LITORALPRESS

Fecha: 13-06-2025
Medio: Diario Austral Región de Los Ríos
Supl. : Diario Austral Región de Los Ríos
Tipo: Noticia general
Título: "El Directorio se ha levantado las mangas y ha trabajado de la mano con la Rectoría ... "

Pág. : 2
Cm2: 605,4

Tiraje: 4.800
Lectoría: 14.400
Favorabilidad: No Definida

Tema del día

ENTREVISTA. FRANCISCO LUZZI HORN, presidente del Directorio de la Universidad Austral de Chile:

"El Directorio se ha levantado las mangas y ha trabajado de la mano con la Rectoría ..."

LÍNEAS DE ACCIÓN.

Desde su rol de presidente del Directorio hizo un análisis de la situación actual de la casa de estudios y de los desafíos con miras a la reacreditación y el cumplimiento del Plan de Recuperación.

María Alejandra Pino C.
mariaalejandra.pino@australvaldivia.cl

En junio de 2024, Francisco Luzzi Horn, presidente del Directorio de la Universidad Austral de Chile (UACh) declaró que el panorama financiero de esta casa de educación superior seguía "siendo complejo". A un año de esa afirmación señala que el término utilizado fue "suavecito", ya que la situación que enfrentaba era "muy seria". Sin embargo, reconoce que hoy día "es completamente distinta" y entrega cifras positivas.

"En 2024, con año financiero cerrado, auditado y aprobado por el Directorio, para dar solamente una cifra, 6 millones de dólares en pérdidas operacionales las revirtió a 12 millones de dólares en ganancias operacionales. Eso quiere decir que la Universidad está siendo capaz de autofinanciarse en su operación", asegura.

Pese a este "quiebre de tendencia" que -subraya- "es muy importante", enfatiza en los desafíos para que las mejoras alcanzadas desde la implementación del Plan de Recuperación permanezcan en el tiempo. Todo esto, en el marco de una nueva Rectoría, y de la importancia que le otorga a mantener la autonomía institucional, lograr una acreditación por un periodo de siete años y a trabajar conjuntamente con la asamblea de socios.

¿Qué medidas, en su opinión, han contribuido a los resultados que muestra hoy el Plan de Recuperación?

-El primer semestre del año pasado fue de muchas decisiones y muchas de ellas muy complejas. Primero, enfrentamos la situación de los cargos de la Superintendencia de Educación Superior de una manera proactiva, en el sentido de insistir en que lo podríamos solucionar nosotros mismos, de manera interna, con la propuesta de este Plan de Recuperación; a veces se dice que el Plan fue elaborado por externos, me gustaría recalcar que fue elaborado por la Universidad Austral, no por la Superintendencia, ésta lo revisó, lo aprobó, pero lo elaboramos nosotros mismos. A esto se sumó la nominación del rector Dörner por dos años, en ese momento, lo que dio a la Universidad, en el contexto de su situación financiera, una posibilidad de estabilidad para poder implementar el Plan. Hoy día, ese Plan, cuyo plazo es de 24 meses, tiene un 80 por ciento de cumplimiento, o sea, queda un 20 por ciento por cumplir, un 20 por ciento difícil. Y quiero insistir, en estos resultados hubo dos factores: que la Universidad entera se abocó a solucionar el problema y que una Rectoría tuvo el coraje de implementar el Plan: aprovecho esta instancia para agradecer a la Rectoría del señor Dörner y todo su equipo, que tuvo este coraje, y que llegó a este 80 por ciento, lo que bajo ningún punto de vista ha sido fácil.

COMUNICACIONES UACH

FRANCISCO LUZZI PRESIDE EL DIRECTORIO DE LA UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE.

Algunos hablan de medidas "dolorosas" para la Universidad, principalmente relacionadas con la desvinculación de trabajadores...

-Cuando uno tiene que, primero, ahorrar, obviamente hay muchas cosas que priorizar. Ahorrar significa disminuir gastos. Y disminuir gastos también pasa por los beneficios de las personas. La Universidad tenía una planta general muy excesiva para su tamaño, para su cantidad de alumnos, y eso ha tenido que ser moderado fuertemente en este tiempo. Y la Universidad ha invertido una cantidad de dinero importante para cancelar todos esos finiquitos. Me gustaría recalcar que esto es muy distinto a lo que está ocurriendo, por ejemplo, en la Universidad de La Frontera que es una universidad estatal y, que por lo tanto, no paga finiquitos.

