

Fecha: 20-10-2024
 Medio: El Mercurio
 Supl.: El Mercurio - Cuerpo B
 Tipo: Noticia general
 Título: A CUATRO AÑOS DE LA PARTIDA DE "DON JOSÉ", tercera generación del grupo Said Somavía entra a la matriz de sus negocios

Pág.: 10
 Cm2: 1.342,8
 VPE: \$ 17.638.898

Tiraje: 126.654
 Lectoría: 320.543
 Favorabilidad: No Definida

En abril, Loreto Said Somavía fue reemplazada por su hijo Guillermo Ovalle, y se oficializó el cargo de vicepresidente ejecutivo.

Mientras, sus principales compañías van al alza: Parque Arauco cerró la venta del 49% de sus outlets, Embotelladora Andina se fortalece en Brasil y Paraguay, y la matriz del Scotiabank redelinea su estrategia. • MARÍA JOSÉ TAPIA

La penúltima vez que la sociedad matriz del grupo Said realizó un cambio en su estructura fue en 2020. Semanas antes de partir, José Said Saffie dejó establecida la organización de los negocios que controla la familia que formó con Isabel Somavía y sus cuatro hijos: Salvador, Isabel, Constanza y Loreto Said Somavía. De ahí todo se mantuvo inalterable hasta el 10 de abril pasado, cuando la sociedad matriz del grupo, Inversiones Cabildo SpA, introdujo nuevos cambios.

Fuentes cercanas señalan que en hecho pionero obtuvo ahora a una actualización: la llegada de la tercera generación al consejo directivo de Cabildo, cuyos activos más importantes son el 19,35% de Parque Arauco; el 10,82% de Embotelladora Andina, y el porcentaje que el grupo posee en la matriz del banco Scotiabank.

Han pasado cuatro años de la muerte de José Said, líder carismático y presente que imprimió su sello a los negocios de la familia. Propietario de Parque Arauco y Scotiabank hasta el último día, la transición representaba en sí misma un desafío que, al interior del grupo, consideran haber resuelto adecuadamente. Todo se estructuró para que así fueran y los miembros más cercanos.

"Tras el fallecimiento de don José Said el 23 de julio de 2020, el Grupo Said ha experimentado un período de crecimiento y consolidación", dicen cercanos a la familia.

Los "delfines"

Inversiones Cabildo SpA es controlada por seis "delfines", que señalan a cada integrante de la familia. Hasta el año, el Delfín uno era

Isabel Somavía Dittborn, Salvador Said Somavía, Loreto Said Somavía, Constanza Said Somavía y Guillermo Ovalle Said. El Delfín dos, el padre, y el resto cada hijo.

En abril pasado, el fallecido Said Saffie salió de la estructura, y su Delfín quedó en manos de su viuda, Isabel Somavía, quien pasó a controlar Delfín uno y dos. El resto continúa tal cual (ver infografía). En sus manos, también quedó

dó un grupo de acciones prioritarias. La sociedad Cabildo está compuesta por acciones serie B, y serie A. Las segundas gozan del derecho de administración, y solo Somavía posee ese tipo de papeles. De fallecer, el privilegio termina y todos los títulos pasan a ser ordinarios, recuperando el mandato para el uso de la razón social y la administración en su nombre. Hombre, y Salvador, en conjunción con dos de sus hermanas.

La sociedad matriz tiene un consejo directivo compuesto por cinco miembros. De manera vitalicia lo preside Isabel Somavía. Salvador Said ejerce como vicepresidente ejecutivo, cargo constituido como tal en la modificación de abril. Su rol es representar a la familia en cada una de las empresas del grupo, a través de los directorios de estas compañías: "y las sociedades que les sucedan, se incorporen o constituyan", señalan sus estatutos. De hecho, hoy preside Scotiabank Chile, Parque Arauco y es director de Embotelladora Andina. Acorde con esta responsabilidad, tiene cerca del 40% de Cabildo.

Hasta este año, el directorio lo completaban Isabel, Constanza y Loreto Said Somavía. Según se lee en el acta de la última junta extraordinaria de accionistas de Cabildo, esta última expresó su deseo de dejar el consejo y sorprendió por su hijo Guillermo Ovalle Said a 29 años.

Ingeniero comercial de la Universidad de Chile, Ovalle es *customer success manager* de la empresa de tecnología para el comercio, Yom. Antes fue analista de Ventas de SC Johnson, y analista de Marketing de CIAL Alimentos.

Cercanos explican que siempre estuvieron en los planes que la tercera generación se fuera sumando al directorio, de acuerdo a un protocolo. "No somos una empresa familiar, sino una familia empresaria", es la frase que José Said Saffie no se cansaba de repetir. Y ese espíritu el que prima hoy. Inicialmente los nietos comenzaron como suplementos, lo que cambió este 2024 con la entrada de Guillermo.

