

Fecha: 10-05-2020 Pág.: 4 126.654 Tiraje: Cm2: 1.388,5 VPE: \$18.238.749 Medio: El Mercurio Lectoría: 320.543 Supl.: El Mercurio - Cuerpo B Favorabilidad:

No Definida Economía Título: CUATRO MUJERES LÍDERES DEL MUNDO ECONOMICO cuentan su receta para compatibilizar sus carreras con la maternidad

Hoy se celebra el Día de la Madre

CUATRO MUJERES LÍDERES DEL MUNDO ECONÓMICO cuentan su receta para compatibilizar sus carreras con la maternidad

Gloria Hutt (ministra de Transportes y Telecomunicaciones), Rosario Navarro (empresaria y directora de Sonda), Bárbara Figueroa (presidenta de la CUT) y Paula Valverde (gerenta general de Limonada y presidenta de la Asociación de Marcas de Retail) coinciden en que contar con una red de apoyo, tener claras las prioridades, criar hijos autónomos y sobrellevar las infaltables culpas son claves. • Constanza capdevila de la cerda

Gloria Hutt: "Nunca he creído que haya que optar entre ser madre o profesional"

La actual ministra de Transportes y Tele-comunicaciones es madre de tres hijos: Ber-nardita, Teresita y Felipe.
"Desde muy temprano aprendí que la vi-da es inesperada y que, de una forma u otra, las cosas se van resolviendo, y eso me ha ayudado mucho", asegura Gloria Hutt. La carrera militar de su padre, Germán Hutt, provocó que la familia tuviera que vi-vir en distintos lugares. En 1973 ingresó a Ingenierá Civil en la Universidad Católico, pero al final de sea não su padre fue trasla-



rrera a como diera lugar. Con una hija pe-queña, un marido con una salud inestable y sus labores de ayudante, la tarca no fue fice. En 1983 es tituló de ingeniera civil y conti-ruó trabajando, ahora a tiempo completo. Como siempre habára soñado con varios hijos, en 1987 se acercaron a la Fundación Chilena de la Adopción ya los pocos meses legó a la familia Teresita, con solo 17 días de vida.

vida.

En 1988 su marido fue trasladado a Washington D.C., y ahl la ministra aprovechó de tomar cursos en la Universidad de Georgetown y de trabajar para la Universidad Católica.

getown y de trabajar para la Universidad Católica.

"Nunca he credo que haya que optar entre ser madre o profesional. Hay una tercera alternativa que es machacarse hasta el infinto, y els la que yotomé. Me dedico con mucha fueza a mí familia y a mi trabajo y na abandeno mis responsabilidades", confiesa.

A comienzos de 1990 regresaron a Chile y, tras un paso por San Antonio, en 1991 se trasladaron a Arica, donde la ministra hizo clases en la Universidad de Tarapaci y se desempeño como secretaria ejecutiva del Comité Técnico Pesquero de Arica, hasta 1993. Estandos en el norte la pareja decidió adoptar nuevamente.
"A Felipe lo tímimos a buscar a Santiago y

adoptar nuevamente.

"A Felipe lo fuimos a buscar a Santiago y lo recibimos de 21 días. Esta semana cum-

to reclaims de 21 dias. Esta semana cum-pió 27 años", comenta emocionada. En 1997 Hutt se unió a la constitución en En 1997 Hutt se unió a la constitución en convertirse en la directora para América La-tina, hasta que en 2010 asumió como subar-central de l'ampsopretes del primer gobierno de Sebastian importes del primer gobierno de Sebastian importes descriptiblico, creó la constituca o que la composição de la constitución de constituca o que la composição de la composição de composição de la composição de la composição de la composição y a composição de la composição y a ser a mador. "pero da familia y las relacion y a ser a facilidad de la composição de la composição y a ser autónomos e independientes. Lo más di-citil estuando está en entre sobre a la composição de pendierno a adaptarea rejação y a ser autónomos e independientes. Lo más di-citil estuando está en entre o y subal la maraí-tien que estar. Es una carga muy fuerte par-a las mujeres y no la puedes delegar", con-cluye.

Paula Valverde: "Quiero llevar a Limonada muy lejos, pero no a costa de mi familia"

Paula Valverde — gerenta general y socia del Grupo Limonada y presidenta de la Asociación de Marcas de Retail— tiene 36 años, está casada hace 10 y es madre de Martina (7) y Matías (5). La suya ha sido una vida de esfuerzo y mucho trabajo, A los 22 años, y mientras cursaba cuarto año de Ingeniería Comercial en la Universidad Diego Portales, tuvo que hacerse cargo de Limonada, el negocio familiar que habían creado sus padres, Andrés Valverde y Carmen Gloria Norambuena.

