

Fecha: 07-03-2026  
Medio: El Llanquihue  
Supl.: El Llanquihue  
Tipo: Noticia general  
Título: "La ciudadanía nos exige ser constructivos; la gente ya no quiere peleas chicas"

Pág.: 2  
Cm2: 541,4  
VPE: \$ 593.381

Tiraje: 6.200  
Lectoría: 18.600  
Favorabilidad: ☐ No Definida

**E ENTREVISTA. PAULINA MUÑOZ**, delegada presidencial de la Región de Los Lagos:

# "La ciudadanía nos exige ser constructivos; la gente ya no quiere peleas chicas"

Vicente Pereira  
vicente.pereira@diariollanquihue.cl

**"L**a ciudadanía nos exige ser constructivos; la gente ya no quiere peleas chicas. Hoy debemos poner a disposición nuestro trabajo para que a la Región de Los Lagos le vaya bien", afirma la delegada presidencial, Paulina Muñoz, quien dejará el cargo el próximo 11 de marzo cuando se ejecute el cambio de gobierno.

Ese día concluye el período del Presidente Gabriel Boric e inicia el del Presidente electo, José Antonio Kast.

Durante los últimos cuatro años, Paulina Muñoz ejerció, primero, como coordinadora regional de la Subsecretaría de Prevención del Delito y luego — desde el 16 de noviembre de 2024 — como delegada presidencial.

La autoridad defiende la gestión del Ejecutivo y aboga por un rol constructivo de su sector en la oposición.

## BALANCE DE GESTIÓN

— **Delegada, ¿cuál es su evaluación de estos cuatro años del gobierno en la región?**

— Durante estos cuatro años de gobierno, desde la delegación presidencial regional y las diversas carteras donde han trabajado nuestros seremis y directores de servicio, hemos visualizado que este ha sido un gobierno de cuidar y de estar en terreno. Nuestra Región de Los Lagos es diversa; tenemos cuatro provincias: Osorno, Palena, Chiloé y Llanquihue, que cultural e identitariamente son distintas, además de presentar una dispersión geográfica importante. Para llegar a cada rincón, abordamos una estrategia enmarcada en el plan de gobierno del Presidente Gabriel Boric, sumada a definiciones levantadas desde el ámbito regional.

Nos enfocamos en conectividad, vivienda, la nueva ley de



PAULINA MUÑOZ DIJO ESTAR A DISPOSICIÓN DE SU PARTIDO, EL PPD, RESPECTO A POSIBLES DESAFÍOS ELECTORALES EN EL FUTURO.

cuidados, y el transporte público marítimo y urbano. También materializamos la descentralización a través del royalty minero; hoy podemos dimensionar que 28 de los 30 municipios de nuestra región cuentan con recursos para intervenciones en beneficio de la ciudadanía. Lo más relevante ha sido poner en el centro el bienestar de nuestros vecinos, orientándonos a un trabajo con dimensiones de seguridad económica, social y ciudadana.

— **La seguridad es el gran tema en la zona...**

— Conozco el ámbito de la seguridad muy de cerca, ya que

colaboré con la Subsecretaría de Prevención del Delito. Le dimos un sello territorial, palpando las preocupaciones de los dirigentes hasta altas horas de la noche, lo que nos permitió focalizar la prevención.

Luego, impulsamos la creación del Ministerio de Seguridad, un proyecto que llevaba años guardado porque antes no veíamos este fenómeno de delitos de alta connotación, influenciado hoy por factores internacionales y demográficos. A raíz de esto, materializamos espacios como el Consejo contra el Crimen Organizado, priorizando delitos de manera conjunta con más de diez institu-

ciones del Estado. Las políticas públicas quedan para que las nuevas administraciones sigan abordando la seguridad, un eje que priorizamos pese a que no estaba inicialmente en nuestro programa de gobierno.

Además, logramos que los 30 municipios de Los Lagos tuvieran financiamiento para acciones preventivas, compra de vehículos de patrullaje, televisión y pórticos lectores de patentes.

El rol coadyuvante entre el gobierno, los municipios y las policías ha sido vital para priorizar el combate al narcotráfico y el robo de recursos hidrobiológicos.

