

**E ENTREVISTA. ROSARIO NAVARRO BETTELEY**, presidenta de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa):

# "La violencia en La Araucanía es un freno directo a la inversión"

Carolina Torres Moraga  
 carolina.torres@australtemuco.cl

En la primera mujer en presidir la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) en 140 años de historia del gremio, se transformó hace dos años la empresaria Rosario Navarro, quien hoy es vicepresidenta de Sonda, consejera de Comunidad Mujer e integrante de distintas fundaciones educacionales.

Tras su participación como panelista de Enela 2025, Navarro conversó con El Austral sobre los desafíos de la industria nacional y su visión sobre la realidad que vive La Araucanía.

**- Rosario, ¿qué ha significado para usted ser la primera mujer que preside un gremio tan relevante como la Sofofa?**

- Es una tremenda responsabilidad y, sin duda, en un momento histórico. Hoy estamos viendo como distintos gremios están siendo liderados por mujeres, lo que me parece muy positivo. Vivimos en una sociedad mixta donde todos los talentos tienen que estar puestos a disposición del país. Además, enfrentamos el desafío de una baja participación laboral femenina y por eso es fundamental fomentar modelos que inspiren a más niñas y jóvenes a involucrarse en la vida pública y empresarial.

**"Chile no puede conformarse con un crecimiento del 2%, sino que debemos poner metas ambiciosas y volver a crecer al 4%".**

**- ¿Cuáles han sido los principales desafíos desde que asumió?**

- Asumí hace dos años en un contexto muy desafiante como país: bajo crecimiento, baja inversión, alto desempleo y una caída en la participación laboral femenina. Como directiva, nos propusimos no sólo identificar los problemas, sino que ponerles data y proponer soluciones desde un espacio de diálogo abierto. Por eso nos propusimos reinstalar la urgencia de volver a crecer: Chile no puede conformarse con un crecimiento del 2%, sino que debemos ponernos metas ambiciosas y volver a crecer al 4%.

**- ¿Cómo ve el rol de la Sofofa en el Chile actual?**

- Hemos tenido un rol importante en instalar el tema del crecimiento económico como una necesidad. Todos los programas de los candidatos presidenciales hablan de volver a crecer cuando hace cuatro años no era una prioridad en el debate público, y hoy sí lo es. También hemos puesto sobre la mesa la urgencia de agilizar la "permisología", dar certe-

zas jurídicas y generar condiciones para que la inversión se mantenga en el país.

**- ¿Cómo evalúa el rumbo que ha seguido la economía en estos últimos años?**

- Si miramos hacia febrero de 2022, había mucha incertidumbre. Hoy hemos logrado transitar y salir de forma democrática de dos procesos constitucionales complejos y se ha reconocido que el crecimiento es necesario. Hay dos proyectos de ley en curso que hablan de simplificar los trámites, lo que es un granito de arena, pero creo que hoy día hay que bajar la pelota aún más al piso para ejecutar todas estas variables que están en juego hoy.

**- ¿Cuál es su visión sobre la situación que vive La Araucanía?**

- Creo que el diagnóstico está muy bien identificado. La violencia en La Araucanía es un freno directo a la inversión. Hay rezago no solo por burocracia, sino también por inseguridad. Valoramos iniciativas como la Comisión de Paz y Entendimiento, es un primer ejercicio y nosotros desde Sofofa siempre hemos instado a trabajar con un modo de hacer que propicie el diálogo, planteando con firmeza posturas claras, pero sin restarse de los espacios de conversación. Me parece muy positivo que en Enela se haya manifestado la voluntad de todos los

"Hoy tenemos más de 100 mil millones de dólares en proyectos entrampados por exceso de tramitación (...). Se podrían generar 200 mil empleos".

participantes de trabajar y resolver los problemas desde la Región y para la Región; de hacerse cargo del talento, capital humano y educación como ejes fundamentales para resolver los desafíos que tienen y además con un espíritu muy pujante.

**- Mirando hacia el futuro, ¿cómo imagina la industria chilena de aquí a los próximos 10 años?**

- Soy una convencida de que el mundo empresarial y la industria en particular tienen oportunidades tremendas y que no necesitamos que nadie nos venga a decir cómo hacer la pega. El empresariado tiene la voluntad de empujar y crear valor. Pero sí necesitamos un entorno propicio: certezas jurídicas, seguridad, competitividad tributaria. Espero que en 10 años hayamos avanzado en todos esos aspectos y tengamos una industria pujante, robusta y comprometida con el desarrollo del país.

**- Ha mencionado a la "permisología" como un gran obstáculo para avanzar...**



LA PRESIDENTA DE SOFOFA CONSIDERA QUE EL REZAGO DE LA ARAUCANÍA ESTÁ ASOCIADO A LAS CONDICIONES DE INSEGURIDAD Y VIOLENCIA.

- Sí, lo que pasa es que hoy tenemos más de 100 mil millones de dólares en proyectos entrampados por exceso de tramitación. Si se destrabaran, podríamos generar más de 200 mil empleos directos, sin contar los indirectos que se generan. No se trata de relajar estándares ambientales, sino de basar las decisiones en evidencia, no en criterios arbitrarios. Por eso hemos trabajado con universidades como Harvard para definir buenas prácticas en esta materia y ver cuáles son los

estándares ambientales exigentes que este país necesita.

**- ¿Cuál es su mensaje a las nuevas generaciones de empresarios y emprendedores?**

- Que no claudiquen. Que crean en sí mismos y en el potencial del país. Hay talento distribuido a lo largo de Chile. Hoy existen más mecanismos de colaboración, así que debemos seguir trabajando juntos para superar los desafíos y aprovechar las oportunidades reales que tenemos. ☺