



DF
 DIARIO FINANCIERO

DÍA NACIONAL DE LA INGENIERÍA

EL DESAFÍO DE LA INDUSTRIA: TRANSFORMAR LA RECUPERACIÓN EN NUEVOS PROYECTOS

SUPLENTO

SANTIAGO DE CHILE
 JUEVES 14 DE MAYO DE 2026

Chile inició el 2026 con una industria de ingeniería de consulta en niveles de actividad que no se observaban hace años. El Índice de Actividad de la Ingeniería (ICON), elaborado por la Asociación de Empresas Consultoras de Ingeniería de Chile (AIC), cerró el cuarto trimestre de 2025 en 1,33 puntos, su mejor registro reciente, acumulando siete trimestres consecutivos de crecimiento interanual, impulsado princi-

Aunque la ingeniería cerró el año 2025 con uno de sus mejores niveles de actividad del último tiempo, expertos advierten que una débil generación de cartera podría afectar el escenario en el futuro próximo.

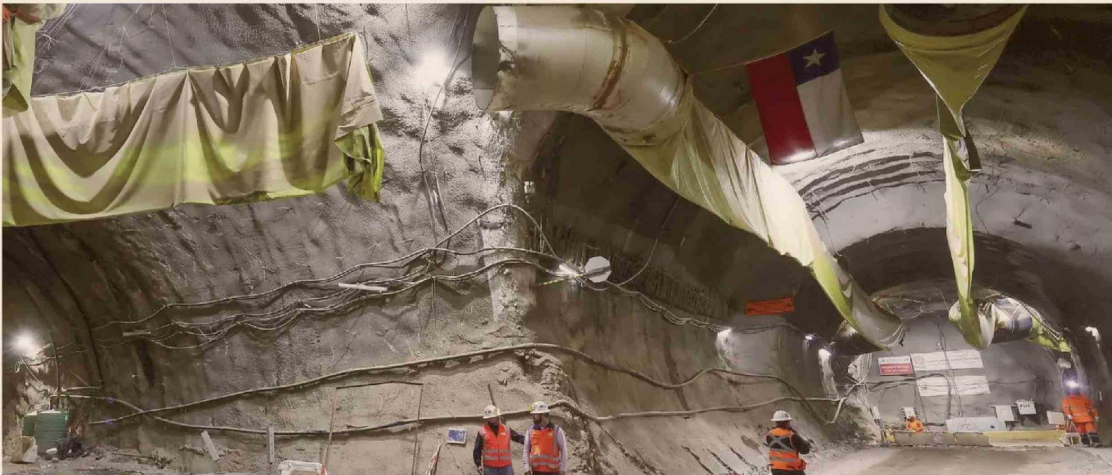
palmente por el gerenciamento de proyectos, asociado sobre todo a minería y energía.
 Sin embargo, detrás de ese buen desempeño aparece una señal de alerta: la ingeniería preinversional -que anticipa el ciclo futuro de inversión- cayó 16,9% anual al cierre de 2025. Es decir, aunque la industria está ejecutando bien los

proyectos en cartera, todavía no logra recuperar la generación de nuevos estudios y diseños para los próximos años. Esa tensión entre ejecución presente y preparación futura probablemente marcará la actividad del año.
 El director de Ingeniería Civil Industrial de la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad Adolfo Ibáñez, Arturo Alba, pone énfasis en esta situación y destaca que, aunque el cierre de 2025 fue

efectivamente muy positivo para la industria, al analizar la situación en detalle comienzan a aparecer matices importantes. "Por eso diría que el inicio de 2026 muestra una industria dinámica, pero todavía con cierta cautela respecto del ciclo de inversión futuro. El gran desafío será transformar esta buena ejecución en una nueva ola de proyectos", explica.
 El presidente de la AIC, Juan Pablo Negroni, coincide en que

→ CONTINUA PÁG. 10

→ VIENE DE PÁG. 09



el escenario es dual. "Por un lado, mientras existan proyectos en ejecución, la demanda por servicios de ingeniería asociados a gerenciamiento y supervisión se mantendrá sólida, particularmente en los polos mineros del norte y en las grandes zonas urbanas e industriales. Por otro, la debilidad en la generación de nueva cartera, sobre todo pública, configura un riesgo para 2027", advierte.

Según Negroni, si no se reactiva con decisión la ingeniería preinversional y de detalle, el sector podría pasar desde esta fase de crecimiento moderado a un esce-



nario de estancamiento. "La buena noticia es que conocemos muy bien dónde está el problema y que la solución pasa por fortalecer justamente las capacidades técnicas en las primeras etapas del ciclo de

proyectos", apunta.

Los próximos meses

De cara al resto de 2026, los mayores avances en ingeniería se concentrarían en cuatro ejes:

minería, con foco en optimización de activos y soluciones de agua y energía; transición energética, mediante fuentes renovables, transmisión y almacenamiento; gerenciamiento de proyectos e inspección

técnica con herramientas digitales; e infraestructura urbana y social, donde la reactivación pública podría impulsar proyectos de movilidad, infraestructura hídrica y resiliencia climática. "Son ámbitos donde la ingeniería agrega valor directo, ayudando a que cada dólar de CAPEX y OPEX se traduzca en más productividad, menor huella ambiental y mejor gestión de riesgos", sostiene Negroni.

En tanto, Arturo Alba se inclina por un escenario de moderado optimismo, y matiza que, aunque Chile sigue teniendo una minería fuerte, un sector energético muy activo y un Estado que está intentando acelerar proyectos de infraestructura, la velocidad de recuperación dependerá mucho de la capacidad de transformar anuncios en decisiones concretas. "La industria necesita señales claras en materia regulatoria, permisos, estabilidad y ejecución de inversiones públicas. Ahí probablemente se juega buena parte del segundo semestre", afirma.

A su juicio, el segundo semestre podría transformarse en un punto de inflexión si avanzan medidas para agilizar proyectos y reducir la incertidumbre. "Hoy el problema no es la falta de oportunidades: Chile tiene cartera minera, energética e infraestructura suficiente. El desafío es la velocidad con que logramos convertir esas oportunidades en proyectos ejecutables", concluye.