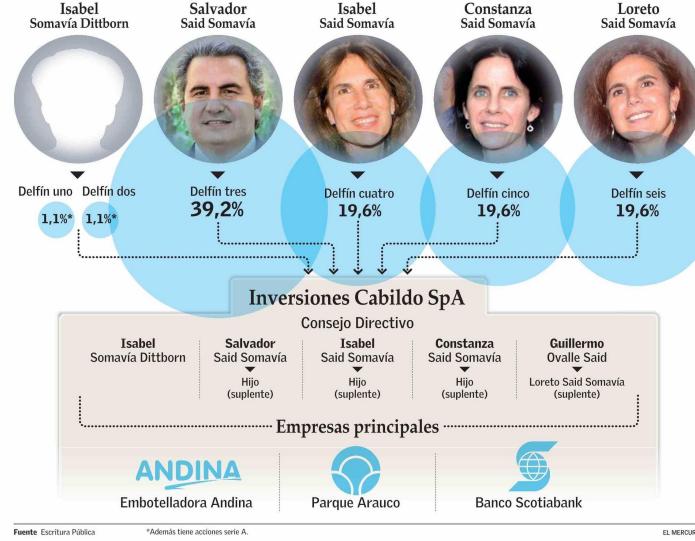
Hoy, además, el mandato de Cabildo establece que cada director —a excepción de Isabel Somavía— debe tener un suplemento que debe ser un hijo, designado por un período de un año con posibilidad de renovación. Ahora Loreto quedará en calidad de suplemento de su hija.

Ovalle es el primero en dar este paso, pero el objetivo es que otros nietos se vayan incorporando paulatinamente. La tercera generación tiene 15 integrantes. Y existe un protocolo acordado que establece las condiciones que ellos deben cumplir para asciendiendo en la organización familiar.

Siete ejecutivos clave

Inversiones Cabildo SpA funciona con la estructura de un *family office*, con siete ejecu-

La nueva estructura de Inversiones Cabildo SpA



Fuente: Escritura Pública *Además tiene acciones serie A.

Sociedad Cabildo acaba de concretar su primera reorganización en cuatro años

A CUATRO AÑOS DE LA PARTIDA DE "DON JOSÉ", tercera generación del grupo Said Somavía entra a la matriz de sus negocios



FAMILIA SAID SOMAVÍA

te al sorpresivo deceso del vicepresidente ejecutivo, el abogado Juan Antonio Álvarez, casado con su hermana Constanza Said. Testigo del manejo del grupo, señalan que también en esos fechos el operador de centros comerciales diseñó un plan estratégico a tres años. En líneas generales decidieron centrarse en crecer en sus activos principales y fortalecer las finanzas. De hecho, aún no han vuelto a repartir el nivel de dividendo que distribuían previo a la pandemia. Hoy reinvierten un 60% de las utilidades.

Una de sus grandes apuestas este año fue la compra de Open Kennedy a Falabella, y la venta del 49% de su negocio de outlet a AFP Habitat para costear parte de esa operación valorada en US\$ 200 millones.

También evalúan seguir una dinámica similar en Perú y sumar socios para allegar más recursos al pagar, deben realizar a Falabella. Visualizan un elevado potencial de plusvalía al Open Kennedy, ya que el metro se levantará justo al frente. Hoy, tanto Falabella como Parque Arauco, trabajan con la empresa del ferrocarril urbano en una salida directa por abajo de los edificios complejos.

En Embotelladora Andina, en tanto, los últimos cuatro años han estado marcados por la diversificación de sus negocios y el crecimiento en las distintas economías donde opera. Destacan el crecimiento y desarrollo de Brasil y Paraguay. Durante 2024 sus acciones han rendido, incluyendo dividendos, más de 30% en el caso de la serie A y más de 40% para la serie B, lo que las ubica entre los papeles con mayores alzas del IPSA, alcanzando su valoración bursátil más alta de los últimos 5 años.

Ellas, mientras en brazo bancario, Bank Nova Scotia acaba de informar una redefinición de su estrategia, fijando los mercados de Canadá, EE.UU. y México como prioritarios, además de las operaciones en el Caribe de habla inglesa donde tiene fuerte presencia.

En la última entrega de resultados en Canadá, el banco mostró balances superiores a los que esperaba el mercado, acumulando una rentabilidad de más de 20% durante el 2024.

“El grupo ha mostrado su solidez”

Cercanos a los Said resumen estos cuatro años así: “El grupo ha demostrado no solo su solidez, sino también su capacidad para gestionar una transición exitosa ante esta nueva administración, impulsada por estructuras bien definidas y un equipo altamente profesional”.

Y agregan: “Esta combinación ha permitido que el grupo no solo mantenga su posición en el mercado, sino que se afiance como uno de los protagonistas clave del 2024, reflejando su fortaleza y buenos resultados como Grupo Empresarial Familiar”.

Contactados en el grupo Said, declinaron hacer comentarios.