

Ascenso y caída de Sokol:

El hombre que casi reemplazó a Warren Buffett



CONTENIDO LICENCIADO POR
 THE WALL STREET JOURNAL

GREGORY ZUCKERMAN
 THE WALL STREET JOURNAL

Al asumir el cargo de director ejecutivo de Berkshire Hathaway este mes, Greg Abel enfrentó preguntas sobre si estaba listo para salir de la sombra de Warren Buffett.

Pero la transición recordó a algunos inversores a otro ejecutivo, el exjefe de Abel, que durante años fue considerado el más probable para tomar las riendas de una de las empresas más conocidas del mundo.

David Sokol se ganó la confianza de Buffett como un ejecutivo estrella que impulsó el crecimiento de negocios cruciales en Berkshire y transformó otros, a la vez que demostró su talento como inversor. El nativo de Omaha, Nebraska, podía ser un gestor exigente, según algunos que interactuaron con él, pero era popular entre la junta directiva de Berkshire y Buffett, quien lo elogió públicamente por sus logros.

“El hace más en un día de lo que probablemente yo hago en una semana, y no estoy bromeando”, dijo Buffett una vez a la revista Fortune.

Luego, en cuestión de semanas, en 2011, las perspectivas de Sokol se desmoronaron tras una controversia relacionada con sus operaciones personales con acciones. Su salida de la empresa se volvió conflictiva, y más tarde su abogado criticó la forma en que fue tratado por Berkshire.

Sokol, de 69 años, no ha tenido mucho contacto con Berkshire Hathaway y sus ejecutivos desde que se fue, según alguien cercano al asunto.

“Greg Abel es un ejecutivo extraordinario que, en mi opinión, tiene mucho más talento que yo y está en la edad adecuada para semejante reto”, declaró Sokol en un correo electrónico. “Le deseo mucho éxito”.

Algunos inversores de Berkshire siguen desconcertados por el ascenso y caída de Sokol.

“A todas luces, Sokol era un hombre íntegro y talentoso que estaba listo para reemplazar a Buffett”, dijo Darren Pollock, quien dirige Cheviot Value Management en Los Ángeles y es

David Sokol era visto como el próximo probable CEO de Berkshire Hathaway, hasta que surgió una controversia sobre sus operaciones personales.



Luis Carlos Affonso, David Sokol, Frederico Curado y Bill Noe presentan un nuevo jet en la Asociación Nacional de Aviación de Negocios en Atlanta, 2010.

accionista de Berkshire desde hace años. “Un acto poco característico y decisivo se interpuso en el camino”.

“El Gran Joven Dios”

El menor de cinco hijos de un gerente de supermercado y una ama de casa, Sokol vivió en casa de sus padres mientras estudiaba en la Universidad de Nebraska, según una biografía publicada en el sitio web de la Asociación Horatio Alger, una organización sin fines de lucro a la que Sokol apoya. Se casó durante su penúltimo año de

universidad y vivió con su esposa en una caravana. Tras graduarse, Sokol trabajó como ingeniero estructural y posteriormente fue contratado para dirigir Ogden Projects, un negocio de energía a partir de residuos.

En 1991, Sokol fue nombrado director ejecutivo de CalEnergy. Convirtió la empresa en una empresa de servicios públicos en expansión, en parte mediante adquisiciones agresivas. En 1998, adquirió MidAmerican Energy, adoptando su nombre. Sokol se ganó la reputación de ser implacable y, a veces, difícil,

y algunos lo apodaban “El Gran Joven Dios”, un guiso tanto a su inteligencia como a su ego.

En una ocasión, mientras trabajaba en la adquisición hostil de un rival, Sokol se indignó cuando miembros de su equipo quisieron tomarse un día libre por Yom Kipur, según dos personas que trabajaron en la operación. Sokol les dijo que trabajaba en Navidad y que no entendía por qué otros no trabajaban en su festividad religiosa. En medio de la hostilidad, un banquero senior pidió ser retirado de la cuenta.

Jonathan Bram, socio fundador de Global Infrastructure Partners, quien trabajó durante muchos años como banquero de Sokol en Credit Suisse, afirmó que Sokol esperaba que otros trabajaran tan duro como él. “Es una buena persona; nunca me pareció excesivamente exigente”, afirmó Bram.

Durante ese mismo período, Sokol y su familia sufrieron una tragedia. En 1999, su hijo menor, David Sokol Jr., murió de linfoma de Hodgkin, pocas semanas después de graduarse de la escuela secundaria.

“Fue extraordinario ver su fuerza interior”, dijo Sokol sobre su hijo en la biografía de Horatio Alger.