## DESAFÍOS Y NORMATIVAS

— **¿Cuál es el mayor problema de-  
lictual que enfrenta la región?**

— El mayor problema hoy, más allá de los delitos priorizados, son las incivildades, específicamente el consumo de alcohol y drogas en la vía pública. En este sentido, Senda ha posicionado programas de prevención en las comunas y ha aumentado las fiscalizaciones con el apoyo del Gobierno Regional. Por otra parte, el delito de drogas impacta a todas las regiones, y hemos realizado un trabajo riguroso con el Ministerio Público y las policías para desbaratar bandas de crimen organizado (ver página 4).

Cuando aumentamos la fiscalización y trabajamos coordinadamente, obtenemos buenos resultados. De hecho, según datos de Carabineros, estamos sobre la media nacional en la tasa de detención. Sin embargo, cuando los dirigentes nos piden más carabineros, debemos entender que esa no es la única solución, ya que lo es el hacer barrio. No sacamos nada invirtiendo en la recuperación de espacios públicos, en canchas y sedes sociales, si los vecinos no las ocupan por miedo.

— **¿Qué faltó por hacer en estos cuatro años de gestión?**

— Siempre van a faltar cosas, cuatro años es poco tiempo. Pero dejamos un espacio para seguir fortaleciendo la seguridad y el desarrollo productivo del borde costero. Tenemos que pensar en la visión de futuro de Los Lagos, quizás en torno a una política nacional de construcción naval o al fortalecimiento del turismo. Desde lo social, abrimos un camino inédito con la ley "Chile Cuida", dignificando la vida de los cuidadores. Además, logramos abrir centros de salud mental en Osorno, Alerce, Chiloé, Quellón y Frutillar, dando respuesta a un problema profundo y brindando acompañamiento a personas que muchas veces guardan silencio.

— **Usted menciona el desarrollo económico del borde costero. ¿Cómo dialoga esta visión con la Ley Lafkenche, considerada por algunos actores como un freno productivo?**

— Levantamos una mesa en conjunto con el Plan Buen Vivir, reuniendo al sector privado, como SalmonChile y el Consejo del Salmón, a las comunidades de pueblos originarios, al Gobierno Regional y a las instituciones pertinentes. Esa es una de las tareas pendientes: cómo conversamos y visualizamos una modernización de la normativa que sea

Fecha: 07-03-2026  
Medio: El Llanquihue  
Supl.: El Llanquihue  
Tipo: Noticia general  
Título: "La ciudadanía nos exige ser constructivos; la gente ya no quiere peleas chicas"

Pág.: 3  
Cm2: 393,1  
VPE: \$ 430.857

Tiraje: 6.200  
Lectoría: 18.600  
Favorabilidad: ☐ No Definida

## 2024 es el año

en que Paulina Muñoz asumió como delegada presidencial en la Región de Los Lagos, tras suceder a Giovanna Moreira

## 11 de marzo

es la fecha en la que se producirá el cambio de gobierno. Ese día partirá el período del Presidente José Antonio Kast.



"SIEMPRE ESTOY A DISPOSICIÓN DE MI PARTIDO (PPD), POR LO QUE SI DECIDEN QUE MI NOMBRE ESTÉ EN UNA PAPELETA", CONFIRMÓ MUÑOZ.

(viene de la página anterior)

responsable, sustentable con el medio ambiente y que dialogue con las comunidades. Somos una región exportadora de salmón y no debemos perder ese potencial, pero para ello debemos sentarnos a conversar. Es un desafío complejo que viene desde hace quince años.

### INDUSTRIA SALMONERA

— Los gremios salmoneros afirman haberse sentido "asfixiados" durante este periodo debido a las normativas. ¿Cómo analiza estas quejas?

— Desde la Delegación Presidencial siempre existió apertura para hablar con ambos gremios y conocer sus dolores. Creo que muchas veces es injusto que se critique que el gobierno no ha colaborado con la industria del salmón. Si miramos los datos, este sector ha tenido un crecimiento en su exportación durante este periodo, superando la caída de la pandemia. Se ha hablado mucho del término "permisología", pero en este gobierno logramos sacar la ley adelante. Nos hemos hecho cargo del problema y ha existido disposición al diálogo y al trabajo legislativo con nuestros parlamentarios.

