



**Error al crear la imagen**



Dagoberto Godoy, gerente general de Schwager Minería.

A ello se suma una quinta apuesta: la búsqueda de una participación en propiedad minera mediana que permita retomar el rol de operador. "El sueño de Schwager", lo llama Godoy.

#### SEGURIDAD, EXCELENCIA Y GOBERNABILIDAD

Mientras esa nueva estructura toma vuelo, Schwager Servicios sostiene la base operacional que da pie a las nuevas iniciativas. Y lo hace sobre tres ejes que su

gerente general define con precisión.

El primero de ellos es la seguridad, asumida como cultura más que como protocolo. La compañía invierte el 10% de los ingresos por servicios en este ámbito -cerca de US\$10 millones en 2025- y ha logrado situar su indicador de frecuencia por debajo del promedio de la industria. "La minería en Chile se caracteriza por el valor que le da al cuidado y salud de las personas. Nosotros, como una empresa que presta servicios y soluciones a la gran minería, estamos absolutamente alineados con eso", afirma Juan Manuel Jaña.

"Otro eje está centrado en la excelencia operacional; es decir, hacer bien nuestro trabajo para que nuestros clientes tengan confianza en lo que hacemos", añade el ejecutivo.

El tercer eje es la gobernabilidad. Con 14 sindicatos -uno por cada faena- y una tasa de sindicalización cercana al 90%, Schwager ha sostenido más de 40 negociaciones colectivas sin detenciones operacionales. Solo en los últimos ocho meses cerró seis procesos. "Hemos construido una relación armoniosa, de mucho beneficio compartido. Aquí hay un proyecto común", resume.

A juicio de Jaña, lo que sustenta todo lo anterior es una decisión tomada hace años: contratar profesionales de alto nivel. "Una de las grandes cosas que nos diferencia es que siempre optamos por contratar profesionales altamente competentes, con experiencia, con certificaciones, que entienden el negocio del mantenimiento integral. Eso es lo que nos ha permitido mantenernos en el podio de las tres empresas mantenedoras más importantes del país".

#### RECONOCIMIENTOS Y CONTRATOS QUE MARCAN UN PUNTO DE INFLEXIÓN

Esa apuesta ha sido respaldada por dos reconocimientos relevantes en el último período: el Premio Nacional Empresa del Año 2024 del Colegio de Ingenieros de Chile, y la distinción de Codelco a Schwager como la empresa con mayor adherencia al Sistema de Mantenimiento Integral, transversal a todas sus faenas. Hoy, la compañía participa en cerca del 10% del mercado de servicios de mantenimiento minero en Chile, con presencia en faenas de Codelco -Chuquicamata, Gabriela Mistral, Radomiro

Tomic, Andina y El Teniente-, en Lundin Mining -Caserones y Candelaria- y en Pelambres, de AMSA, entre otras.

En esa cartera, dos contratos recientes marcan un punto de inflexión: el de Chancado Primario en Chuquicamata, adjudicado por Codelco por 60 meses, y el de mantenimiento de planta concentradora e hidrometalurgia en Caserones, con Lundin Mining, por 38 meses, sumando entre ambos una cifra cercana a los \$68.300 millones. Ambos consolidan a Schwager como socio estratégico de la gran minería, tanto en Codelco como en el segmento privado.



Juan Manuel Jaña, gerente general de Schwager Servicios.

#### ECONOMÍA CIRCULAR Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

La mirada de Schwager hacia el futuro incorpora también una apuesta decidida por la economía circular. A través de su filial Schwager Biogás, la compañía construyó la planta de biogás más grande de Chile, en el sur del país, donde procesa residuos orgánicos para generar gas, compost y agua, eliminando la tradicional disposición en zanjas. La meta declarada es ambiciosa: que el 5% de la matriz energética nacional responda a esta fuente en el largo plazo.

La filial también ha innovado en entornos urbanos; es así como Schwager ha diseñado y construido un digestor para una planta de biogás en un conocido centro comercial de Santiago, en lo que constituye una experiencia inédita: hasta hoy, nunca se había instalado una planta de biogás en una instalación de este tipo en Chile y, según Godoy, "entendemos que tampoco en otras latitudes".

"Schwager Biogás tiene una potencialidad tremenda. Le va a dar otro rostro a Schwager y al país", afirma el ejecutivo. La filial ya escala el modelo hacia la minería y el agro. "Estamos llevando soluciones cero basura a la industria minera, para el tratamiento de los residuos orgánicos en faena", agrega.

A ello se suma la proyección internacional. Además de Perú, la compañía visualiza oportunidades en Argentina y otros países de la región, con una visión clara: Chile y Perú concentran cerca del 37% de la valorización de las reservas mundiales de los minerales críticos requeridos para la transición energética (según, Oliver Gordon/Energy Monitor - Source: USGS/LME). Una oportunidad para nuestros países y que, para Schwager, también es una responsabilidad en el combate contra el calentamiento global. La misma con que, hace más 165 años, encendió la primera operación minera industrial del país.

