

# Nuevo gabinete ministerial: la mirada del mundo logístico-portuario

Chile ya no solo compite contra sus propias brechas de infraestructura y modernización, hoy el mapa regional y geopolítico exige aceleración y ejecución. Redibujado por megapuertos vecinos y nuevas reglas del comercio internacional, delata también la necesidad urgente de contar con gobernanza portuaria. El nuevo equipo de ministros de carteras clave para el sector enfrenta así una serie de desafíos sobre los que hay grandes expectativas.



AGENCIA UNO

**E**l próximo 11 de marzo el gabinete de ministros de José Antonio Kast asumirá la conducción del país en un escenario de definiciones críticas para el sector marítimo-portuario. El nuevo equipo ministerial de las carteras vinculadas a esta industria, recibirá una agenda marcada por la necesidad de desatar grandes proyectos estratégicos, como el Puerto Exterior de San Antonio y la ampliación de la capacidad en Valparaíso, mientras lidiá con una creciente demanda de sostenibilidad y seguridad en las cadenas logísticas y un necesario trabajo interministerial. En esa línea, voces clave de la academia, el sector técnico y la representación política delinean la hoja de ruta que el nuevo gobierno deberá navegar y comentan sobre las capacidades de los nuevos equipos.

Julio Villalobos, director del Centro de Transporte y Logística de la Universidad Andrés Bello, analiza las capacidades de Louis de Grange, nuevo ministro de Transportes y Telecomunicaciones (MTT): "Es un profesional de muy alto nivel, que ha transitado entre la academia, el sector público". Carlos Cruz, director ejecutivo del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), tampoco duda: "Tiene una visión amplia para enfocar los temas relacionados con la logística y capacidad de coordinación, así lo ha demostrado como presidente del Metro y como decano".

El nuevo equipo ministerial de carteras vinculadas a esta industria recibirá además una agenda marcada por la necesidad de desatar proyectos estratégicos como el Puerto Exterior de San Antonio y la ampliación de la capacidad en Valparaíso, mientras lidiá con una creciente demanda de sostenibilidad y seguridad en las cadenas logísticas y un necesario

trabajo interministerial. En esa línea, voces clave de la academia, el sector técnico y la representación política, delinean la hoja de ruta que el nuevo gobierno deberá navegar y comentan sobre las capacidades de los nuevos equipos.

Cruz enfatiza en que "los documentos de transferencia de carga, las guías de despacho y factura deben estar digitalizadas con una información muy coherente, para poder registrar cuál es el movimiento efectivo de carga y cuáles son las rutas que se están utilizando para el desplazamiento de la carga. Esta es una función del Servicio de Impuestos Internos, que ojalá pudiese transferirse al Ministerio de Transportes".

Desde el gremio del transporte, el presidente de Fedequinta, Iván Mateluna, señala que "hace unos ocho años se nos prometió a través del MTT un SITCOMEX, sistema del comercio exterior, que enrolaba toda la cadena del comercio exterior, desde las empresas de transportes, hasta Aduanas SAG, policías, Registro Civil, etc. Lamentablemente nunca ha prosperado al 100%", otro desafío.

"También será relevante,

**"La logística debiese estar en el centro de la estrategia económica de Chile, y para ello será clave una coordinación interministerial efectiva (...) El desafío principal está menos en lo tecnológico y más en la gobernanza".**

**Mabel Leva**  
 Directora ejecutiva  
 Fundación Conecta Logística

dice la directora ejecutiva de la Fundación Conecta Logística, Mabel Leva, revisar restricciones normativas que afectan productividad y fortalecer corredores bioceánicos, incluyendo condiciones de conectividad e infraestructura en pasos fronterizos. Por su carácter transversal en la industria, para la experta "la logística debiese estar en el centro de la estrategia económica de Chile, y pa-

ra ello será clave una coordinación interministerial efectiva". Y apuntó: "el desafío principal está menos en lo tecnológico y más en la gobernanza: lograr coordinación, interoperabilidad y adopción masiva".

## OBRAS PÚBLICAS

En el caso del Ministerio de Obras Públicas, que será liderado por Martín Arrau, la agilización de inversiones es un tema crucial. Carlos Cruz señala que Arrau "va a heredar un ministerio con mucha potencia, capacidad de acción. Pero va a tener pocos recursos, por lo tanto, su énfasis va a tener que estar fundamentalmente en reactivar el sistema de construcción, porque lo que le interesa al país es que las obras de los proyectos concesionales se ejecuten lo antes posible".

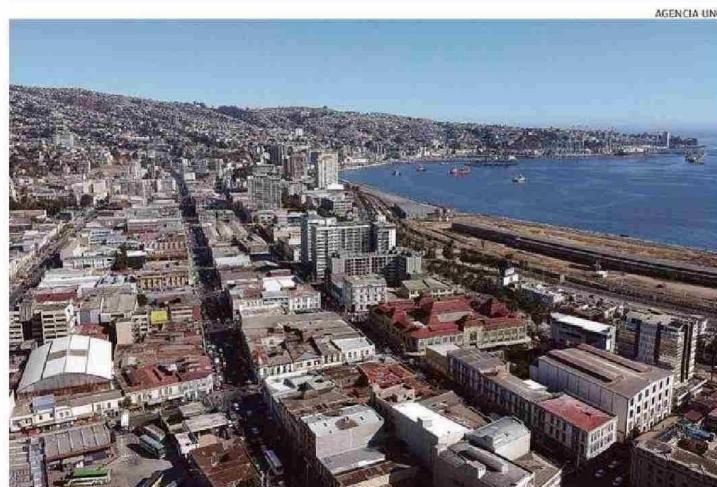
El director del CPI también apunta al fortalecimiento de los ferrocarriles de carga: "No hemos sido capaces de seleccionar a la empresa que haga los estudios para el trazado que se ha definido para el tren Santiago-Valparaíso. Lo primero es ver cómo se redefine el llamado a licitación a empresas consultoras de características

mundiales". Y sostiene: "Las cosas están bastante adelantadas como para que el actual gobierno lo pueda hacer".

