



Karl Franz Koehler, subsecretario de Economía.

Hugo Briones, subsecretario de Energía.

Álvaro González, subsecretario de Minería.

Nicolás Balmaceda, subsecretario de Obras Públicas.

Gustavo Rosende, subsecretario del Trabajo.

Nuevas autoridades asumen con la tarea de reactivar la economía

Reforma tributaria, "permisología" y tarifas eléctricas: desafíos económicos de la segunda línea de Kast

Con el objetivo de que la economía vuelva a crecer a un ritmo de 4%, el futuro gobierno que partirá en marzo busca desatascar proyectos en distintas áreas para impulsar la inversión y generar empleo.

Pesquero. Publicada en junio de 2025, la normativa modifica la distribución de las cuotas de captura de 23 pesquerías comerciales, aumentando la participación del sector artesanal frente al industrial.

La desinformación de la industria con la nueva ley activó una judicialización, donde las pesquerías Camanchaca y Blumar decidieron demandar al Estado, acusando perjuicios por más de US\$ 300 millones. El futuro subsecretario deberá intentar desactivar esa batalla judicial.

De Economía también depende la Subsecretaría de Turismo, que liderará María Paz Lagos.

La idea que busca implementar la futura autoridad es replazar en nuestro país los exitosos modelos de negocios en el rubro del turismo vigentes en Centroamérica, que apuntan a que además de fomentar la llegada de más turistas, estos a su vez realicen un mayor gasto.

■ Mejorar operación del sistema eléctrico y bajar cuentas de luz

"La energía tiene que ser un eje estratégico del desarrollo nacional", ha declarado la futura ministra de Energía, Ximena Rincón.

Con esa tarea asumirá el subsecretario de la cartera, Hugo Briones, desafío no menor tras los apagones masivos registrados en el país y los errores de las cuentas de luz que debió enfrentar este sector en los últimos años y que afectaron directamente a la población.

Por lo mismo, la revisión de los marcos regulatorios para mejorar la planificación y operación del sistema eléctrico, y con ello reforzar la seguridad, resiliencia y eficiencia de este, asoma como prioritario.

También lo será el perfeccionamiento de la gobernanza de organismos clave en el funcionamiento del sector, como son la Comisión Nacional de Energía (CNE), la Superintendencia de Electricidad y Combustibles

(SEC) y el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN).

La necesidad de revisar el mecanismo de cálculo tarifario es otro desafío que deberá abordar Briones, y que apunta a dar certeza a la industria y a los consumidores, tendiente a bajar las cuentas de la luz. En esa misma línea, otro curso de acción será modernizar la regulación de la distribución que completa más de 40 años.

Junto con el impulso a la inversión en almacenamiento energético, la cartera también deberá abordar los problemas que suponen la larga espera para concretar proyectos de inversión, como por ejemplo las líneas de transmisión eléctricas.

Una definición que aún está pendiente en el sector es qué pasará con la concesión de Enel, cuya eventual caducidad la SEC aún no determina.

■ Elevar producción minera y exportar servicios

Un sector con crecientes dificultades estructurales para sostener la producción y atraer nueva inversión. Así se define hoy la industria minera local, la cual advierte, sobre todo, de un grave estancamiento en la minería del cobre.

Esa realidad deberá enfrentar el nombrado subsecretario Álvaro González, quien tendrá, además, que responder a las críticas de la industria que apuntan a una sobreregulación y demora en el otorgamiento de permisos, en un escenario de fuerte competencia global por atraer capital minero.

La designación del abogado —que fue director del Comité de Asuntos Legislativos de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami) y jefe de gabinete de la Subsecretaría de Minería entre 2012 y 2014—, con un perfil jurídico-legislativo, más que técnico-operacional, se interpreta al interior de la industria como una señal de priorización de la agenda regulatoria, la tramitación de reformas sectoriales y la modernización de pro-

cesos de permisos.

Así, entre las prioridades sectoriales identificadas por el próximo gobierno figuran ajustes al Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP) y del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), que datan de 2023.

En ese sentido, el objetivo es asegurar que se materialicen los proyectos de ampliaciones productivas, considerando qué no se prevé en el corto plazo la entrada de nuevos yacimientos.

Otra de las tareas que atenderá González será impulsar la invariabilidad tributaria para grandes proyectos mineros.

Junto con eso, en la cartera buscarán promover la exportación de servicios de la minería, mediante la firma de acuerdos de entendimiento para facilitar el intercambio de conocimiento con países de la región.

