

Fecha: 21-01-2026  
 Medio: El Mercurio  
 Supl.: El Mercurio - Cuerpo A  
 Tipo: Noticia general  
 Título: Los principales desafíos del Ministerio de Ciencia que encabezará Ximena Lincolao

Pág.: 8  
 Cm2: 653,4

Tiraje: 126.654  
 Lectoría: 320.543  
 Favorabilidad: ☐ No Definida

Según María Teresa Ruiz, Cecilia Hidalgo, Sergio Lavandero, Flavio Salazar y Andrés Couve:

# Los principales desafíos del Ministerio de Ciencia que encabezará Ximena Lincolao

La fundadora de empresas tecnológicas deberá darle un rol preponderante a su cartera, modificar la ANID, y lograr que los científicos jóvenes elijan Chile como un lugar atractivo para trabajar.

ALEXIS IBARRA

## ■ Posicionar la cartera y aumentar el financiamiento

Para Andrés Couve, académico de la U. de Chile y exministro de Ciencia de Sebastián Piñera, hay un desafío evidente: Ximena Lincolao (Independiente) tendrá que "recuperar el liderazgo claro, con visión. Tendrá que ser cercana a la comunidad científica y tecnológica, y comprometida con el desarrollo de Chile y el conocimiento como motor. Así, deberá reposicionar al ministerio en su valor y sentido político".

Cecilia Hidalgo, Premio Nacional de Ciencias Naturales 2006 y expresidenta de la Academia Chilena de Ciencias, señala que otro tema clave es aumentar la inversión: "Y no solo en ciencia aplicada, sino también en ciencia básica".

El investigador de la U. de Chile y exministro de Ciencia en el actual gobierno, Flavio Salazar, también menciona el aumento de inversión en el área como un punto clave. "Comparado con los países de la OCDE o países con nivel de desarrollo similar al chileno, tenemos una inversión que es muchísimo más baja. Durante la última década no ha superado al 0,4% del PIB".

Por su parte, María Teresa Ruiz, astrónoma y Premio Nacional de Ciencias Exactas 1997, dice que desde que se creó el ministerio "las cosas han ido de mal en peor, se ha transformado en un ministerio en donde no queda claro que la ciencia tenga importancia (...) y sobre todo hay maltrato a las áreas científicas, pese a que estas han destacado a nivel internacional". Por eso, cree que es clave reposicionarlo.

## ■ Vincular la ciencia con el sector privado

Para Andrés Couve la ciencia tiene que apoyarse en el sector privado: "Hay una urgencia de que si



**MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN**

Nombre: Ximena Lincolao

Edad: 57 años

Profesión y estudios:

Licenciatura en Castellano y Filosofía en la U. de La Serena y doctorado en Administración y Políticas Públicas en la U. George Washington (EE.UU.).

Experiencia: CEO y cofundadora de BuildWithin, plataforma que ayuda a modernizar los sistemas de capacitación y desarrollo laboral. Presidenta y cofundadora de Phone2Action, plataforma de comunicaciones usada por organizaciones para involucrar a sus miembros, seguidores y empleados. Ha desempeñado varios cargos públicos en Washington DC.



El 12 de enero, José Antonio Kast asistió a la inauguración del Congreso Futuro 2026 acompañado de Ximena Lincolao.

uno quiere que el conocimiento impacte en el futuro de Chile, hay que incorporar decididamente al sector privado, y ahí hay que tener incentivos que sean atractivos para que nuestra industria se sofisticue a través de más conocimiento".

## ■ Una ANID más eficiente

Para todos los entrevistados, la ANID es un tema clave. "La gestión de ANID ha sido deplorable, la comunidad científica está muy disconforme con lo que ha hecho los últimos años, porque falta una condición científica en ANID. Se perdieron los Consejos

de Ciencia y Tecnología y eso fue muy negativo", asegura Hidalgo.

La revisión de la "situación estructural de la ANID", también es nombrada por Salazar como un desafío pendiente. "La ANID se ha visto atrapada en la ejecución de programas y ha generado inquietud entre los investigadores".

A Ruiz le parece que un problema actual es que se está dejando de lado el financiamiento de "proyectos que tradicionalmente han llevado a la ciencia por delante en Chile".

"Todos estamos al tanto de los problemas que ha tenido ANID,

toda la situación que ocurrió con los centros de excelencia, por ejemplo", dice Sergio Lavandero, presidente de la Academia Chilena de Ciencias y del Instituto de Chile. Por eso, agrega, es clave mejorar la gestión de esta agencia.

## ■ IA y cielos

La administración anterior puso énfasis en la inteligencia artificial. Según Couve, es clave seguir avanzando en esa área. "Tenemos que ser más proactivos sobre cómo vamos a abordar estos temas. Hay un proyecto de Ley sobre IA en el Congreso que no es el adecuado", dice. "Hay que entender la IA no solo como modelos de lenguaje sino como *Data Science*,

*Analytics*, *Big Data* y *Supercomputadores* (...). La actitud de los otros países es como una guerra, y nosotros, creo, estamos siendo un poquito complacientes".

La Antártica, agrega Couve, es otro tema relevante para los próximos años. "Chile tiene tremendas capacidades para convertirse en un polo de investigación antártica. Hay un proyecto de un Centro Antártico Internacional que le va a cambiar la cara a Punta Arenas".

Coincide con este tema Salazar y agrega que también es importante el tema espacial que "prevaleció y cuenta con un nuevo centro que tiene financiamiento del Ministerio de Defensa".

Para Hidalgo otra área clave es el medio ambiente y dentro de él, el tema oceánico. "Es importante saber cómo enfrentará nuestro país el cambio climático que está dejando estragos en todo el mundo".

Lavandero coincide con la importancia del cambio climático y agrega el estudio de la cohesión social, de las enfermedades crónicas y el envejecimiento. También señala como primordial "sacar una ley que proteja definitivamente los cielos de Chile".

## ■ Evitar la fuga de cerebros

"Tenemos que buscar incentivos para que nuestros jóvenes investigadores se queden en el país. No podemos seguir perdiendo a jóvenes talentosos por falta de oportunidades", dice Ruiz. Cecilia Hidalgo coincide con esta opinión: "Necesitamos una inserción no solo en el sector académico, sino también en el gobierno, en el sector privado y de gente que ha hecho doctorado y que en este momento se está quedando afuera porque en Chile no tiene adónde entrar".

## ■ Descentralización

"La idea es impulsar con mayor énfasis la investigación en regiones. Así se pueden diversificar los objetivos, porque cada región tiene sus necesidades y capacidades", dice Salazar.

EL EQUIPO DE  
**KAST**