

Entrevista

E ENTREVISTA. JORGE ALVIAL PANTOJA, delegado presidencial de Los Ríos:

“Esta Delegación Presidencial mantuvo la puerta abierta a todos para poder trabajar”

TÉRMINO DE GESTIÓN.

El 11 de marzo entregará el cargo a la futura autoridad. Hizo un balance de los avances del gobierno en la región, con énfasis en seguridad e inversión, apuntando también a las dificultades que enfrentaron algunos proyectos para su materialización.

María Alejandra Pino C.
 mariaalejandra.pino@caustraldivia.cl

Ayer, el delegado presidencial de Los Ríos, Jorge Alvial Pantoja, lideró la última reunión del gabinete regional. Allí, presentó la memoria de gestión del gobierno en la región, haciendo énfasis en avances y resultados, por ejemplo, en materia de salud, reactivación económica y seguridad pública.

En la ocasión relevó la desarticulación en 2025 de 31 bandas criminales a través de la coordinación institucional entre la PDI y Carabineros, así como la incautación de 155 kilos de droga -el año pasado-avaluada en más de 2 mil 423 millones de pesos.

Por otra parte, resaltó los esfuerzos del Gabinete Pro Crecimiento para destrabar proyectos y dinamizar el desarrollo sostenible.

ENTREGA DE MANDO

Alvial asumió la Delegación Presidencial de Los Ríos el 2 de diciembre de 2023. Y el 11 de marzo le corresponde entregar formalmente el cargo a la repu-

blicana Vicky Carrasco, quien fue designada por el Presidente electo José Antonio Kast. En el marco de ese traspaso de mando, ambos sostendrán hoy una reunión de trabajo.

Delegado, usted debe entregar su cargo ¿cuáles son los principales avances para la región en este periodo?

-Hay avances dignos de destacar. Primero, me enfoqué en destrabar proyectos de inversión, en particular aquellos que tienen que ver con la seguridad. Entonces, tomé acciones proactivas respecto a destrabar, por ejemplo, el Retén de Las Ánimas, avanzar con los proyectos de Mariquina y destrabar el diseño de la PDI en La Unión, eso en todo lo que dice relación con el equipamiento de las policías y, por supuesto, la coordinación intersectorial entre las instituciones. Estuvimos siempre enfocados con prioridad en aquel aspecto y los hechos lo han demostrado, con una rebaja de los delitos de mayor connotación, los tráfico de armas, el desbaratamiento de bandas, todo aquello ha sido destacado y está mencionado en datos, así que

hemos aportado a la sensación de seguridad y también a darle condiciones seguras a la región. Lo que dice relación con los proyectos de atracción de inversiones, fue un tema también que me metí fuertemente en el sistema de evaluación ambiental. Y, hay que decirlo, se destrabaron en dos años 23



POCO MÁS DE DOS AÑOS JORGE ALVIAL LIDERÓ LA DELEGACIÓN PRESIDENCIAL DE LOS RÍOS.

proyectos que fueron aprobados en la Comisión de Evaluación Ambiental. Y alrededor de 80 proyectos fueron consultados en el Sistema de Evaluación Ambiental y se determinó que no ingresaran al sistema. Por tanto, el trabajo fue potente por parte de los equipos. Dentro de los 23 hay algunos tremendamente destacados, porque garantizan capacidades para que a futuro se puedan implementar proyectos de viviendas, como por ejemplo el caso de Guacamayo 3 o el caso de la aprobación de la ampliación de la planta de tratamiento de Aguas Décima o los casos de inversión privada. En obras públicas, destacar que los tres proyectos conce-

cionados de los hospitales, puedo decir, ya terminando el gobierno, que están en régimen, porque el hospital de La Unión que estaba paralizado, hoy día está en construcción.

