

## Los Andes Copper y la gobernanza corporativa

**Señor Director:**

La anticipada salida de Santiago Montt de la gerencia general de Los Andes Copper, previo al anuncio oficial del Presidente electo, José Antonio Kast, volvió a poner en debate la gobernanza corporativa en Chile.

Mi distinguido colega, el Dr. Alfredo Enrione, sostuvo en **DF**, el pasado jueves 22, que el directorio actuó correctamente desde la lógica fiduciaria, informando de inmediato al mercado y protegiendo a los *shareholders*, cumpliendo la ley y sus deberes. Sin embargo, desde la gobernanza generativa, el cuestionamiento no es solo “¿cuál es el problema?”, sino “¿cuál es la pregunta correcta?”. Una minera no opera en abstracto: es canadiense, extrae recursos en Chile y debe respetar la institucionalidad, los procesos políticos y los tiempos de un presidente electo. La compañía debió cuestionarse si se debía prioritariamente a los *shareholders* o a los *stakeholders* (chilenos, comunidades, institucionalidad, sector minero).

Este episodio invita a reflexionar sobre cómo los directorios pueden actuar correctamente, proteger a los accionistas y asumir responsabilidad generativa, integrando la dimensión nacional al deber fiduciario.

**GONZALO JIMÉNEZ SEMINARIO**  
CEO DE PROTEUS MANAGEMENT & GOVERNANCE,  
PROFESOR ADJUNTO DE INGENIERÍA UC