LITORALPRESS

Fecha: 19-04-2026
Medio: El Sur
Supl. : El Sur - Reportajes
Tipo: Portada
Título: PORTADA EL SUR (REPORTAJES) CHILE

Pág. : 1
Cm2: 1.595,0
VPE: $ 3.835.975

Tiraje: 10.000
Lectoría: 30.000
Favorabilidad: No Definida

El Sur
Concepción / Chile
Domingo 19
de abril 2026

Reportajes

Kast y un megaplan que genera discrepancia

El proyecto de Reconstrucción Nacional genera dudas en legisladores. PÁG. 4

Deudores del CAE relatan sus historias

Cinco testimonios dan cuenta de las dificultades para pagar los montos del crédito. PÁG. 3

Jacqueline Sepúlveda, rectora electa de la Universidad de Concepción:

"La comunidad no votó por una mujer, lo hizo por un proyecto"

La doctora en Ciencias Naturales asumirá el próximo 14 de mayo uno de los principales cargos a nivel regional, y junto a Diario EL SUR entrega sus primeras definiciones sobre la discusión de financiamiento, los cambios internos y la violencia en las instituciones educativas.

Por Felipe Cuevas Mora
felipe.cuevas@diarioelsur.cl

Una serie de arreglos se realizan al interior del emblemático Arco de Medicina de la Universidad de Concepción (UdeC), que alberga en su interior las dependencias de la Facultad de Ciencias Biológicas.

Entre esas refacciones, la doctora en Ciencias Naturales Jacqueline Sepúlveda Carreño recibe a Diario EL SUR, en su oficina del segundo piso del Departamento de Farmacología, para abordar en profundidad las claves tras su victoria en las urnas que el pasado miércoles 8 la consagró como la primera rectora en 107 años de historia del plantel.

"Lo que me aflora es un sentimiento de gratitud enorme hacia las personas que confiaron por tantos años en mí, y que se han mantenido confiando en que podemos ser una gran universidad", dice en primer término, para luego agradecer al equipo que "me acompañó en estas diversas etapas o diversas campañas. Son personas que lo hacen de manera voluntaria, con mucha generosidad, y que creen en un liderazgo diferente al que hemos tenido en los últimos años".

Un agradecimiento que no deja de tener sentido considerando que, tras competir en los comicios de 2018 y 2022, Sepúlveda logró alzarse con la Rectoría y la conducción de la Corporación UdeC que reúne a una decena de empresas y emplea a más de 6 mil personas.

Sobre la ceremonia en que asumirá el cargo el viernes 14 de mayo, dice que "espero tener la capacidad de impulsar un llamado a la unidad, a reconocer el trabajo realizado por esta y otras administraciones, pero también a seguir trabajando por la co-construcción de una mejor universidad".

–¿Le acomoda que, al momento de abordar su triunfo electoral en la opinión pública, se releve el hecho de ser la primera mujer en 107 años que liderará la UdeC? Sin ser alguien que se declare feminista, usted ha impulsado la formación y visibilización de mujeres líderes tanto dentro como fuera del plantel.

–Hay que destacar que, efectivamente, es un hito histórico, no se puede descontar eso. Efectivamente, ser la primera mujer rectora de la gloriosa UdeC en 107 años es un hito histórico, pero ya fue un hito en 2014 cuando me convertí en la primera mujer vicerrectora, y también fui la primera candidata mujer a la Rectoría. Ahora han pasado ya muchos años, el mundo ha cambiado y las mujeres han encontrado espacios para demostrar su talento y sus capacidades.

Además, quiero destacar algo: la comunidad universitaria no votó por una mujer, votó por un proyecto en que las ideas le hacían sentido, y espero que existan muchas mujeres más que tengan el deseo de liderar proyectos de este tipo y muchas rectoras más en el ecosistema de educación superior chileno.

RECTORÍA DE UNIDAD

Al abordar el triunfo que obtuvo en las urnas con el 58% de las preferencias, Jacqueline Sepúlveda recuerda que "en la primera vuelta se manifestó prácticamente un 70% de la comunidad pidiendo un cambio, y eso también hizo un punto de inflexión en nuestra campaña. Desde el inicio buscamos construir las propuestas con la comunidad, les enviamos una propuesta e invitamos a la co-construcción, algo riesgoso, pero decidimos que era la manera", recuerda, para luego destacar que tras la primera elección "se sumaron las candidaturas de los profesores Von Plessing y Fuentealba, por medio de una alianza, pensando que la universidad está por sobre cualquier interés personal o grupo específico. Ahí se inició la segunda etapa y logramos un triunfo holgado, que nos permite hoy día instalar un gobierno universitario que busca justamente unidad y futuro".

Dicha alianza se plasmó también en la designación de cargos, conocida la mañana del jueves, donde Von Plessing asumirá como vicerrector, y Fuentealba como vicerrector de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio.

"Es claro que no fue un traspaso de votos, sino que es algo diferente. Por primera vez en la historia de la universidad, las candidaturas, que de alguna manera buscaban el cambio, se unen. La vez anterior no fue así, pero esta vez sí, y por lo tanto no es solo una sumatoria de votos, sino que es sumatoria de ideas, de talentos y de capacidades", esgrime la rectora electa, junto con destacar que las ideas motores de ambas candidaturas estarán en su plan de trabajo, para luego reiterar que la unidad será un pilar fundamental en su gestión.

