



Juan Villavicencio, CEO y Country Manager de la compañía en Chile

# ELÉCTRICA FRANCESA ENGIE Y NUEVO GOBIERNO: "Hay buenas señales, pero recuperar las certezas requiere de medidas concretas"

—¿Con este gobierno esperan permisos más ágiles, menor judicialización, reglas claras y estables?

—Todo eso. Pero la expectativa es mayor. Queremos pasar de estar liderando en energías renovables a liderar en diseño de mercado. Que Chile, tal como ha sido capaz de promover la instalación (de centrales y almacenamiento), sea capaz de promover una regulación inteligente, para que se transforme en un país más competitivo y que la energía sea más barata.

—¿Y qué es prioridad?

—Chile ha avanzado muy bien en ampliar su capacidad instalada de una manera efectiva, con los bemoles propios del crecimiento. Debemos ser hábiles en cómo hacemos adaptaciones al sistema para esta nueva columna vertebral, que es la energía renovable, la base de generación del país.

—Hay cuellos de botella en transmisión, que impiden transportar toda la energía renovable que se produce en el norte a los grandes centros de consumo en el central.

—Tenemos que lograr que el sistema en los ferros converse con lo que se requiere para que a ese sistema le podamos sacar el máximo provecho y siga creciendo, ya sea una transmisión más inteligente y digital, con más herramientas que permitan maximizar el uso de la infraestructura para que la energía renovable que es más barata, le llegue finalmente a los clientes.

También se requiere una reforma a la distribución, que modernice la ley y esté enfocada en los clientes.

—¿Hay distorsiones en el mercado eléctrico que es necesario corregir?

—Claramente, pero más allá de una distorsión puntual, la regulación existente está diseñada para un sistema físico que no es el eje estructural del país. Hay que ordenar la discusión, porque hay necesidades de corto y largo plazo. Y en el corto plazo hay que resolver cuellos de botella puntuales, que existan los incentivos adecuados hacia quienes implementan las inversiones para maximizar el uso de la infraestructura existente y mejorar las condiciones operativas del sistema; hoy en la regulación no hay líneas claras de cómo promover esas inversiones, ¿as paga el cliente o la empresa? Tenemos que dejar que los expertos, los técnicos, propongan soluciones.

—¿El Coordinador Eléctrico no está cumpliendo ese rol?

—Ellos también cumplen un rol, pero el Coordinador Eléctrico no es el único llamado a mostrar cuál es la tecnología disponible en el mercado. Puede que el coordinador identifique una o los incumbentes (privados) sean capaces de identificar la oferta. El coordinador ha cumplido un rol clave en aumentar la capacidad del sistema, a él y a todas las autoridades, y también a los privados, nos toca proponer soluciones y empezar a ayudar a que el sistema se vaya adaptando, tanto el físico como el regulatorio.

Al 2030, la compañía planea alcanzar los 4.500 MW de energías renovables y baterías instalados en el país, con una inversión que supera los US\$ 2.500 millones. El máximo ejecutivo plantea que el Estado debe colaborar, "para que una torre de alta tensión pueda convivir con los arbolitos". Y defiende la operación de la compañía en el apagón de febrero de 2025. • JESSICA MARTICORENA

**E**n agosto de 2025, Juan Villavicencio se convirtió en el primer chileno en liderar Engie Chile. La firma energética es el cuarto operador en generación y el tercero en transmisión en el país, y en los últimos años ha evolucionado desde una matriz térmica tradicional —carbón y gas— hacia un portafolio, donde las energías renovables y los sistemas de almacenamiento de baterías cumplen un rol relevante.

"El hecho de que yo sea local puede tener algunos tonos que ayudan al negocio, en el despliegue social en el país, en entender la cultura y simplificar algunas cosas", comenta el máximo ejecutivo.

