio, asegura que "rechazé el cierre de Ventanas, la cesantía, la impotencia...". ¿Nada que ver con la Convención? Ante la pregunta, se ríe.

Pantoja y Cruces coinciden en que la discusión prelegislativa viene compleja, porque sus posiciones no

han cambiado. "Si fuera por nosotros, que esta ley no pase", explica Pantoja. "Para que entoces, todas las conversaciones". Si no nos fueren, igual tenemos comprometidas inversiones para Ventanas, para reforzar la fundición".

LAS BATALLAS QUE VIENEN

En el entorno de Pacheco dicen que habría quedado satisfecho con las cosas se resolvieron estos días; el paro, más bien, fue visto por varios en la estatal como uno de "dirigentes" más que de trabajadores, y el apoyo político fue visible.

Pero la historia está lejos de terminar. Solo se moverá de escenario, pues ahora será el Congreso donde el Gobierno deberá defender su propuesta de reforma a la ley —aún sin fecha de ingreso— ante los parlamentarios y varios tienen inquietudes.

Aunque el proyecto de ley todavía debe tomar forma, desde ya Andrés Longton (RN) cree que "muchos parlamentarios no van a estar, porque no hay certezas", a su juicio, según aspectos de la conversación. "Si no nos fueren, igual tenemos comprometidas inversiones para Ventanas, para reforzar la fundición".

La senadora Paulina Núñez (RN), presidenta de la comisión de Medio Ambiente, cuestiona que lo que pudo terminar siendo una buena noticia terminó transformado en problema, por "improvvisación" y por "tomar decisiones a espaldas de la comunidad". Para ella, algo en que coinciden otros parlamentarios, faltó además "un programa de reparación, recuperación, compensación, con recursos ya destinados", en paralelo al plan de cierre. Por esto, anticipa que la comisión seguirá antes el tema y esta semana, la idea sería sesionar unidos con Salud y aliar a personas de gobierno.

En el oficialismo también se cuestiona que coincidan otros parlamentarios, faltó además "un programa de reparación, recuperación, compensación, con recursos ya destinados", en paralelo al plan de cierre. Por esto, anticipa que la comisión seguirá antes el tema y esta semana, la idea sería sesionar unidos con Salud y aliar a personas de gobierno.

El senador Juan Ignacio Latorre (RD) considera que antes de iniciar la discusión en el Congreso será crucial que el Gobierno logre generar "la base social" y el diálogo prelegislativo, construir una mayoría para aprobar esta ley". Para esto, incluso sería necesario generar consenso entre partidarios del Gobierno: "Cuando el directorio y el Gobierno toman esta decisión, a muchos parlamentarios del oficialismo les he visto dubitativos con la decisión. Entonces, creo que hay que avanzar más esa mayoría antes de presentar el proyecto".

Los dirigentes sindicales, por su parte, no planean desaparecer del mapa. Es más, ya se preparan para los próximos pasos. Así lo adelanta la dirigente de Ventanas, Andrea Cruces: "Vamos a seguir insistiendo en la ley, haciendo lobby con los parlamentarios. No hemos perdido la batalla".

Pero en la misma Corporación el tema no se ha agotado. Pronto debería haber otro directorio en el que —con actas en mano— los directores críticos de cómo se hicieron las cosas volverían a manifestar sus inquietudes y a reivindicar lo que ellos dicen estar resguardando: la autonomía y reputación de la mayor empresa del país.

Es, entonces, una trama que aún tiene varios capítulos por delante. ■



En distintas divisiones de CODELCO hubo acciones en apoyo al paro, que se extendió durante el miércoles y parte del jueves.

