

RUBEN FERNANDES, DIRECTOR REGIONAL PARA LAS AMÉRICAS DE LA EMPRESA DEL REINO UNIDO:

Anglo American negocia con Codelco profundizar las operaciones conjuntas

La minera británica mira el sector La Cuña, que colinda con Los Bronces y con la división Andina de Codelco. "Estamos evaluando todas las posibilidades", comenta el ejecutivo. También destaca la "estabilidad" de las reglas ahora que ya se legisló sobre el *royalty* en Chile.

EDUARDO OLIVARES
Desde Londres

Ruben Fernandes tenía su destino profesional escrito cuando nació en Belo Horizonte, estado de Minas Gerais. "El gentilicio es mineros, o sea, soy un minero", dice mientras suelta risas. Primero en el cargo de Brasil y ahora de las Américas en la británica Anglo American, dice que celebró con vino y pisco la aprobación en abril de Los Bronces Integrado por parte del Consejo de Ministros.

"Ese fue un buen momento para nosotros, porque cuando recibimos el rechazo por primera vez fue difícil. Tuvimos que entender lo que pasó. Tuvimos muchas interacciones con las autoridades. Fueron realmente buenas en explicar por qué obtuvimos ese primer resultado. Y luego fue un año de arduo trabajo tratando de involucrarnos y hacer las cosas de manera diferente. Cuando obtuvimos esa aprobación en abril, fue un momento fantástico. El equipo se sintió aliviado, lo celebraron", dice a "El Mercurio" en las oficinas de Anglo American en Londres.

—Las autoridades con las que hablaba Anglo fueron muy criticadas por algunos grupos ambientalistas que decían que ellas olvidaron las promesas de campaña. ¿Qué opina?

"Fueron muy estrictos en cuanto a los requisitos para esa aprobación, fue un proceso muy sólido. Tuvimos un enfoque muy técnico para ese proyecto. Los Bronces Integrado (LBI) para nosotros es muy importante. Es un proyecto que diseñamos durante años para que realmente no tuviera ningún impacto adicional a las comunidades, al medio ambiente. LBI es una serie de supuestos del 'sin': sin impacto en los glaciares, sin impacto en el consumo de agua, sin impacto en la ruta G21, sin impacto en las comunidades; sin relaves adicionales. Es lo que la región, la comunidad y la sociedad necesitan".

—¿Van a proteger los glaciares Olivares Alfa, Paloma Norte y otros?

"Absolutamente. En realidad, parte de nuestra propuesta es realizar un seguimiento mucho mayor. Hemos aumentado el área de seguimiento, solo para asegurarnos de que estamos haciendo lo correcto".

—¿Es cierto que Anglo no va a minar todo lo que puede?

"Exactamente. Ese es un punto muy importante. Creo que todas las empresas mineras tienen una nueva mentalidad".

—¿Cuál es el cronograma del proyecto, desde la minería superficial hasta la subterránea?

"Se llama 'integrado' porque es sub-



Los negocios de Anglo en Perú y Brasil

—¿Cuál es el objetivo de Anglo en Perú con el proyecto de ampliación de Quellaveco?

"Es una mina grande, una inversión de US\$ 5.500 millones. Despues de muchos años de estudios de factibilidad, comenzamos el año pasado. Antes de expandirnos, necesitamos estabilizarnos. Esa es la regla en el negocio que dirijo en Anglo: 'Conseguir estabilidad, OK, ahora vamos al siguiente paso'. En Perú tenemos oportunidades para expandirnos, o incluso aumentar un poco la capacidad de la planta. Pero ahora, dentro de uno o dos años, necesito consolidarme".

—Y en Brasil, ¿cómo ve el negocio?