La compañía —con matriz en Francia y presente en más de 30 países— completa 10 años en Chile. A fines de 2026 o inicios de 2027, esperan tener instalados 3.600 MW (megawatts), un 33% más de su actual capacidad. "En 2019 teníamos un 1% de energías renovables, hoy superamos el 44% de la matriz, y con lo que tenemos en construcción, vamos a llegar a más de un 70% de energía renovable y baterías como capacidad instalada en Chile", subraya.

Su plan de crecimiento apunta a más. "Al 2030 estamos pensando alcanzar los 4.500 MW de energías renovables y baterías, con una inversión que supera los US\$ 2.500 millones", detalla.

Inversión que, recalca, depende de las condiciones de mercado y al contexto del país. "Engie cree y ha creído en Chile, como un país que está desarrollándose de una manera sana y hay potencial de crecimiento", puntualiza.

—En el sector privado hay una ola de optimismo con el nuevo gobierno. ¿Ustedes están reactivando proyectos?

—Hay que separar la decisión de inversión con el tema de los permisos. La decisión de inversión a veces está vinculada a adjudicarse un contrato de suministro eléctrico en esta industria.

—Pero si hay dificultades para desarrollar proyectos, hay menos incentivos para invertir.

—De acuerdo. Y estamos contentos con la mirada de darle coherencia y consistencia a los procesos de permisos que estamos visualizando. Nuestro enfoque va en la línea de asegurarnos que los plazos ocurran, que existan profesionalismo desde la compañía para presentar buenos proyectos que convivan con el territorio, y que permitan el progreso de Chile.

—El Gobierno ha dicho que "no se va a equivocar entre priorizar tres arbolitos o 100 mil empleos". ¿Esa mirada la comparte?

—Es una herramienta comunicacional que permite entender lo que ha ocurrido en los últimos años. Es una manera de ponerlo en blanco y negro. Espero y creo que lo que se persigue es una toma de conciencia de que Chile necesita progresar y requiere vehículos flexibles y ágiles para sacar adelante la inversión.

Es muy importante que el Estado tenga un rol colaborador para la inversión, encontrando soluciones y teniendo vehículos que permitan que una torre de alta tensión pueda convivir con los arbolitos. No hay que confundirse entre los elementos comunicacionales para que la sociedad comprenda la importancia de asegurar que la inversión ocurra, con que no importa el medio ambiente. Tenemos la expectativa de que habrá una visión más equilibrada.

—¿Entonces están viendo buenas señales de las nuevas autoridades?

—Estamos viendo buenas señales para la industria energética. Escuchamos a la ministra (Ximena Rincón) hablar algo súper coherente: que Chile tiene que avanzar hacia una mayor autonomía e independencia, para que la seguridad de suministro sea menos dependiente del exterior y que el costo de la energía sea menos vulnerable a decisiones que están fuera de Chile.

—¿Se han comenzado a recuperar certezas?

—Hay buenas señales, pero la recuperación de las certezas tiene que ver con la concreción de hechos, de medidas concretas, y eso requiere de capacidad política, de claridad en las prioridades, de ser capaz de comunicar correctamente el porqué. Y esperamos que el Gobierno lo haga.

—¿Cuánto demoran ustedes en desarrollar un proyecto?

—Depende mucho del territorio, pueden ser seis meses y hasta ocho años. Hay espacios de mejora si nos comparamos con países como Brasil, en que los plazos son mucho menores y eso no significa menor rigurosidad técnica ni ambiental. Tener cinco o más años en desarrollo un proyecto significa mayores costos y una mayor percepción de riesgo para el inversionista.

## TARIFAS ELÉCTRICAS CARAS

**Si no ajustamos el sistema, la pérdida de energía va a continuar. Mientras eso no se resuelva, los precios se van a mantener.**

## ¿Nuevos apagones?: "No hay nada infalible"

—Los apagones en el invierno de 2024 y en febrero de 2025 afectaron al 90% del país, evidenciando una fragilidad y vulnerabilidad del sistema que antes no se veía. ¿Cómo se explica?

