

VALOR ECONÓMICO



Andesita impulsa implementación del sistema C+ en su fase inicial

El área ha realizado capacitaciones para incorporar el uso de herramientas prácticas y controles operativos que optimicen y estandaricen procesos.

El mes pasado, los cuatro jefes de turno de la mina Andesita participaron en un ciclo de capacitaciones presenciales sobre el sistema de gestión C+, impartidas por el equi-

po de Excelencia Operacional de la División, para detectar oportunidades de mejora en una etapa temprana del proyecto.

Con entrenamientos persona-

lizados, tableros y estándares de control, los jefes de turno repasaron la filosofía Lean y los principios de excelencia operacional, enfocándose en trabajo estandarizado, desarrollo de personas y resolución de problemas.

Paula Barraza, ingeniera de Excelencia Operacional y relatora del curso, valoró la oportunidad de comenzar estas capacitaciones en un área que recién inicia sus operaciones: "Es la primera vez que lo hacemos en un proyecto nuevo, y con esto buscamos generar una base sólida para crear un impacto positivo en el negocio".

Arturo Ovalle, jefe de Unidad en Andesita, subrayó la importancia de instalar esta cultura desde el inicio: "El C+ es una metodología que además de estandarizar y optimizar nuestros procesos, nos permite establecer disciplina en la estrategia de seguridad. Al ser pocos trabajadores, tenemos la oportunidad de conversar uno a uno y enseñar las herramientas desde la base".



Aplicación en terreno

Entre las iniciativas que se realizaron a partir de esta capacitación, están el uso de tableros físicos de Resolución de Problemas (RdP), diálogos de desempeño, de compromisos y de estado de equipos, además de la implementación de estándares de control para los procesos de Extracción, Perforación y Tronadura.

Junto con ello, desarrollaron el estándar QA/QC (aseguramiento de calidad y control de calidad), para el carguío de explosivos tiro a tiro, que ha sido adoptado por toda la mina. "Gracias a este control, hemos logrado una adherencia del 97% al diseño original de la tronadura", destacó Marcela Álvarez, jefa de Perforación y Tronadura de Andesita.



Esto nos da una mirada diferente al momento de realizar nuestras actividades, de tener más seguridad, entender cómo eliminar los desperdicios y tener mayor avance en las actividades, sin retrocesos".

MAXIMILIANO SEURA, jefe de Turno Andesita



Con este sistema, colocamos en la pizarra la ubicación, el petróleo, las condiciones y eso permite que cualquier operador pueda saber en qué condiciones están los equipos. Le saco una foto y tengo la información".

René Guerrero, operador Andesita



Estoy convencida de que el cambio parte por las personas, y si comenzamos con esta metodología, los resultados se dan por sí solos".

Marcela Álvarez, jefa de Perforación y Tronadura Andesita