A fines de la década de los ochenta, el matrimonio había decidido lanzarse a confeccionar ropa para niñas, hasta la talla 12, y asá había nacido la empresa: en el living y con el capital de sus abuelos paternos.

Paula Valverde siempre sorós con trabajar en el emprendimiento familiar y apenas entró a la universidad, comerçó a ayudar a sus padres en la fábrica. "Trabajaba todo el día y estudiaba de noche. Dis solo a dar las pruebas y así aprobé todos los ramos de la carrera, pero me falló la tesis para titularme", reconoce.

pruchas y así aprobé todos los ramos de la carrera, pero me falíó la testo para titularme", reconoce.

El 2006 asumió la Gerencia General de Limonada con 50 trabajadores, un taller en Pedro Aguirre Cerda y dos tiendas que recibían los saldos que descartaban las grandes tiendas y algunos clientes del sur. Lo primero que hizo la joven ejecutiva fue, para dejar de depender de los gigantes del ratil, concentrarse en abrir tiendas propias y dejar de producti en Chile para a abaratar los costos.

De este modo, ya en 2008 la producción completa de Limonada se fabricaba en China y para el 2010 la marca contaba con 60 tiendas en todo el país. Hoy suman 800 trabajadores, 120 lo cales y Grupo Limonada tiene dos marca adicionales:

Black and Blue

que vende ropa de niños, y 4Kids, que ofrece uma alternativa de colecciones más sencillas.

"Soy muy autoexigente y siempre me planteo nuevos desafíos. Lo más duro de todo ha sido convalidar la maternidad con mi emprendimento", reconoce. Y agrega "yo siempre trabaje 24/7, pero cuando nacieron más hios, tuve que hacer cambios. Hoy llego a la oficina a las cinco de la mañana para poder estar a las cuatro de la tarde de vuelta con mis niños", explica.

Valverde asegura que su proyecto familiar estanto o más importante que Limonada. "Una vez escuché a alguien decir que había llegado muy lejos en su carrera, pero que había llegado muy lejos en su carrera, pero que había llegado muy lejos en su carrera, pero que había llegado muy lejos en su carrera, pero que había llegado muy lejos en esta carrera, pero que había llegado muy lejos en esta carrera, pero que había llegado muy lejos en esta de larmanillar y para poder dedicarles más tiempo, decidió dejar la Gerencia General por dos años y a sumir solo el área comercial. En septiembre de 2017 retomó las riendas de la empresa y hoy ha logrado equilibrar ambos roles.

"He hecho todo para poder ser mamá. Mi marido es fundamental y somos un equipo. Quiero que mis hijos vean una madre comprometida con el trabajo, pero también con ellos", aclara.

Otro aspecto clave para la ejecutiva est enter claras las prioridades. "Si no planificas cómo usas el tiempo, lo dedicas a lo urgente y no a lo más importante. No me interesa ser solo una mujer exitosa en los más importante. No me interesa ser solo una madre querida y admirada por sus hijos y para eso hay que dedicarea el elos", su para eso

Rosario Navarro: "Una de las cosas más difíciles es el cuestionamiento de otras madres'

Desde que tiene uso de razón, la empresaria Rosario Navarro ha sido madre. Al ser la mayor de siete hermanos, siempre se sintió un poco mamád et todos, pero también porque su primera hi-ja. Aurora, nació cuando tenía 21 años. Más tarde llegarían León (19), Betrian (18) e Ismael (5) para completar la familia que formó junto a Sergio Coddou.
"Es maravilloso ser mamá, pero soy de las que trabaja, y mucho. Ellos han visto una madre presente, pero también muy activa y apasionada por lo que hago, que corre el día entero y que está metida en mil temas. Tengo la suerte de que mi marido trabaja desde la casa y hacemos buena dupla", aclara.

formó su padre —Andrés Navarro— hac tro décadas. Más tarde vinieron el cargo de consejera de la Sofofa, el directorio de ACTI y su emprendimiento Ide-

ACTI y su emprendimiento Idemax.

Pero lo que a la empresaria más le apasiona son los temas relacionados con educación, desarrollo de nuevas tecnologías, transformación de negocios e innovación. Al terminar la universidad trabajó por un tiempo en galerías de arte hasta que aterrizó en el mundo de la educación superior. "Estuve diez años en la Universidad Andrés Bello, primero en la vicerrectoría académica, armando el área Desarrollo Web, y después en Marketing", rememora.

El siguiente paso fue la Fundación Chile, como directora del área de tecnología y educación, y el 2012 entrá al directorio de los Colegios Dunalastair,

además de otras responsabilidades en fundacio-nes educacionales.
Según Rosario Navarro, una de las principales precupaciones como madre ha sido manejar el sentimiento de culpa. "Alguna vez me advirtie-ron que las vivir con culpa siempre, pero una culpa conducida positivamente es un gran mo-tor. Me encanta trabaja y asber que tienes a los niños en la casa te hace volver, porque uno se puede quedar pegada en la pega eternamente", reconoce.

niños en la casa te hace volver, porque uno se puede quedar pegada en la pega detramanente", reconoce.