"Queremos retomar el concepto de comunidad, con una comunidad universitaria que tenga como su principal fortaleza la diversidad, siendo capaz de disentir, pero sin fragmentarse, porque tenemos que colocar en primera línea a la universidad", aspira.

–¿Se fragmentó la universidad en los últimos años?

–No diría que se fragmentó, pero hubo tendencia a la polarización. Y eso había que frenarlo en el minuto preciso, en que hubo un grupo importante de académicos que no se sentían parte de la universidad queriendo hacerlo.

Eso fue parte del diagnóstico, muchas personas nos dijeron "nos gustaría participar o estar colaborando, pero sentimos que no hay espacios en los cuales nosotros pudiésemos colaborar, porque a veces no estamos de acuerdo", y a veces se sentían un poco excluidos de lo que es el desarrollo académico y científico en nuestra universidad.

–Hasta el cierre de esta entrevista, ¿ha tenido la oportunidad de reunirse con el rector Carlos Saavedra?

–No, no he tenido la oportunidad de reunirme todavía con el rector Saavedra. Hemos programado alguna reunión, entiendo que él no se encuentra en el país, pero sí tuve un llamado telefónico en el minuto que conocimos los resultados de la votación.

–¿Hubiese esperado otra cosa?

–A mí me hubiera gustado que el rector hubiese asistido personalmente, y también me hubiera gustado haberme reunido con él, pero entiendo que su agenda la tiene probablemente muy copada y que no había espacio todavía para hacerlo.

PRIMERAS DEFINICIONES

–¿Cómo ve la discusión a nivel nacional que se está dando en torno al financiamiento de la Educación Superior, en aspectos como la gratuidad o el CAE?

–Entiendo que es relevante el tema de financiamiento para el sistema de educación superior –porque en general reciben poco y proviene sobre todo de las matrículas–, y vamos a ser parte de esa discusión, sin lugar a duda. Pero a mí me falta una visión más holística del problema, en torno a la calidad y la excelencia de los procesos formativos. Por un lado, ¿cómo hacemos una universidad de calidad y de excelencia para los procesos formativos y para la investigación de frontera? Eso requiere financiamiento, algo que se debe poner en la mesa, y eso también marca diferencia con distintas universidades del ecosistema.

Y, segundo, que no esté incorporado en esa discusión con respecto al financiamiento de la educación superior, guarda relación con la descentralización. Ahí nuestra universidad, y espero liderar ese proceso, va a instalar el tema porque no nos parece que hoy día tengamos un trato igualitario.

Somos una universidad con una fuerte vocación pública, que tiene un compromiso en los territorios y con las comunidades donde está inserta, generamos alta movilidad social y cuyos resultados de investigación y desarrollo impactan social y económicamente las comunidades y los territorios. Por lo tanto, tenemos el derecho de alzar la voz y decir que, efectivamente, hay que colocar en esa ecuación del financiamiento la descentralización de las universidades.

–La UdeC cumple con todos los estándares que usted me señala.

–Yo creo que se ha visibilizado poco el quehacer de la UdeC y se ha valorado poco a nivel nacional el aporte que hace al desarrollo regional y nacional. Y esa es una misión que tenemos que realizar también, posicionar nuestra universidad, porque siento que a veces hemos perdido algunos espacios, hemos perdido la capacidad de incidir también en los grandes temas, y ese también es uno de los objetivos que tenemos que cumplir.

–¿Qué posición va a adoptar frente a los hechos de violencia que han ocurrido dentro de las instituciones? Mientras ocurría la elección, la ministra de Ciencias fue agredida dentro de la U. Austral.

–La situación que vivió la ministra es inaceptable y tuvo una condena transversal, pero hay algo que yo quiero destacar: Esto es inaceptable para cualquier persona, no tan solo para una autoridad, y entiendo que los medios le han dado la visibilización porque se trata de una autoridad, pero eso también tiene que ser para cualquier persona, estudiante, académico, funcionario. Cualquier persona no puede sufrir un hecho de violencia de esa envergadura.

Y lo dije desde un comienzo, vamos a propiciar el debate de ideas, porque nuestra universidad es diversa y es su principal fortaleza, y dentro de esa diversidad tenemos que aprender a escucharnos con respeto.

En ese punto, Sepúlveda cuenta que buscará tender puentes con el estamento estudiantil: "Asistí al cambio de la directiva de la FEC, y fue un agrado verlos. Creo que son chicos entusiastas que tienen ganas de hacer cosas, que quieren contribuir también a la comunidad, y desde ya les ofrecí el diálogo inmediato. Para nosotros los estudiantes son muy importantes, son el motor de desarrollo de la UdeC".

"Debe prevalecer la búsqueda de lo mejor para la UdeC"

–¿Qué espera de la junta de socios agendada para el viernes 7, una semana antes que asuma? Se aprobará la memoria 2025 y se escogerán cinco directores para el período 2026-2030.

–Ese es un proceso democrático, pero estoy confiada de que se va a respetar la institucionalidad y todos los procesos. Tenemos que acostumbrarnos a que los cuerpos colegiados sean capaces de defender y priorizar las ideas que hacen grande a la institución. Entonces, independiente del resultado de los directores electos ese día, creo que hay que trabajar para que, efectivamente, las grandes ideas se lleven a cabo. Voy a tener, siento, la mejor relación con los miembros del directorio, y esperamos una inmensa generosidad de los directores electos, porque estoy segura de que va a prevalecer la búsqueda de lo mejor para la universidad.

–¿Usted está de acuerdo con la idea de oposición de funciones entre el directorio corporativo y la Rectoría?

–Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.