"En Brasil estamos finalizando la consolidación. En 2014 pusimos en marcha un gran proyecto de mineral de hierro. Ahora tenemos capacidad normal, estamos estable. Hay buen níquel; el níquel es un negocio muy estable en Brasil. ¿Y qué sigue en el níquel? Estamos evaluando alternativas".

terráneo y a rajo abierto. Necesitamos obtener la resolución de calificación ambiental formal. Cuando la consigamos, entenderemos exactamente lo que debemos cumplir y luego necesitaremos obtener muchos permisos, creo que son 500 permisos sectoriales. Eso es mucho, sí, pero es el proceso".

—¿Cómo ha funcionado hasta ahora la alianza entre Anglo y Codelco?

"Ellos son uno de nuestros socios en

Anglo Sur. Trabajamos bien juntos a través del directorio de Anglo Sur tratando de optimizar el negocio. Desde 2019 desarrollamos con ellos toda esta cooperación, porque Andina es nuestra vecina allí. Se trataba de cómo podemos optimizar las operaciones mineras en ambos lados. Fue un acuerdo fantástico y tomó algún tiempo llegar a los supuestos técnicos. Y ahora estamos discutiendo 'OK, ¿qué más podemos hacer para optimizar eso?'".

—¿Como qué?

"¿Cómo podemos cooperar más? Ahí es donde estamos ahora, tratando de entender qué es posible en ese sentido. Simplemente estamos hablando como socios y como vecinos".

—Sobre el sector La Cuña (zona con minerales de alta ley), ¿hay alguna factibilidad de explotarlo en conjunto?

"Estamos evaluando todas las posibilidades. No hay nada concreto en este momento. Hay un buen diálogo con ellos como socios, como vecinos. Codelco tiene un equipo técnico muy sólido, por lo que es bueno compartir y comprender también sus perspectivas. Estamos construyendo eso".

—¿La Cuña debería ser explotada como mina subterránea?

"Eso es exactamente lo que estamos tratando de entender. De nuevo, Andina es un rajo abierto, Los Bronces es un rajo abierto por ahora, y está este borde, que es un cráter. ¡Es muy complicado porque realmente es un cráter! Debemos tener cuidado sobre cómo hacer algo allí. Los equipos técnicos están discutiendo cuál es la mejor opción para hacer algo en ese espacio. No tenemos respuestas".

“Necesitamos tener claridad de las reglas a largo plazo. La minería no es un negocio de uno o dos años, sino de largo plazo (...Las reglas) están claras ahora. Mira, lo que quieres es estabilidad. Eso es muy importante para la industria”.

—Estas negociaciones se vienen produciendo desde hace mucho tiempo.

"Empezamos en 2019, porque en algún momento tuvieron sus límites (para negociar). Eso está claro. Ahora se trata de qué más. ¿Deberíamos hacer algo más o no? Es simplemente el curso normal del negocio".

—¿Compra y venta incluida?

"Es el curso normal del negocio, entendiendo el desafío técnico, las oportunidades".

Después del royalty

—¿Cómo considera las reglas de Chile para hacer sus negocios?

"Estamos en Chile desde hace 40 años más o menos. Operamos en Brasil desde hace 50 años. Y tenemos 100 años de minería. Entendemos todo el cambio en la legislación y la relación con el Gobierno. Eso no es un problema. Fue muy bueno el diálogo que tuvo el Gobierno con la industria, pudimos opinar, intercambiar ideas, proponer soluciones para el país. Creo que lo más importante para Chile ahora es mantener la competitividad del país. Porque muchas empresas extranjeras quieren estar ahí".

—¿Es competitivo ahora?

"Por supuesto que con esta nueva ley (royalty) es distinto, pero tenemos que adaptarnos".

—Entonces es menos competitivo que antes.

"No diría que es menos competitivo. Creo que es diferente".

—Eso parece un eufemismo.

"No lo es, porque depende de la forma en que tengas tu negocio, de la forma en que lo establezcas. Necesitamos tener claridad de las reglas a largo plazo. La minería no es un negocio de uno o dos años, sino de largo plazo".

—¿Las reglas ya están claras?

"Están claras ahora. Mira, lo que quieres es estabilidad. Eso es muy importante para la industria".