

MACARENA LETELIER LLEGARÁ A LA GERENCIA GENERAL EN DICIEMBRE:

# El conciliador carácter de la multifacética abogada que asume un complejo relevo en la CPC

JOAQUÍN AGUILERA R.

En marzo de este año, la abogada por la Universidad de Chile Macarena Letelier decidió abandonar el Centro de Arbitraje y Mediación (CAM) de la Cámara de Comercio de Santiago (CCS), donde por diez años se desempeñó como directora ejecutiva. En parte, lo hizo porque “cumplió un ciclo”, pero también con la intención de dedicar más tiempo a sus muchos otros roles, principalmente la docencia en la Facultad de Derecho UC. También integra el directorio de la Caja de Compensación La Araucana y la Fundación Generación Empresarial (FGE).

En esa ecuación también está lo que algunos cercanos creen que es su mayor pasatiempo: la vida familiar. Casada, con tres hijos hombres, dicen que dedica tiempo al cuidado de su jardín como si fuera una cuarta hija. Pero no mucho más. “No sé si tiene espacio para el lado B, tiene mucho trabajo. Pero es muy familiar, es donde mejor lo pasa. Ahí pasa el tiempo libre”, asegura alguien que la conoce desde su época universitaria.

Los planes cambiaron a inicios de noviembre, cuando surgió como opción concreta para ocupar la gerencia general de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC). Conocedores de su entorno aseguran que “no sabe decir que no a los desafíos” y proyectos profesionales. La idea “de aportar al desarrollo empresarial” desde la CPC “la hizo pisar el palito”. Así se lo recordaban —entre risas— algunos días atrás desde la CCS, cuando la saludaron para felicitar su nuevo nombramiento: “Su tranquilidad relativa le duró menos de un año. Salió de acá y le duró unos meses tener un ritmo un poquito más relajado. Quizás, porque conociéndola es muy difícil”.

Con experiencia en los sectores público y privado, en el mundo gremial y en la docencia, la primera mujer en el cargo se instalará en el puesto que tras 14 años deja vacante Fernando Alvear. La habilidad de operar distintos roles y congeniar visiones opuestas son sus mayores armas.

Su trayectoria en el mundo gremial fue determinante para imponerse frente a los otros cuatro candidatos seleccionados por la firma de *head hunting* InterTrust, del empresario Andrés Montero. Su nombre fue oficializado hace una semana y asumirá sus nuevas funciones el mismo 17 de diciembre en que se realizan las elecciones en la CPC, cuando asumirá la candidatura de consenso a la presidencia, Susana Jiménez.

Para un traspaso ordenado, Letelier ya está trabajando directamente con Fernando Alvear, quien deja el cargo tras 14 años.

## “Un motor”

Desde su paso por el primer gobierno del expresidente Sebastián Piñera, sus años en la CCS, en el Colegio de Abogados y en los directorios que compone, quienes han colaborado con ella resaltan una característica común: mucha energía y capacidad de trabajo.

“Tiene una energía inmensa para abarcar múltiples proyectos. Está siempre tomando roles en cuantos proyectos le proponen, si le parece apasionante. Ella multiplica el día por varios meses y le pone mucha pasión a eso”, afirma el gerente general de la CCS, Carlos Soublette.

Lo mismo opina el abogado Julio Pellegrini, quien la conoce desde la época en que ambos colaboraban con la falle-

cida abogada y exsenadora Olga Feliú. Compartió con ella en el Colegio de Abogados, en el CAM y en la Facultad de Derecho UC. “Tiene un motor enorme, mucha iniciativa, y gran capacidad de trabajo”, dice. En ese mismo entorno, un abogado añade que “cuando agarra un proyecto, se le ocurren muchas ideas y las lleva a cabo. No sé cómo lo hace, porque está metida en 1.500 cosas y las saca. En parte, es porque tiene muy buen apoyo, porque sabe trabajar muy bien en equipo”.

Hace menos tiempo, en marzo, reemplazó en el directorio de Caja La Araucana a Josefina Montenegro. Ahí la conoció el gerente general, Francisco Sepúlveda, que cree que su sello es “la confianza que transmite en el equipo que lidera”.

## El relevo

Tiene una personalidad ejecutiva, y por las muchas tareas que empuja, esa misma energía la expresa en un tono directo a la hora de expresar opiniones y diferencias. Si bien esta forma puede llegar a incomodar, quienes han trabajado con ella aseguran que tiene un buen modo.

El economista Jorge Hermann, que fue jefe de Estudios en el Ministerio de Economía durante la primera administración del expresidente Piñera, la tuvo como contraparte en el equipo ju-



Macarena Letelier, futura gerenta general de la CPC.

ILUSTRACIÓN: ROBERTO VALDES

rídico de Segpres, y luego como fiscal en la misma cartera liderada por Pablo Longueira. Asegura que “de trato era muy afable. El tema es que, de repente, en su rol de fiscal, era ruda para marcar las posiciones, porque de alguna manera ella defendía los intereses también del ministro. Ella sabe muy bien navegar defendiendo los roles que tiene que cumplir”.

En este sentido, al interior del mundo gremial ven que su larga experiencia en el Centro de Arbitraje y Mediación constituye una nota curricular fundamental para ejercer su nuevo rol. Como primer punto, le permitió una gran exposición y conocimiento del mundo empresarial, pero también la habilidad de congeniar visiones.

“Todo este concepto de la resolución adecuada de conflictos, detrás de la mediación y arbitraje, tiene mucho que ver con esas capacidades de diálogo y de buscar entendimientos donde muchas veces uno no los ve (...). Claramente tiene ese perfil, de ser una persona que siempre está buscando en ese diálogo, la conciliación de posiciones que pueden verse imposibles”, dice Soublette.

Conocedores de la interna de la CPC

creen que esa experiencia la ayuda a suceder el rol de Fernando Alvear en el comité ejecutivo, que con una personalidad medida y un gran conocimiento acumulado, era una pieza clave para congeniar visiones entre las seis ramas que componen la CPC.

## Su cara política

Además del trabajo interno, uno de los grandes desafíos de la gerencia es la relación con el mundo público. Alvear contaba con amplias redes entre parlamentarios, expertos y autoridades. Para algunos en el mundo gremial, esta tarea es incluso más relevante en los tiempos actuales, donde “la situación es tan compleja que, en general, los privados están alineados. Lo relevante es la relación con los políticos”.

Letelier tiene experiencia en esta área. Trabajó con Olga Feliú, una de sus grandes mentoras, quien la impulsó a participar en el sector público en el 2010. Pero no fue su única experiencia. En 2021 postuló en forma fallida como candidata a la Convención Constitucional, como independiente en cupo UDI. Obtuvo 2.441 votos (0,6% del total).

Tiene sus ideas claras, dicen quienes la conocen, pero más allá de sentirse “más cómoda en un sector”, no tiene un marcado sello político. “Sentí que iba a ser un gran aporte para la nueva Constitución, eso es gran herencia de Olga Feliú, que tenía esa vocación política”, dice un consejero del Colegio de Abogados. Añade, eso sí, que cuando resultó electa en el Colegio de Abogados lo hizo con la primera mayoría, y que “tiene amigos, gente que la apoya, que le pide consejo, que la oye, que le hace caso; de todos los partidos, de todos los colores. Su lema es construir, que las cosas sean mejor, no la he visto criticar, vetar ni discriminar”.