

SCHWAGER

EXPANSIÓN, ALIANZAS INTERNACIONALES Y NUEVOS HORIZONTES SCHWAGER CONSOLIDA SU PRESENCIA EN LA MINERÍA Y PROYECTA UNA NUEVA ETAPA DE EXPANSIÓN Y CRECIMIENTO

Tras más de 165 años, la compañía pionera de la minería industrial chilena se reinventa y consolida su servicio a las grandes operaciones mineras con nuevos contratos y líneas de negocio.



Hay nombres que cargan una historia que no se deja atrás con facilidad. Schwager es uno de ellos. La compañía que en el siglo XIX inauguró la minería industrial en Chile -cuando el carbón de Lota y Coronel encendía las calderas del país- ha decidido conservar su apellido como un acto de fidelidad. "Podríamos haber cambiado el nombre, pero hemos mantenido esta tradición que nos trae la historia de la minería en Chile", dice Dagoberto Godoy, gerente general de Schwager Minería.

Esa fidelidad no es nostálgica, es estratégica. Entre las metas que hoy se traza la compañía hay una que cierra un círculo de más de un siglo y medio: volver a ser un productor minero. Esta vez, ya no del carbón que alumbró la industria nacional, sino del cobre que la sostendrá en la transición energética.

DOSPILARES PARA UNA NUEVA ETAPA

En 2026, Schwager dividió las aguas de su operación. Por un lado, Schwager Servicios, encabezado por Juan Manuel Jaña, consolida el negocio de mantenimiento y soluciones a la gran minería del cobre, con cerca de 2.500 trabajadores y una facturación que en

2025 alcanzó los US\$100 millones, con un crecimiento sostenido del 20% anual durante la última década. Por otro, Schwager Minería, bajo el liderazgo de Dagoberto Godoy, articula cinco nuevas líneas de negocio destinadas a complementar el desarrollo de los servicios actuales y expandir fuertemente el crecimiento de la compañía hacia 2030.

Esas líneas son Premin (preparación minera, con foco en tunelería para minería subterránea, en alianza con la empresa peruana INCIMMET, un actor importante minería del Perú); Ingeniería, que incorpora capacidades de ingeniería de proyectos en alianza con Grupo México Servicios de Ingeniería (GMSI) y con la firma nacional Alerce; PowerTech, filial nacida de una alianza con la japonesa Denyo presente en 165 países y líder con cerca del 65% del mercado en su país para traer a Chile equipos generadores con un consumo de combustible entre el 10% y el 15% inferior al promedio del mercado dependiendo de su capacidad; y Perú, donde Schwager replicará el modelo consolidado en Chile y llevará la oferta de PowerTech.



Dagoberto Godoy, gerente general de Schwager Minería.

A ello se suma una quinta apuesta: la búsqueda de una participación en propiedad minera mediana que permita retomar el rol de operador. "El sueño de Schwager", lo llama Godoy.

SEGURIDAD, EXCELENCIA Y GOBERNABILIDAD

Mientras esa nueva estructura toma vuelo, Schwager Servicios sostiene la base operacional que da pie a las nuevas iniciativas. Y lo hace sobre tres ejes que su

gerente general define con precisión.

El primero de ellos es la seguridad, asumida como cultura más que como protocolo. La compañía invierte el 10% de los ingresos por servicios en este ámbito -cerca de US\$10 millones en 2025- y ha logrado situar su indicador de frecuencia por debajo del promedio de la industria. "La minería en Chile se caracteriza por el valor que le da al cuidado y salud de las personas. Nosotros, como una empresa que presta servicios y soluciones a la gran minería, estamos absolutamente alineados con eso", afirma Juan Manuel Jaña.

"Otro eje está centrado en la excelencia operacional; es decir, hacer bien nuestro trabajo para que nuestros clientes tengan confianza en lo que hacemos", añade el ejecutivo.

El tercer eje es la gobernabilidad. Con 14 sindicatos -uno por cada faena- y una tasa de sindicalización cercana al 90%, Schwager ha sostenido más de 40 negociaciones colectivas sin detenciones operacionales. Solo en los últimos ocho meses cerró seis procesos. "Hemos construido una relación armoniosa, de mucho beneficio compartido. Aquí hay un proyecto común", resume.

A juicio de Jaña, lo que sustenta todo lo anterior es una decisión tomada hace años: contratar profesionales de alto nivel. "Una de las grandes cosas que nos diferencia es que siempre optamos por contratar profesionales altamente competentes, con experiencia, con certificaciones, que entienden el negocio del mantenimiento integral. Eso es lo que nos ha permitido mantenernos en el podio de las tres empresas mantenedoras más importantes del país".

RECONOCIMIENTOS Y CONTRATOS QUE MARCAN UN PUNTO DE INFLEXIÓN

Esa apuesta ha sido respaldada por dos reconocimientos relevantes en el último período: el Premio Nacional Empresa del Año 2024 del Colegio de Ingenieros de Chile, y la distinción de Codelco a Schwager como la empresa con mayor adherencia al Sistema de Mantenimiento Integral, transversal a todas sus faenas. Hoy, la compañía participa en cerca del 10% del mercado de servicios de mantenimiento minero en Chile, con presencia en faenas de Codelco -Chuquicamata, Gabriela Mistral, Radomiro

Tomic, Andina y El Teniente-, en Lundin Mining -Caserones y Candelaria- y en Pelambres, de AMSA, entre otras.

En esa cartera, dos contratos recientes marcan un punto de inflexión: el de Chancado Primario en Chuquicamata, adjudicado por Codelco por 60 meses, y el de mantenimiento de planta concentradora e hidrometalurgia en Caserones, con Lundin Mining, por 38 meses, sumando entre ambos una cifra cercana a los \$68.300 millones. Ambos consolidan a Schwager como socio estratégico de la gran minería, tanto en Codelco como en el segmento privado.



Juan Manuel Jaña, gerente general de Schwager Servicios.

ECONOMÍA CIRCULAR Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

La mirada de Schwager hacia el futuro incorpora también una apuesta decidida por la economía circular. A través de su filial Schwager Biogás, la compañía construyó la planta de biogás más grande de Chile, en el sur del país, donde procesa residuos orgánicos para generar gas, compost y agua, eliminando la tradicional disposición en zanjas. La meta declarada es ambiciosa: que el 5% de la matriz energética nacional responda a esta fuente en el largo plazo.

La filial también ha innovado en entornos urbanos; es así como Schwager ha diseñado y construido un digestor para una planta de biogás en un conocido centro comercial de Santiago, en lo que constituye una experiencia inédita: hasta hoy, nunca se había instalado una planta de biogás en una instalación de este tipo en Chile y, según Godoy, "entendemos que tampoco en otras latitudes".

"Schwager Biogás tiene una potencialidad tremenda. Le va a dar otro rostro a Schwager y al país", afirma el ejecutivo. La filial ya escala el modelo hacia la minería y el agro. "Estamos llevando soluciones cero basura a la industria minera, para el tratamiento de los residuos orgánicos en faena", agrega.

A ello se suma la proyección internacional. Además de Perú, la compañía visualiza oportunidades en Argentina y otros países de la región, con una visión clara: Chile y Perú concentran cerca del 37% de la valorización de las reservas mundiales de los minerales críticos requeridos para la transición energética (según, Oliver Gordon/Energy Monitor - Source: USGS/LME). Una oportunidad para nuestros países y que, para Schwager, también es una responsabilidad en el combate contra el calentamiento global. La misma con que, hace más 165 años, encendió la primera operación minera industrial del país.