En todo este proceso cuál ha sido el rol del Directorio?

-El mismo de siempre que es poder moderar todo esto, apoyando fuertemente a la Rectoría para que los procesos salgan adelante. El Directorio de la Universidad Austral, como los directorios de cualquier institución, tiene roles específicos y normales en lo que es el manejo financiero y la gestión de su patrimonio. El Directorio se ha levantado las mangas y ha trabajado de la mano con la Rectoría del doctor Dörner para que esto se solucione. Y, así, creo que como institución hemos sido exitosos hasta este momento en las metas que nos pusimos.

Usted recalca mucho en la autonomía de la Universidad Austral...

-Todo este proceso, desde mi punto de vista, ha revelado una situación que se escucha mucho en el sistema de educación superior chileno hoy en día: que las autonomías de las universidades se están viendo debilitadas. Se ha visto en la tramitación del nuevo sistema de financiamiento para la educación superior, muchos rectores y sostenedores se han referido a lo mismo. Y creo que también es un riesgo grande que está ocurriendo en la Universidad Austral: el Plan de Recuperación y todas las medidas produjeron, desde mi perspectiva, un deterioro de la autonomía de la Universidad Austral, particularmente. Se han visto muchas declaraciones de personas del Estado inclusive, de políticos o de representantes del gobierno que afectan la autonomía universitaria y, además, han afectado una reputación de la Universidad, encuentro muy complejo eso, porque ha habido intervencionismos bastante descarados.

Sobre ese último punto, ¿cuánto esta situación ha afectado el prestigio de la Universidad?

-Tengo la sensación de que la reputación de la Universidad Austral como nombre, como marca, sigue intacta, pero sí ha sufrido grandes embates. Por ejemplo, cuando dentro de un proceso de negociación con el Estado respecto a compra y venta de terrenos sufre una expropiación que sale de la noche a la mañana, obviamente afecta a la autonomía y al ser afectada ésta se afecta también la reputación de la institución, y hablo de negociaciones que iban bien encaminadas. Esas cosas son complejas y creo que se van a medir en cuatro años más, cuando venga el nuevo proceso de acreditación.

LITORALPRESS

Fecha: 13-06-2025
Medio: Diario Austral Región de Los Ríos
Supl. : Diario Austral Región de Los Ríos
Tipo: Noticia general
Título: "El Directorio se ha levantado las mangas y ha trabajado de la mano con la Rectoría ... "

Pág. : 3
Cm2: 397,8

Tiraje: 4.800
Lectoría: 14.400
Favorabilidad: No Definida

80 por ciento
del Plan de Recuperación se ha logrado a la fecha. Este instrumento fue elaborado por la Universidad Austral de Chile y es supervisado por la Superintendencia de Educación Superior.

24 meses
es el plazo para la implementación del Plan de Recuperación de la Universidad Austral de Chile, el cual es ejecutado en el marco de la situación financiera que enfrenta.

(viene de la página anterior)

COMUNICACIONES UACH

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO ENFATIZÓ EN IMPORTANCIA DE LOGRAR TRABAJO CONJUNTO CON LA ASAMBLEA DE SOCIOS.

Respecto del proceso de acreditación institucional, ¿estima usted que podría repercutir negativamente la situación financiera que ha enfrentado la casa de estudios?

-La Universidad Austral tiene una acreditación de excelencia por un periodo de seis años. Yo estimo que a lo que debe aspirar es a una acreditación de excelencia por siete años. La Universidad ha estado tradicionalmente en este país, desde su fundación, dentro de las primeras universidades en su excelencia y calidad. Si es que la Universidad tiene actualmente esas condiciones para de aquí a cuatro años más lograrlo, también estimo que sí. Efectivamente la condición financiera ha mejorado y se ha revertido en un año, pero eso hay que mantenerlo. Si este 20 por ciento que falta del Plan de Recuperación se implementa definitivamente en la institución y no sea una reacción esporádica a un problema y después nos olvidemos de eso, y si la nueva Rectoría del rector electo logra en estos próximos seis meses que se implementen definitivamente todas las medidas en las cuales se ha avanzado más algunas que quedan por cumplir, creo que hay un muy buen panorama para lograr una excelente acreditación. Dentro de eso, obviamente está la estabilidad de los equipos de Rectoría, esta Universidad ha sufrido un cambio demasiado intenso en los últimos cinco años de los equipos de Rectoría, incluido el rector, entonces eso también es un gran desafío para el rector Montecinos, de dar la estabilidad y legitimidad para cumplir su periodo.