— ¿Considera que existe la "permisología"?

— Hoy ya contamos con la ley y hay que comenzar a materializarla. Uno espera que los procesos funcionen mejor y que se reduzcan los tiempos de la burocracia. Esta es una problemática que no sólo nos mani-

"Debemos estar expectantes a lo que suceda en los primeros días del nuevo gobierno. Seremos constructivos"

festó la industria salmonera, sino también la Cámara Chilena de la Construcción en Puerto Montt. Cuando un gobierno decide avanzar y resolver este tipo de materias, a Chile le va bien.

### PROYECCIÓN POLÍTICA

— En lo personal, ¿cuáles son sus planes a futuro? ¿Contempla una candidatura política?

— Agradezco al Partido Por la Democracia y al Presidente Gabriel Boric por la oportunidad. Ejercer este cargo como mujer implica un liderazgo transversal, donde dialogar con el opositor es fundamental para avanzar, tal como lo demostramos con el gobernador regional Alejandro Santana. Siempre estoy a disposición de mi partido, por lo que si deciden que mi nombre esté en una papeleta para ser candidata, ahí estaré colaborando. Quienes estamos en política buscamos hacer cambios y que las cosas sucedan. Como administradora pública no tendré mucho tiempo para descansar y seguiré colaborando desde donde corresponda.

— ¿Tiene pensado qué rol asumirá desde la oposición en los próximos cuatro años?

— Debemos estar expectantes a

"Es injusto que se critique que el gobierno no ha colaborado con la industria del salmón"

lo que suceda en los primeros días del nuevo gobierno. Seremos constructivos y apoyaremos cuando sea necesario, pero también visibilizaremos aquellas áreas que requieran una postura crítica.

— Ante un sector que en ocasiones se ve atomizado, ¿cómo proyecta la articulación de su coalición frente al nuevo gobierno?

— En nuestro futuro rol de oposición, cada partido debe reflexionar sobre qué puntos marcará. La ciudadanía nos exige ser constructivos; la gente ya no quiere peleas chicas. Hoy debemos poner a disposición nuestro trabajo para que a la Región de Los Lagos le vaya bien. Esto significa abordar las problemáticas indistintamente de si el gobierno es del Presidente Gabriel Boric o del Presidente José Antonio Kast, asumiendo la responsabilidad política de colaborar por el bienestar de los vecinos.

### DESCENTRALIZACIÓN

— Considerando el debate nacional, ¿cree que la figura del delegado presidencial debe mantenerse o eliminarse frente al poder de los gobernadores regionales?

— Es una discusión de larga data sobre descentralización política y administrativa. A mi jui-

cio, debe seguir existiendo una figura que represente al Ejecutivo, independientemente de si mantiene el nombre de "delegado presidencial". Las competencias son lo verdaderamente relevante. Debe existir alguien que articule el componente político y baje la línea de las políticas públicas del Presidente, especialmente en escenarios donde el Gobierno Regional y la Delegación puedan ser de distinto sector. En regiones tan extensas y dispersas como la nuestra, con 30 comunas e islas, el gabinete regional de seremis debe seguir a cargo del representante del Presidente, complementando el trabajo del gobernador electo.

— Se ha criticado que hubo un excesivo centralismo en este gobierno, obligando a las regiones a consultar a Santiago para decisiones locales. ¿Sintió esa limitación durante emergencias?

— Hay decisiones que tomo bajo mi propia competencia y otras que, por su magnitud, involucran a diversos organismos y al nivel central. En el caso de las suspensiones de clases por emergencias climáticas, en regiones muchas veces no contamos con los instrumentos tecnológicos predictivos que sí tiene el nivel central. Sin embargo, mi prioridad siempre fue poner en el centro la seguridad de las personas. No me arrepiento de haber tomado las decisiones que tuve que tomar en materia de emergencia cuando estas implicaban proteger la vida de los ciudadanos. C3