Experiencia personal y futuro laboral

- “Es un momento positivo para mi carrera profesional y política, y para mi experiencia personal y desafío futuro”, así se refirió Jorge Alvial Pantoja al periodo como delegado presidencial regional. “Yo estaba en actividades académicas y colaborando con el Gobierno Regional y, efectivamente, no hubo tiempo para el insumo ni la improvisación; todo tuvo que ser directo a estrategias que implementé en el corto plazo, que fueron conversadas el mismo día que asumí o dos días después con el propio Presidente de la República, y que marcaron la hoja de ruta de los dos años donde estuve enfrentando los desafíos que se presentaron, y que lo acotaré en tres temas: seguridad, economía y proyectos”. Consultado sobre su futuro laboral y un eventual retorno a la UACH, dijo que “después del 11 de marzo, primero, voy a descansar un poco, porque no tomé vacaciones; tengo una serie de compromisos que tienen que ver con mis relaciones interinstitucionales, estos son compromisos académicos, de investigación, terminé mi doctorado hace poco y tengo compromisos con algunas universidades, con investigadores, eso en el ámbito académico. En el ámbito profesional pueden darse algunas cosas que las veré después del 11, y lo mismo en el ámbito municipal. Con la Universidad Austral no he conversado, no tengo diálogo por ahora, lo voy a tener cuando termine mi cargo”.

Experiencia personal y futuro laboral

“Es un momento positivo para mi carrera profesional y política, y para mi experiencia personal y desafío futuro”, así se refirió Jorge Alvial Pantoja al periodo como delegado presidencial regional. “Yo estaba en actividades académicas y colaborando con el Gobierno Regional y, efectivamente, no hubo tiempo para el insumo ni la improvisación; todo tuvo que ser directo a estrategias que implementé en el corto plazo, que fueron conversadas el mismo día que asumí o dos días después con el propio Presidente de la República, y que marcaron la hoja de ruta de los dos años donde estuve enfrentando los desafíos que se presentaron, y que lo acotaré en tres temas: seguridad, economía y proyectos”. Consultado sobre su futuro laboral y un eventual retorno a la UACH, dijo que “después del 11 de marzo, primero, voy a descansar un poco, porque no tomé vacaciones; tengo una serie de compromisos que tienen que ver con mis relaciones interinstitucionales, estos son compromisos académicos, de investigación, terminé mi doctorado hace poco y tengo compromisos con algunas universidades, con investigadores, eso en el ámbito académico. En el ámbito profesional pueden darse algunas cosas que las veré después del 11, y lo mismo en el ámbito municipal. Con la Universidad Austral no he conversado, no tengo diálogo por ahora, lo voy a tener cuando termine mi cargo”.

(viene de la página anterior)

Usted lo mencionó, hay algunos proyectos sobre los cuales hubo anuncios en las últimas semanas respecto de su avance, pero que ha costado sacarlos adelante, por ejemplo el Puente Cochrane que incluso su demora es anterior a esta administración, ¿qué falla en el sistema que hace que estos proyectos demoren tanto?

-Primero, el liderazgo. Es decir, hay que tomar decisiones técnicas, que en otras oportunidades no se tomaron porque existe oposición, porque hay impacto con esas decisiones. Y cuando ya hay convicción, hay que tener liderazgo para implementar. El liderazgo no significa tomar decisiones autoritarias, sino que convencer a los demás, sumar movilización, tener un apoyo completo y que la decisión que tú tomes finalmente es la que tiene consenso general respecto a cómo avanzar. Lo otro es que la ansiedad a veces produce retrasos y no avances. Se tomaron decisiones ansiosas en algunas oportunidades, que complejizaron el avance de los proyectos. Y para ser concreto, por ejemplo, haber licitado el Puente Cochrane sin todas las certezas correspondientes fue una decisión que se tomó con el ánimo de demostrar avances, pero las circunstancias demostraron que había pasos que no podían saltarse y por eso es que estamos haciendo los sondeos subacuáticos, los que van a dar certezas técnicas, económicas y, por supuesto, claridad. Lo mismo que el Retén de Las Ánimas, que se licitaba y se licitaba, pero ni siquiera teníamos como dato técnico claridad de quién era el terreno. Entonces, hay cosas que hay que resolver primero. Y eso genera atraso y tiene posiblemente un costo político. Y, en ese sentido, las decisiones las tomé junto con los equipos técnicos.