> "Para que todo eso se logre requerimos que la Universidad de una vez por todas trabaje de la mano con el sostenedor, esta Universidad tiene un sostenedor y es su asamblea de socios..."

> "Deseo el máximo de los éxitos al rector electo Montecinos y a su equipo. Realmente espero que esta Universidad sea de excelencia y por siete años en la próxima acreditación..."

El rector electo y también Maite Castro lo señalaban ayer: "ahora somos una sola Universidad", ¿qué sentido le da usted a esa frase que también es una invitación pensando en el futuro de la institución?

-Somos efectivamente una sola Universidad, pero dentro de la situación de autonomía ha ido pasando cada vez más que somos una colección de macro unidades y el rector electo tiene un tremendo desafío: que se plasme que somos una sola Universidad, que los desafíos institucionales son uno, que las líneas institucionales son una. Hay facultades que efectivamente tienen problemas económicos muy serios, por distintas razones, pero eso no es suficiente para declarar la autonomía de esa facultad, y que se haga lo que mejor se estima en esa facultad, esto tiene que ser alineado con la Rectoría y así vamos a continuar siendo una Universidad acreditada con excelencia. La situación de las sedes de la Universidad Austral tiene que ser resuelta, las sedes son autónomas administrativamente, pero eso no quiere decir que están desacopladas del futuro institucional, bajo ningún punto de vista y ahí hay desafíos importantes. Así que fue una muy buena frase de ambos candidatos en su momento, pero creo que hay que trabajar mucho todavía.

¿Cómo observa el triunfo de Egon Montecinos y cuáles son otros énfasis que deberían estar presentes en su gestión?

-Antes de la primera vuelta tuve conversaciones con los candidatos para conocer sus puntos de vista y escuchar sus planteamientos. Creo que en una elección tan dividida hay que buscar los puntos comunes y me parece que la unidad institucional es un punto en común muy importante. Le agregaría el punto de la autonomía universitaria, soy muy defensor de eso; el abocarnos definitivamente hacia nuestros estudiantes, porque el primer beneficiario de todo lo que hacemos, de todo nuestro trabajo son nuestros estudiantes, y a veces se confunde un poquito eso... que la investigación, que la política partidista... y creo que este deseo de mejorar la acreditación institucional también debería ser un punto de encuentro. Para que todo eso se logre requerimos que la Universidad de una vez por todas trabaje de la mano con el sostenedor, esta Universidad tiene un sostenedor y es su asamblea de socios, y eso todavía no está bien definido cómo va a ser; aquí hay muchas cosas que hacer: modificar la gobernanza, mejorarla, modernizarla; repensar la estructura de la institución y repensar sus programas, los cuales tienen que estar acordes con el mundo en el que hoy día vivimos. Para eso se requieren seguramente ajustes estatutarios, y para hacerlos tenemos que trabajar de la mano con el sostenedor, ese es un tremendo desafío para el nuevo rector.

¿Por qué cree que aún no se ha logrado trabajar de forma conjunta con el sostenedor?

-Hasta antes de la última reforma de la educación superior estas universidades que son privadas, como la Universidad Austral, Universidad de Concepción y Federico Santa María, como eran más antiguas estaban en una especie de limbo jurídico: si eran pública o privadas. La última reforma aclara perfectamente esa situación y nosotros somos una Universidad privada, pero queda esa conciencia colectiva de que la Universidad Austral no le pertenece a nadie o no es nadie, lo que tampoco sucede con las estatales porque son del Estado y nadie duda de eso, sin embargo, nos ha costado mucho entender que la Universidad Austral tiene un sostenedor que es su asamblea de socios. Creo que eso nos ha impedido entrar en ese camino de trabajar en conjunto. Es una cosa cultural e histórica.