Mabel Leva es más optimista al considerar que "hoy existen condiciones habilitantes que hacen que el periodo que se inicia pueda ser especialmente favorable para avances concretos en el ferrocarril de carga. San Antonio contará con infraestructura intermodal ferroportuaria con estándares internacionales, lo que puede aumentar significativamente la capacidad de transferencia de carga por ferrocarril y generar una señal importante hacia el mercado".

## ECONOMÍA Y MEDIOAMBIENTE

El gobernador regional, Rodrigo Mundaca, observa los retos portuarios para el Ministerio de Economía y Minería, que estará encabezado por Daniel Mas: "Tiene desafíos como la promoción de la designación de los directores portuarios, a través del Sistema de Empresas Públicas (SEP), la Inversión Extranjera Directa y/o la ejecución de obras complementarias al crecimiento portuario".



La autoridad recuerda la declaración de José Antonio Kast en la que propuso tener un solo directorio portuario, en lugar de 10 en cada uno de los puertos públicos: "Eso no es suficiente. Lo importante dentro de la industria portuaria es agilizar el crecimiento y la consolidación del sector, mejorar la coordinación entre puertos y entre ministerios. Así como una planificación a largo plazo que dé reglas claras al sector", declara.

Mundaca agrega que "el ministro de Economía puede convertirse en un articulador de los diversos sectores exportadores para dialogar con los desafíos portuarios, como el aumento de trenes para movimiento de carga o la coordinación inter-portuaria para las temporadas de la fruta o el aporte de los puertos a las ciudades y regiones portuarias".

Chancay, puerto peruano, tiene una gran proyección en la próxima década. Por lo que para el gobernador regional será un desafío para los puertos de la Región de Valparaíso expandirse para aumentar su capacidad de movimiento de carga. "Tenemos varias ventajas como la calidad de nuestras carreteras o la infraestructura fronteriza. Pero debemos mejorar la gestión aduanera, la seguridad portuaria y la redistribución de los impuestos de la industria portuaria, para que dejen de desarrollar en las ciudades y regiones puerto, sin que eso eleve los costos que actualmente tiene la industria", añade.

El gobernador regional también pone énfasis en la coordinación inter-ministerial "para posicionar al sector portuario como un eje estratégico de la economía, con la creación de una autoridad nacional portuaria".

## **"No hemos sido capaces de seleccionar a la empresa que haga los estudios para el trazado definido del tren Santiago-Valparaíso. Lo primero es ver cómo se redefine el llamado a licitación a empresas consultoras de características mundiales".**

Carlos Cruz  
 Directorejecutivo CPI

En el Ministerio del Medio Ambiente, Mundaca dice no estar al tanto de la trayectoria de la nueva titular, Francisca Toledo, "pero puedo ver que tiene desafíos muy importantes en materia portuaria como velar por el cuidado del medio ambiente en los procesos de expansión portuaria, la protección de humedales, costas o los cursos de agua y, por supuesto, velar por la imparcialidad técnica de la evaluación ambiental". "Lo importante para ella será que pueda agilizar la burocracia de la descoordinación interministerial, asegurando la protección ambiental; procesos absolutamente complementarios", agrega,

### **SEGURIDAD**

"Si Chile no quiere posicionarse como el principal exportador de droga a Europa, tiene que tomar medidas urgentes sobre el control de los movimientos de carga en los puertos. Hay que avanzar en los instrumentos que permitan cono-

cer exactamente cuáles son las cargas que se están transportando, para eso los escáneres son fundamentales", dice Cruz en alusión al rol del Ministerio de Seguridad Pública, que será liderado por Trinidad Steinert.

Desde Fedequinta, Iván Mateluna, es crítico: "Aún no conocemos a nadie del Ministerio de Seguridad, a pesar de pedir reuniones formales por ley de lobby", y anuncia que desde su rubro también van a "exigir que se cumpla el acuerdo firmado con el gobierno saliente de áreas de descanso seguras para zona Norte y Centro Sur del país fiscal. Como gremio impulsemos la Ley robo de camión que está en el Congreso".

### **RELACIONES EXTERIORES**

Francisco Pérez Mackenna asumirá en el Ministerio Relaciones Exteriores, estratégico en el ámbito marítimo-portuario, ya que le corresponde implementar la política exterior y negociar tratados internacionales que regulan el uso de los océanos, la soberanía marítima y el comercio.

Para posicionar a Chile como hub logístico -analiza Mabel Leva- "se requiere una estrategia externa consistente, basada en evidencia y en una narrativa país equilibrada: mostrar avances, capacidades y ventajas competitivas, sin perder de vista los desafíos. Chile tiene fortalezas claras: una geografía exigente que ha impulsado capacidades logísticas, infraestructura de conectividad y puertos de buen estándar, próximas licitaciones portuarias y un nivel de integración tecnológica destacado. Las nuevas condiciones habilitantes para cabotaje y ferrocarril también representan una oportunidad para reforzar el posicionamiento de Chile". ■