

**TRAS CRÍTICAS A LA GESTIÓN:**

# Con referencias a Mistral y al “chaqueteo” en Chile: el discurso de Pacheco al recibir reconocimiento

O.P.

**E**l presidente de Codelco Máximo Pacheco vive días difíciles. En el gobierno surgió con fuerza la idea de que una vez que su periodo concluya a la cabeza de la estatal, también pueda salir del directorio de NovaAndino Litio, la filial creada para explotar el salar de Atacama en conjunto con la minera privada SQM. Él replicó públicamente que esa es una discusión política en la que no pretende participar, pero ayer dejó algunos mensajes a sus críticos al hablar en el día de la International Copper Association en la Cesco Week.

“En Chile tenemos una relación compleja con el éxito. Nos cuesta reconocerlo. Nos cuesta celebrarlo. Y muchas veces, cuando ocurre, lo volvemos sospechoso. Si algo funciona, si algo perdura, si algo lidera... tendemos a pensar que hay algo detrás. A eso le llamamos “chaqueteo”. Pero en realidad es algo más profundo. Es una dificultad cultural para confiar en lo que hacemos bien”, dijo al iniciar sus palabras para agradecer un reconocimiento que se le entregó en la jornada minera.

“Codelco, una empresa 100% estatal, ha sido durante 55 años el principal productor de cobre del mundo. No por un ciclo. No por una coyuntura. Por más de medio siglo. Y eso, en cualquier lugar del mundo, sería motivo de orgullo sin matices”, describió.

Para graficar sus palabras recurrió a un ejemplo histórico y poético. “Quizás por eso nuestra poeta Gabriela Mistral, Premio Nobel de Literatura y quien entendía mejor que nadie el carácter de Chile, escribió sobre el cobre no como un recurso, sino como algo más profundo. Decía: “Están redimiendo el cobre/ con las virtudes del fuego./ De allí va a salir hermoso/ como nunca se lo vieron...”.

Tras esos versos, entró de lleno a la gestión. Destacó que después de cuatro años como presidente del directorio de Codelco, puede decir —a nombre de toda la organización— que la empresa minera es más robusta, fuerte, relevante y conectada

En medio del suspenso sobre su continuidad en el directorio de la filial de litio de Codelco, el presidente de la estatal defendió la independencia de la mesa de la minera.



El presidente de la ICA, Juan Ignacio Díaz, entrega el reconocimiento de la asociación a Máximo Pacheco.

**AUTONOMÍA**  
**Máximo Pacheco recordó que hace 15 años, Chile tomó la decisión institucional de dotar a Codelco de un gobierno corporativo autónomo, profesional e independiente del gobierno de turno.**

con el mundo que cuando llegó a dirigirla.

“Codelco ya no es sólo cobre. Hoy también es litio. Y tenemos la fortuna de ser una empresa que lleva la “L” en su nombre. Codelco es cobre... y ahora también es litio. Y eso no es sólo una expansión productiva. Es una decisión estratégica. Es una decisión empresarial de profunda significación para nuestro portafolio de activos y para nuestro riesgo de negocios. Porque el mundo

cambió”, aseguró.

Pacheco afirmó que la minería, que parecía una industria del pasado, se convirtió en una industria del presente. “Los minerales dejaron de ser sólo insumos industriales. Pasaron a ser piezas centrales de la seguridad energética, tecnológica y geopolítica. La pregunta ya no es sólo quién tiene recursos. La pregunta es quién transforma. Quién agrega conocimiento. Quién define el ritmo del desarrollo. Y en ese nuevo escenario, el cobre y el litio están en el centro del debate”.

Entonces retomó su idea de la desconfianza: “En Chile no sólo sospechamos del éxito. También sospechamos de la colaboración. Cuando alguien dice ‘quiero colaborar’, muchas veces la reacción es: ¿Para qué? ¿Qué hay detrás? ¿Qué busca con este acercamiento? ¿Qué gana? Y eso, como país, nos limita. Porque el mundo que vie-

no se construye en solitario. Se construye en red”.

En ese contexto enumeró las alianzas con empresas globales: Anglo American, BHP, Rio Tinto, Mitsui, Pucobre, SQM, Freeport, Teck, iPulse, entre otras. Además destacó la incorporación de mujeres a la minera. “En 2025, el 40% de las contrataciones en Codelco fueron mujeres. En la mina subterránea de Chuquicamata, 7 de cada 10 jefes de turno son mujeres”, detalló.

Pacheco dijo que existe una caricatura persistente sobre las empresas estatales. “Se piensa que son politizadas. Que dependen del ciclo político. Que responden a intereses de corto plazo”, planteó.

Y refutó que en el caso de Codelco, eso no es así. Recordó que hace 15 años, Chile tomó la decisión institucional de dotar a Codelco de un gobierno corporativo autónomo, profesional e independiente del gobierno de turno. En su opinión, tal decisión permite que Codelco piense en décadas, no en ciclos electorales. “Permite continuidad, disciplina y visión estratégica”, aseveró.

Para cerrar su discurso volvió a Mistral. “Mistral vivió esa tensión con Chile. Fue reconocida en el mundo antes que en su propio país. Fue mirada con distancia, con sospecha, con incomodidad. Como si el reconocimiento externo generara, internamente, una duda. Esa historia nos dice algo. Nos dice que, a veces, Chile tarda en reconocerse a sí mismo. Y quizás este es el momento de hacerlo”.

Para Pacheco el problema de la minería hoy no es técnico. Es narrativo. “Sabemos producir. Sabemos operar. Sabemos cumplir estándares. Pero necesitamos reconstruir el sentido. Explicar y demostrar por qué esto importa. Por qué el cobre y el litio no son solo commodities, sino materiales que hacen posible la transición energética, la digitalización, la descarbonización de la economía y un futuro más sostenible”, concluyó.