



Cristián Muñoz, presidente de Pensar Agro:

# “O'HIGGINS NECESITA UNA POLÍTICA HÍDRICA DE ESTADO, NO DECISIONES QUE CAMBIEN CADA CUATRO AÑOS”

**T**ras el encuentro "Productividad del campo para alimentar a Chile y el mundo", realizado recientemente en el Congreso Nacional y organizado por la Bancada del Campo y Pensar Agro, el presidente de la entidad, Cristián Muñoz, planteó una serie de desafíos estructurales que enfrenta hoy la agricultura chilena, con especial foco en regiones agrícolas estratégicas como O'Higgins. Muñoz advirtió sobre el impacto que están teniendo la crisis hídrica, el encarecimiento de los costos logísticos y la incertidumbre internacional sobre el agro chileno.

**La Región de O'Higgins tiene una fuerte vocación exportadora. ¿Cuánto han afectado al agro factores como la guerra comercial, los conflictos internacionales, los aranceles y el alza de los combustibles?**

Ha afectado de manera concreta, especialmente en costos, incertidumbre y márgenes. El agroexportador chileno compete muy lejos de sus mercados de destino y cada alza de combustibles, fletes o fertilizantes pega directo en la rentabilidad. Además, la guerra comercial y los aranceles cambian las reglas del comercio mundial. Hoy vemos más proteccionismo, más exigencias técnicas y más volatilidad. Eso obliga a tener un Estado más ágil y una agricultura más competitiva.

**¿Existe preocupación en el sector agrícola por la fragilidad de las rutas comerciales y por una eventual desaceleración de mercados internacionales?**

Sí, claramente. Hemos conversado este tema con el ministro y el subsecretario. Existe conciencia de que Chile debe prepararse mejor frente a escenarios internacionales más complejos. El desafío es cómo responder rápido para proteger la competitividad agrícola y evitar que aumentos

de costos nos dejen fuera de mercado.

**En el encuentro se habló mucho sobre agua y riego. ¿Siente que Chile ha llegado tarde en infraestructura hídrica?**

Sí, llegamos tarde y esa es la verdad. El problema no fue el diagnóstico, porque hace muchos años sabemos que el agua es el principal factor para el agro. El problema es que discutimos mucho y ejecutamos poco. Seguimos viendo cómo el agua se pierde desde la cordillera al mar sin lograr acuerdos políticos duraderos para enfrentar el problema.

**Muchos agricultores sostienen que un embalse que se empiece hoy recién entregará resultados en 10 o 20 años más. ¿Cómo se instala una mirada de largo plazo?**

Diciendo la verdad. Si una obra demora 10 o 20 años, la peor decisión es no empezar. La agricultura no funciona con lógica electoral. Un embalse, un sistema de riego o una política sanitaria se piensan en décadas. Lo que necesitamos es una política de Estado y no decisiones que cambien cada cuatro años.

En zonas agrícolas de O'Higgins la presión hídrica es cada vez más evidente. ¿Qué tan urgente es avanzar en nuevas obras de acumulación de agua y tecnificación del riego?

Es absolutamente urgente. O'Higgins es una de las regiones agrícolas estructurales del país. Aquí la acumulación de agua y el riego tecnificado no son un lujo, son condiciones de supervivencia productiva. Además, todavía existe un porcentaje enorme de hortalizas que se riegan por tendido o por surco. Eso es insostenible en un escenario de escasez hídrica.

## MANO DE OBRA

**El agro ha advertido reiteradamente problemas para encontrar mano de obra. ¿Cómo podría verse afectada la próxima temporada agrícola?**

Si aumentan las restricciones migratorias sin un sistema laboral estacional ordenado, el agro tendrá problemas graves. Necesitamos visas temporales simples y ágiles para trabajadores agrícolas. La agricultura chilena depende en gran medida de esa mano de obra y eso hay que asumirlo con realismo.

**¿La solución inevitable será avanzar hacia un agro más automatizado y tecnificado?**

La automatización ya está ocurriendo en todo el mundo y

*continúa*



## REMATE

SUBASTASDECHILE.CL REMATE JUDICIAL AL MEJOR POSTOR  
 02 DE JUNIO 2026, 12:00 HORAS (ONLINE -VÍA ZOOM)  
 REMATO: AUTOMOVIL KIA MOTORS SOLUTO 1.4, AÑO 2022,  
 PPU SCPY.12-5, ORDENA 1° JUZGADO CIVIL DE RANCAGUA,  
 CARATULADO: "FORUM S.A. CON TECO", ROL C-1465-2025. ID  
 5539652345 ACCESO: subastas26 VISITAS: +569 62835179.  
 COMISIÓN E IMPUESTOS. GARANTÍA PREVIA \$300.000  
 MARTILLERO: CARMEN RODRIGUEZ REG. 318



**EL LÍDER DEL CENTRO DE PENSAMIENTO ABORDÓ LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTA LA AGRICULTURA REGIONAL EN MEDIO DE LA CRISIS HÍDRICA, EL AUMENTO DE COSTOS INTERNACIONALES, LA FALTA DE MANO DE OBRA Y LA NECESIDAD DE MODERNIZAR EL SECTOR PARA MANTENER LA COMPETITIVIDAD DE CHILE COMO POTENCIA AGROEXPORTADORA.**

Chile no puede quedarse atrás. Pero esto no puede concentrarse solo en las grandes exportadoras. También tiene que llegar a pequeños y medianos agricultores, porque la modernización del agro tiene que ser transversal.

#### SEGURIDAD RURAL

**La seguridad rural sigue siendo una preocupación importante. ¿Cuánto impacta hoy la inseguridad en las decisiones de inversión?**

Impacta muchísimo. Cuando roban maquinaria, transformadores o cosechas, no solo hay pérdidas materiales. También hay miedo, aumento de costos y menos inversión. La inseguridad rural dejó de ser solo un problema policial; hoy es un problema productivo. O'Higgins es una de las regiones agrícolas más importantes del país. ¿Cuál debiese ser la principal prioridad para asegurar el desarrollo del agro regional durante la próxima década?

La prioridad debe ser la productividad, pero no hay productividad sin seguridad hídrica. O'Higgins tiene suelo, experiencia, productores, agroindustria y capital humano. Lo que necesita es agua, tecnología, modernización y seguridad rural para seguir siendo competitiva.

**¿Chile está preparado para competir en los próximos 20 años o seguimos reaccionando más que anticipándonos?**

Todavía reaccionamos más de lo que anticipamos. Tenemos productores y exportadoras de nivel mundial, pero la institucionalidad va más lenta que la realidad productiva. Necesitamos modernizar el Ministerio de Agricultura, el SAG, INDAP y ODEPA. El cambio climático no se enfrenta con declaraciones, se enfrenta con infraestructura, tec-

nología y decisiones oportunas. También necesitamos avanzar en la incorporación de biotecnología y entregar certeza jurídica para su desarrollo, porque el mundo agrícola más competitivo está avanzando hacia mejores materiales genéticos, nuevas variedades y soluciones más resistentes a plagas y enfermedades. Ese es el camino que están siguiendo las economías agrícolas desarrolladas y Chile no puede quedarse atrás si quiere seguir siendo competitivo en mercados cada vez más exigentes. 