Si en la semana múltiples directorios, reuniones ei incluso viajes copan su agenda, durante los fines de semana la empresaria se dedica por completo a su familia y comen juntos todas las noches.

"Una de las cosas más difíciles que me ha tocado es el cuestionamiento de otras madres que no están tan activas en el mundo laboral y que enjuician tu desempeño. A veces tu peor enemigo son otras mamás y soe se muy injusto", reflexiona.

Es por eso que Rosario Navarro se ha empeñade on criar hijos autofomomos y en darles las herramientas para fomentar su independencia. "Soy de la teoria de que yo ya fui al colegio, entonces si las hagan ellos. Los ayudo si tienen dificultades, pero no soy una mamá helicóptero que revisa todo", asegura.

Por último, reconoce que con los años ha aprendido a ser humilde y a pedir ayuda cuando es necesario. "Creo que no existem malas madres, todas tratamos de hacer lo mejor que podemos. Veo que las generaciones más de hacer lo mejor que podemos. Veo que las generaciones más la vida profesional y en mi caso, nunca la vida profesional y en mi caso, nunca ha sido as", finaliza.

Bárbara Figueroa: "Uno también es madre en la entrega y en el amor a otros'

Cuando Bárbara Figueroa tenía 33 años, asumio la Presidencia de la Central Unitaria de Trabajadores de Chile (CUI) y se convirtió en la primera mujer en ocupar el cargo. Venía de la dirigencia nacional del Colegio de Profesores, gremio al que se unió apenas terminó su carrera de Pedagogía en Filosofá en la Diviersidad Metropolitana de Ciencias de la Educación.

carrera de Pedagogía en Filosofía en la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación.

"Me vine de San Fernando a estudiar a Santiago y desde que estaba en tercer año comencí
a trabajar haciendo reemplazos en escuelas
nocturnas", cuenta.

Luego de egresar como profesora, Bárbara
Figueroa hizo su práctica en el Liceo 1 y trabajó
en establecimientos publicos y subvencionados en Maipú, Colina, Macul, La Pintana,
Puente Alto y Santiago. Ela ño 2005 decidiósetudiar Psicología, en la Universidad Academia
de Humanismo Cristiano, para complementar
su carrera de docente. "Hice todos
los ramos e incluso mi práctica en
el Hospital Calvo Mackenna,
pero me falfo titularme y eso
es algo que tengo pendiente", asegura la dirigente.
Fue en esa época que
se convirtió en madre y
el 2006 nació su hijo
Joaquín. "Mi embarazo
fue bien agitado porque

estudiaba, trabajaba y cumplía mis labores en el Colegio de Profesores. El trabajo de parto lo empecé en medio de una clase", recuerda. Figueroa sostiene que ser madre no es una tarea fácil. "Siempre hay un poco de culpa y los segos de género no pasan por arriba de uno, porque culturalmente te van marcando. Pero tengo una red de apoyo significativa y el padre de Joaquin es muy presente y activo en la crianza, y eso se agradece infinitamente", precisa la presidenta de la CUT.

Además de su hijo "biológico y de las entrañas", como lo describe, la dirigente tiene otros tres que aporto su pareja. "Son dos mujeres más grandes y un niño de diez años, y entre todos hemos logrado hacer este nucleo familiar maravilloso y ha sido un gran aprendizaje", explica. Y agraga "esta relación me refuerza que no solos ees mand desde las entrañas, sino que uno también es madre en la entrega y en el uno también es madre en la entrega y en el

no solo se es maná desde las entrañas, sino que uno también es madre en la entrega y en el amor a otros".

Para Bărbara Figueroa lo más desafiante en sur ol de madre ha sido conjugar los tiempos y entregar momentos valiosos y de calidad a sus hijos. "Las demandas en el mundo sinidical son siempre más allá de las capacidades humanas y siempre estamos desafiados a más, por eso es faíd perderes en esa responsabilidad. Yo trato de privilegiar ciertos espacios, como son llevar a los niños al colegio por las mañanas y sacarles provecho a los tratos que tenemos juntos", plantea.

Asimismo, lograr el equilibrio entre no carer en la sobreprotección de los hijos y construir una relación de confianza es otra precupación para Bárbara Figueroa.

"Cuando uno es madre, los tiempos y la capacidad de entrega cambian radicalmente y eso implica adaptarse y no perder de foco lo que es más importante, y Joaquín es por lejos lo más importante, te en mi vida", puntualiza la dirigente.

por lej. te en mi vi za la dirig