Sobre el puente Cochrane, la semana pasada se anunció el inicio de los sondeos, ¿cuál es el llamado a las autoridades que asuman para dar continuidad al cronograma?

-Creo que una de las razones por las cuales se produjeron algunas demoras es porque los proyectos de obra pública son de Estado y no de gobierno. Hubo decisiones que se tomaron en la administración posterior a cuando yo fui seremi de Obras Públicas de la Presidenta Bachelet que cambiaron radicalmente los lineamientos técnicos de algunos proyectos por razones políticas. Y eso generó retrasos sustantivos que han hecho que tengamos que volver atrás 10 años, como por ejemplo el puente de Toroba-



SE REUNIRÁ HOY CON LA FUTURA DELEGADA PRESIDENCIAL VICKY CARRASCO, CON MIRAS AL TRASPASO DE MANDO.

“ Donde sí se debe avanzar en descentralización, que sea realmente efectiva, es con los municipios. El impacto que tuvo el Royalty Minero en las comunas, con 7 mil 400 millones de pesos que entregamos a los distintos municipios, fue extraordinariamente positivo para las comunidades...”

“ Por supuesto que considero que un delegado presidencial tiene que existir, pero no con un ánimo político solamente, sino con un ánimo de coordinación y trabajo de efectiva relación entre los servicios públicos que operan en la región...”

yo-Las Mulatas, en donde sin todos los respaldos necesarios se decidió hacer un túnel y después se dieron cuenta que el túnel no era viable, entonces hoy día volvemos a un puente. El llamado es mirar esto a largo plazo, se pueden tomar decisiones que optimicen, agilicen o desburocraticen, pero no decisiones respecto al horizonte final respecto de un proyecto. Esa diría que es mi recomendación, porque cualquier cambio, sobre todo en el caso del Puente Cochrane, en donde hay una carta Gantt con cada una de las acciones y donde hay diez contratos en curso, será radical en las modificaciones que se tienen contempladas.

Un tema pendiente es el Museo de Arte Contemporáneo, ¿cuál es la situación hoy día de esa iniciativa paralizada?

-Lo que ocurrió es que se tomaron decisiones entre los distintos interlocutores: MOP, Cultura, Universidad Austral de Chile que es un privado, Gobierno Regional y Gobierno central, que fueron cambiando y hoy día se tomó una decisión que sigue una ruta: el Gobierno Regional decidió asumir los costos de terminar las obras, de manera completa, para evitar la expropiación del terreno. Recordemos que esto no se pudo ejecutar con los fondos del Estado que estaban asignados, con una empresa incluso adjudicada, porque la Universidad Austral informa en el proceso de adjudicación que tiene hipotecado el terreno. Eso impide que fondos públicos puedan ser destinados, a través de las glosas presupuestarias, a terrenos priva-

dos. Entonces, ahora no queda otra opción que expropiar o que lo financie el Gobierno Regional. La decisión de expropiación estaba tomada con el gobernador regional, pero él a poco andar y posiblemente debido al cambio de autoridad universitaria decide que sea el Gobierno Regional quien asuma los costos. Ese es el estado actual. Nosotros como Gobierno central hemos puesto a disposición, y lo vamos a seguir haciendo, las unidades técnicas correspondientes, en este caso Cultura y la Dirección de Arquitectura del MOP. Entonces, es el Gobierno Regional quien tiene que informar la carta a Gantt. Yo, a la fecha, la desconozco.

Volviendo a lo que usted señalaba antes en materia de inversión privada, ¿siente que ese va a ser parte de los sellos en su gestión y cuáles fueron las claves para ir dando luz verde a todos estos proyectos?