El futuro gobierno es de la idea de que si bien Argentina, Bolivia, Ecuador y Perú poseen una industria minera potente, no cuentan con los expertos ni el *know how* necesarios, y si ven que Chile podría aportar en esa área, abriendo un interesante y atractivo nicho de negocios para la industria local.

En la cartera recuerdan que recientemente Argentina y Ecuador firmaron acuerdos con Estados Unidos sobre minerales críticos, y "ahí Chile podría aportar, porque le sobran buenos ingenieros en minas, el conocimiento y *expertise* necesarios".

En ese sentido, iniciativas como las que ha llevado adelante Argentina en los últimos años, dentro de las cuales está la llamada Ley de Economía del Conocimiento, que fomenta la exportación de servicios, es una iniciativa que miran con atención las futuras autoridades sectoriales. Y sostienen que Chile podría aumentar su competitividad produciendo y exportando servicios que hoy se contratan desde el extranjero.

Junto con eso, también buscarán fomentar a la pequeña empresa proveedora de minería, la

para darle un reimpulso a ese sector y lograr un encadenamiento productivo.

■ 60 proyectos de infraestructura por US\$ 43 mil millones

Fomentar la asociación público-privada a través de concesiones de infraestructura y agilizar los proyectos que están adjudicados son las tareas principales que tendrá que enfrentar el recién nombrado subsecretario de Obras Públicas, Nicolás Balmaceda, que secundará al ministro Martín Arrau.

Ahí, el foco central estará en recuperar la capacidad de ejecutar proyectos, hoy afectada por la incertidumbre regulatoria, la fragmentación institucional y los plazos excesivos, priorizando, sobre todo, proyectos de carreteras, hospitales, cárceles y aeropuertos.

Y dada la estrechez fiscal que enfrentará el próximo gobierno, el mecanismo de asociación público-privada tendrá un rol relevante en la cartera.

En ese sentido, ha anunciado que priorizará 60 proyectos estratégicos que buscan dinamizar la economía. La cartera, que operará bajo una lógica de "gobierno de emergencia", se enfocará en iniciativas que puedan materializar obras o generar empleo dentro de los próximos cuatro años, independiente de si su finalización definitiva trasciende el mandato de Kast.

También hará frente a la burocracia. Las futuras autoridades del Ministerio de Obras Públicas (MOP) han entregado cifras que dan cuenta del entrampado: US\$ 16 mil millones esperando en potenciales ampliaciones de contrato de las concesiones vigentes, y otros US\$ 12 mil millones en proyectos concesionados que no han comenzado a invertir.

Entre las prioridades que han sido destacadas por las futuras autoridades figura la aceleración de la ruta terrestre hacia Puerto Williams, en la zona

más austral de Magallanes, un proyecto con fines geopolíticos que actualmente tiene un horizonte de seis años para su término. Asimismo, el plan contempla agilizar la construcción del puente Chacao, las reclamaciones de la Ruta 5 —específicamente el tramo Caldera-Antofagasta— y la expansión de la capacidad carcelaria para enfrentar la crisis de seguridad que atraviesa el país.

Otro desafío de la futura autoridad será afrontar las críticas sobre el cobro de las tarifas de las autopistas. Ahí, el próximo gobierno cree que existen las condiciones para dar pie a la respuesta a las manifestaciones por el precio por el uso de estas vías y ven espacio para hacer modificaciones al mecanismo de cobro.

"Las cuotas de cobro de autopistas urbanas versus el ingreso familiar es algo que efectivamente hay que observar. Ahí nosotros creemos que sí se puede rebalancear esto, efectivamente con un trabajo a largo plazo, conversando; es algo que habrá que desarrollar en los meses, pero sí nos preocupa muchísimo", ha dicho el futuro ministro Martín Arrau.

■ Flexibilizar relación laboral y reforma de pensiones

Uno de los pilares del plan económico del futuro gobierno es el mercado del trabajo. El recién nombrado subsecretario Gustavo Rosende deberá implementar una serie de medidas que apuntan a flexibilizar la relación laboral entre empresas y trabajadores. Entre esas iniciativas destacan el avanzar en una legislación que permita acordar jornadas flexibles, contratos por hora y trabajo remoto.

También se buscará cambiar el foco actual que tiene la Dirección del Trabajo. Desde el nuevo gobierno la idea es simplificar las normas laborales, para que empleadores y trabajadores sepan con certeza a qué atenerse.

La implementación de la reforma de pensiones también será un desafío mayúsculo.