A finales de 1999, Berkshire Hathaway adquirió casi el 80% de MidAmerican Energy, antes de finalmente adquirir el resto de la compañía. Abel era el presidente de MidAmerican, pero los elogios públicos de Buffett se dirigieron a Sokol, el director ejecutivo de la compañía.

“Si solo tuviera dos elecciones del mundo empresarial estadounidense, Walter Scott y David Sokol serían a quienes escogería para esta industria”, dijo Buffett en el momento del acuerdo, aludiendo también al mayor accionista individual de MidAmerican.

Buffett decidió pagarle a Sokol US\$ 50 millones y a Abel US\$ 25 millones si la empresa cumplía ciertos objetivos. Sokol contraatacó, afirmando que él y Abel deberían recibir US\$ 37,5 millones cada uno, un acto de generosidad que impresionó a Buffett.

Sokol continuó supervisando el crecimiento de MidAmerican, al mismo tiempo que impulsaba su negocio NetJets, que ofrece propiedad compartida de aviones a personas ricas y empresas.

“Su capacidad para mejorar el destino de las empresas de Berkshire —desde techos y aislamientos hasta corredores de bienes raíces y propiedad fraccionada de aviones— le valió elogios



David Sokol habla con accionistas antes de la junta anual de la compañía en Omaha, en mayo de 2010.

constantes de Buffett”, dijo Pollock, el accionista de Berkshire.

Sokol es un fan declarado de “La rebelión de Atlas”, la novela de Ayn Rand de 1957 que defendía moralmente el capitalismo y el interés propio. En su libro de gestión autoeditado, “Complacido pero no satisfecho”, Sokol escribió sobre la importancia de la integridad y la necesidad de presionar a los empleados. Comentó que llevaba un cuaderno en el que clasificaba a los empleados “en el orden en que despediría a cada uno si me viera obligado a hacerlo uno a uno”.

En 2008, Sokol lideró una inversión de US\$ 230 millones en BYD, entonces fabricante chino de baterías, tras conocer la empresa a través del inversor Li Lu y Charlie Munger, vicepresidente de Berkshire durante muchos años. Sokol viajó a China para investigar la empresa, y MidAmerican posteriormente adquirió una participación del 9,9%.

BYD fue una inversión exitosa para Berkshire, que superó a Tesla como el mayor vendedor de vehículos eléctricos del mundo. Desde entonces, Berkshire vendió su participación en la empresa.

Una caída

A principios de 2011, Sokol había consolidado su prestigio

en Berkshire y era ampliamente considerado como el sucesor de Buffett.

En marzo de ese año, Berkshire adquirió la empresa química Lubrizol en una operación de US\$ 9 billones (miles de millones). Poco después, se supo que Sokol había comprado cerca de US\$ 10 millones en acciones de Lubrizol dos meses antes, y que la operación se había llevado a cabo por sugerencia suya. El valor de la participación de Sokol aumentó US\$ 3 millones tras la adquisición.

Sokol renunció a Berkshire poco después de que se hiciera pública su compra. Buffett declaró entonces que la compra de acciones no influyó en la decisión de Sokol, afirmando que este expresó su deseo de dedicar más tiempo a invertir los recursos de su familia.

Más tarde ese año, un informe del comité de auditoría de Berkshire Hathaway —que desde entonces la empresa ha eliminado de sus archivos en línea— decía que las operaciones de Sokol violaban los “más altos estándares de ética empresarial”.

En la reunión anual de Berkshire, Buffett expresó su desconcierto por la decisión de Sokol y dijo que ganó alrededor de US\$ 24 millones ese año, lo que implicaba que no necesitaba el dinero extra.

“Dave no ocultó las transacciones, lo cual, como saben, es un tanto inexplicable”, dijo Buffett en la reunión.

Buffett se negó a hacer comentarios cuando fue contactado para este artículo.

Tras la controversia, el abogado de Sokol criticó el trato que recibió de Berkshire, afirmando que Sokol “merecía algo mejor”. El abogado afirmó que Buffett fue informado que Sokol tenía acciones de Lubrizol.

La Comisión de Bolsa y Valores dijo más tarde que no tomó medidas contra Sokol.

Desde que dejó Berkshire, Sokol ha mantenido un perfil bajo.

En 2017, pagó US\$ 19,9 millones para comprar una casa de siete habitaciones y ocho baños y medio en Fort Lauderdale, Florida. También tiene casas en otros lugares, según un amigo.

Sokol fundó una firma de inversión, Teton Capital, poco después de dejar Berkshire para invertir su patrimonio, que asciende a varios cientos de millones de dólares, según personas cercanas al asunto. Sigue activo como inversor, según un amigo.

Artículo traducido por “El Mercurio”.