-Primero, reconocer que la ciencia, la naturaleza y el medio ambiente son valores intrínsecos necesarios para un país desarrollado. Cuando uno enfoca los proyectos desde el punto de vista del cuidado medioambiental y la sostenibilidad a largo plazo, efectivamente los servicios se abren y los proyectos salen fluidos. En ese sentido, yo espero que la mirada que tenga la próxima administración sea de respeto a las minorías, a las vulnerabilidades climáticas y, por supuesto, a no caricaturizar el medio ambiente, sino que ponerlo como un valor intrínseco base para poder desarrollar proyectos. Y los 23

proyectos aprobados con esa mirada están ahí, algunos se están ejecutando y reconocemos que hay proyectos de impacto ambiental importantes, pero que están aprobados y hay que respetar la institucionalidad. Tenemos centrales que se van a terminar ahora, se hicieron las consultas indígenas y se respetaron las consultas indígenas y no es que se haya puesto como un valor o que preferimos consultas indígenas, sino que se cumplía la ley nacional e internacional. Entonces, esa ha sido la clave y para destrabarlos la gestión que hice como delegado fue, desde muy temprano hasta muy tarde si era necesario, fue trabajar con los equipos técnicos directamente para poder entender cuál es la complejidad y poder trabajar con el privado, sin tapujos: esta Delegación Presidencial mantuvo la puerta abierta a todos, a todas para poder escuchar, conocer y trabajar.

En seguridad pública, narcotráfico y crimen organizado, ¿hacia dónde están apuntando los esfuerzos para ir frenando que estos delitos vayan aumentando en la región?

-Lo primero que hice fue gestionar un apoyo a las policías, y tener una relación coordinada entre el Ministerio Público y las policías. Al generar sinergia, se comparte información, existe un trabajo colaborativo. También, impulsamos la entrega de equipamiento y recursos; de hecho, cuando asumí la primera actividad que tuve fue la entrega de carros policiales junto a la ministra del Interior. En una segunda etapa, pasa-

mos a identificar las principales bandas del crimen organizado, y destacar que hemos hecho operativos importantes, como el caso de la banda del crimen organizado que tiraba pelotas a la cárcel.

Destacar también que en violencia rural, prácticamente en los dos años de mi gestión tuvimos cero. Y eso se debe a que hay diálogo, y destacar la Comisión para la Paz y el Entendimiento, el Plan Buen Vivir, el trabajo territorial de servicios como INDAP y MOP.

Hay un tema que a veces se tergiversa y es usado de manera errada, que es que tenemos una ciudad peligrosa porque hay un delito de alta connotación registrado, que fue el estudio que hizo la San Sebastián y que lo han usado políticamente, y eso es verdad porque tenemos una cárcel de alta connotación y ahí está concentrado el 80 por ciento de los datos. Entonces, la cárcel requiere preocupación, ahora se está haciendo una nueva licitación. Yo ya di mi diagnóstico respecto al fenómeno, y lo atacamos con mucha decisión, donde prácticamente hicimos un operativo que mantiene hoy día controlados los aspectos peligrosos.

En algún momento, a raíz de los proyectos que estaban vinculados con la UACH, hubo algunas controversias con la Universidad. ¿Cuál es la relación hoy día de la Delegación con esta casa de estudios?

-Hoy día no tenemos relación especial con la Universidad. Para nosotros es una institución importante, es la principal casa de estudios por tamaño, por historia y por impacto al desarrollo regional. Tenemos que resolver algunos temas, principalmente que tienen que ver con el MAC, que eso finalmente quedó en el GORE, y con la compra del terreno para el Hospital de Alta Complejidad, que de aquí al 11 de marzo necesitamos tener claros algunos aspectos para dejar algo garantizado, y si no la próxima administración debe continuar con la ruta. Por tanto, hay una relación exclusivamente formal. Pero yo no lo catalogaría eso como negativo, las controversias se dieron por situaciones propias de la universidad: hipotecas de terreno, cierres de establecimientos educacionales fuera de la norma, y como instituciones cumplimos con nuestro trabajo y demostramos que somos una Delegación Presidencial fuerte, dado el rol que tiene, que es de coordinar todos los servicios públicos y representar al Presidente de la República. ☞