

Hernán Nobizelli es tesorero desde 2022

Menos morosos por el CAE: "En todas las oficinas ha habido mayor flujo de consultas"

Tras anuncio de que demandarán a morosos de mayores ingresos, aumentaron sustancialmente las acciones de pagos.

CATALINA MUÑOZ-KAPPES

Hernán Nobizelli es uno de los altos funcionarios públicos que resistieron el cambio de administración. El contador auditor fue nombrado como tesorero general de la República en octubre de 2022 bajo la administración de Gabriel Boric, sobre la base de una nómina elaborada por la Alta Dirección Pública. En octubre de 2025 fue ratificado en su cargo, y cuando llegó el cambio de mando, permaneció en él.

Hoy Nobizelli es el encargado de llevar a cabo la recaudación de la morosidad del Crédito con Aval del Estado (CAE) que ordenó el ministro de Hacienda, Jorge Quiroz. "Necesitamos que la Tesorería haga el trabajo. Y quiero decir algo más, es una responsabilidad funcionaria hacerlo", señaló el ministro Quiroz el 19 de marzo.

Esta semana la Tesorería inició acciones judiciales contra aquellos que tienen morosidad en el pago y que perciben ingresos por sobre los \$5 millones mensuales. Nobizelli es claro en decir que esta acción se inició por orden de Quiroz, pero que está de acuerdo con el pensamiento del ministro.

"Las condiciones eran bastante blandas, en el sentido de que los convenios eran por 12 meses, con un pie que era correlacionado al valor de las rentas declaradas por el deudor. Entonces, los montos de recaudación eran bastante bajos. Ahora, este mandato del ministro, que fue muy certero, ha de establecer que las acciones de cobro debían establecerse directamente a aquellos, principalmente a aquellos que tendrían mayores ingresos", indica. "Yo creo que hay una cultura importante que es la que apunta él (Quiroz), respecto a generar la cultura del pago", asegura el tesorero.

El garrote

La medida ya ha dado resultados. "Desde la primera inter-

vención del ministro un fin de semana en televisión, haciendo alusión al potencial cobro del CAE, el día lunes 16 de marzo empieza a reactivarse fuertemente en lo que son las acciones de pago de deudores", dice Nobizelli.

Antes de esa fecha, la recaudación por la morosidad era de \$60 millones diarios en promedio, con cerca de 120 pagos por día. Hoy la Tesorería está recibiendo alrededor de \$200 millones diarios, y más de mil pagos al día.

—¿Han tenido más llamadas de personas buscando información por el anuncio del inicio de acciones judiciales?

"De manera presencial, en todas las oficinas ha habido mayor flujo de consultas y pagos directos. Hemos recibido también pagos directos por caja, bastante importantes. La oficina virtual ha recibido un número importante, prácticamente 5.000 consultas, asociadas principalmente a estos temas: '¿Cuál es mi deuda?', '¿cómo puedo pagar?' y

'¿de qué manera puedo hacer convenio?'. Se ha generado, incluso, que parte de las preguntas no sean de deudores nuestros, que todavía están en la banca".

En este sentido, Nobizelli enfatiza que solo cuando hay impagos recurrentes del deudor con el banco, se activa la garantía estatal. Es decir, el fisco le paga al banco la deuda de la educación superior, y el moroso contrae un pasivo con la Tesorería en vez del banco.

Contador de tradición

Nobizelli ingresó en 2014 a la Tesorería, como jefe de sección de Contabilidad Gubernamental. Previamente había trabajado en Corfo, aunque el inicio de su carrera fue en el sector privado, en Deloitte.

Es contador auditor, de una familia de contadores auditores. Pensó en estudiar Ingeniería Comercial, pero decidió "seguir la tradición". Cursó la carrera en la Universidad de Chile, casa de estudios por la que dice tener una "apreciación grande", y que "también se asocia a mi equipo de

fútbol".

Cuando aterrizó en Tesorería, su meta no estaba en llegar al puesto más alto de la institución. "Hay una serie de circunstancias que se van dando en la cual llega a uno este cargo. Obviamente hay un trabajo detrás, un trabajo duro y arduo; generar relaciones humanas también y personales con los funcionarios y los equipos, potenciarlos y también tratar de objetivar las tareas apuntando a conseguir metas que sean más ambiciosas y también en favor de la institución", dice.

Para quienes lo conocen, no es sorprendente que Nobizelli haya podido trascender un cambio de administración. La extesorera Ximena Hernández, que lo designó como subrogante una vez que ella dejó el cargo, indica que Nobizelli es una persona "preocupada, hace las cosas bien, con muy buen trato y profesional".

Es "cero político", lo describe una persona que lo conoce, y que prefiere mantener en reserva su identidad. "Un tipo afable, muy de bajo perfil", dice, y agrega que sabe construir relaciones con sus equipos y con otras instituciones. Al mismo tiempo, señala que es preocupado por la labor de la Tesorería, que no le va a rebatir una decisión de política pública al ministro. "Muy funcionario público en el sentido clásico del concepto", asegura.

Nobizelli también deja entrever esta visión de su cargo. Asegura que la Tesorería "es una institución técnica (...), somos la entidad recaudadora del Estado; por lo tanto, esa función es transversal, sea cual sea la administración que esté".

Casado hace 25 años, dice que tiene poco tiempo para actividades fuera del trabajo, especialmente en este mes, donde además de iniciar con la campaña de recaudación del CAE deben comenzar con las devoluciones de la Operación Renta. Cuando tiene el espacio, participa de actividades de apoyo a grupos vulnerables (algo que dice que en general "no comenta") y deportivas.



HÉCTOR FLORES

El tesorero general de la República, Hernán Nobizelli.