

## COMENTARIOS

## Bolivia y Zofri: relación estratégica en el tiempo

Durante las últimas semanas, como nuevo Directorio de Zofri S.A., hemos sostenido diversas reuniones con actores públicos, privados, gremiales y representantes de la comunidad de negocios vinculada al sistema franco. En todas ellas hemos mantenido una visión común: esta es una etapa de prudencia, revisión institucional, fortalecimiento de la gobernanza y comprensión profunda de los desafíos y oportunidades que enfrenta Zofri hacia el futuro.

En ese contexto, resulta imposible hablar del presente y futuro de la Zona Franca de Iquique sin reconocer la relevancia histórica y estratégica que Bolivia ha tenido para el desarrollo del sistema franco y para toda la macrozona norte de Chile.

Bolivia no es simplemente un mercado más para Zofri. Ha sido, por décadas, un socio comercial estratégico que ha permitido construir una profunda integración logística, comercial y empresarial entre ambos países, generando actividad económica, empleo, transporte, servicios y desarrollo regional compartido.

La historia de Zofri está estrechamente vinculada al dinamismo del comercio boliviano y a miles de emprendedores, empresas y familias que durante años han encontrado en Iquique una plataforma de abastecimiento y conexión internacional. Esa relación ha permitido consolidar a nuestra ciudad y a la región como uno de los polos comerciales más relevantes del Cono Sur.

Hoy Bolivia enfrenta desafíos políticos y económicos que naturalmente generan inquietud e incertidumbre. Sin embargo, precisamente en escena-



“Bolivia no es solo un mercado para Zofri; es un socio estratégico histórico”.

Claudio Pommiez Ilufi,  
presidente del Directorio  
Zofri S.A.

rios complejos es cuando más importante resulta fortalecer las relaciones de largo plazo, la integración regional y la cooperación económica entre países vecinos.

Por ello, desde Zofri creemos que el futuro debe construirse fortaleciendo aún más esa integración histórica, avanzando hacia plataformas comerciales y logísticas modernas, más eficientes, con mayor valor agregado, servicios especializados, transformación digital y mejores capacidades de conexión regional, siguiendo las tendencias que hoy desarrollan las zonas francas más modernas del mundo.

El desafío no es reemplazar lo construido durante décadas, sino evolucionarlo responsablemente hacia una nueva etapa que permita proyectar a Zofri, a Tarapacá y al norte grande de Chile como un verdadero hub logístico y comercial de integración sudamericana. Y en ese futuro, Bolivia seguirá siendo un actor fundamental.