—Este es un sistema que ha tenido una transformación profunda; la tecnología ha avanzado a una velocidad mucho más rápida que la regulación. El eje de la discusión es cómo logramos mirar el futuro de una manera constructiva, con autoridades que están viendo cómo priorizar correctamente lo que requiere el sistema.

—La Superintendencia de Electricidad y Combustible (SEC) los multó con 60 mil UTM (\$4.176 millones) por el apagón del 25 de febrero de 2025. Presentaron un recurso de reposición a la SEC. ¿Apelaron al monto de la multa o cuestionan los cargos?

—Ambas cosas. Consideramos que no corresponde la multa que nos cursaron. Tenemos que defender los intereses de Engie, porque (tras el apagón) el arranque del sistema en el norte se logró con activos nuestros, y tenemos cómo demostrar que los estándares que tenemos implementados eran los más altos.

—¿Acudirán a la justicia?

—Es parte de lo que tenemos que evaluar dependiendo de cómo evolucione el caso. Tomaremos todas las medidas necesarias.

—¿Puede asegurar que episodios como esos no volverán a ocurrir?

—No hay nada infalible. Este es un sistema que ha estado bajo una transformación importante. Tenemos que enfrentar la segunda etapa de la transición energética que es la seguridad y eficiencia del sistema.

—En Chile operan grandes eléctricas extranjeras, ¿cómo explica que una lluvia, un viento o una falla humana, dejen a oscuras al 90% del país y por varios días?

—Chile no es el único país donde ocurre. En España y en Portugal hubo un apagón más dramático, en Brasil también ocurrió uno significativo. Y todo está vinculado a

la transformación del sistema, al aumento de la complejidad, también a efectos del cambio climático.

La clave es cómo se mejora el sistema, cómo se la entrega resiliencia, cómo adaptamos la regulación, y es algo que se está viendo en muchos países del mundo, incluso en Estados Unidos, que también ha vivido apagones.

—¿El sistema chileno no es resiliente?

—No lo dicho que no lo sea, si tenemos que lograr mayor resiliencia. En vez de centrar la discusión en pasar multas, centramos en buscar soluciones tecnológicas que requiere el sistema para darle más resiliencia. Hoy el sistema es mucho más complejo que antes.

—¿Qué responsabilidad tienen los privados?

—La autoridad tiene un rol clave y los privados también, en robustecer los sistemas operacionales, revisar la tecnología,

tener un plan A, un plan B, un plan C. Nosotros tenemos un plan y funciona".

—Las tarifas eléctricas en Chile son una de las más altas de Latinoamérica. ¿Bajarán o seguirán altas?

—La prioridad para los ciudadanos es el precio y la seguridad de suministro. Ahí hay que colocar el eje. Y cuando hablamos de precio, si no ajustamos el sistema, la pérdida o vertimiento de energía va a continuar, porque el sistema de transmisión no es capaz de trasladarla.

Cuando cualquier empresa oferta energía, considera esa pérdida de energía en su precio, y eso se traduce en una tarifa que es menos competitiva. Si queremos centrar la prioridad, la primera es la competitividad del país. Mientras eso no se resuelva los precios se van a mantener.

La clave está en la mejora integral del sistema, en la coherencia regulatoria y en licitaciones de las distribuidoras que aseguren que los compromisos que se toman se cumplan. Hubo licitaciones con precios muy bajos, pero las inversiones no ocurrieron y la energía barata no llegó a los ciudadanos.

—¿Las baterías que almacenan energía no permitirán bajar los precios?

—Esta nueva tecnología que entrega flexibilidad al sistema no está correctamente remunerada en la regulación.

**TOD FERTAS**

Industriales

**SCHULZ**  
 COMPRESORES DE AIRE

Versiones de Tornillos y Pistón, Lubricados, Oil Free, Autónomos, SECADORES, FILTROS, ESTANQUES

PROYECTOS - VENTAS - ARRENDOS  
 REQUISICIÓN - SERVICIOS MULTIMARCA  
 +56 22 866 09 09 - www.servicomp.cl

**SERVICOMP**  
 REPRESENTANTE OFICIAL EN CHILE