

Quién es Pablo Granifo, el ejecutivo que reemplazará a Andrónico Luksic en la presidencia de Quiñenco

Ha desarrollado su carrera en el sector financiero, donde ha trabajado estrechamente con Andrónico Luksic por más de 40 años, convirtiéndose en su brazo derecho. Ahora, el presidente del Banco de Chile asumirá el rol más simbólico en el reordenamiento de piezas que realizará el grupo tras el retiro de Luksic a fin de año.

MARIANA MARUSIC Foto: ANDRES PEREZ



El retiro de Andrónico Luksic de los directorios de Quiñenco y cinco de sus filiales produjo un reordenamiento de piezas en todos los directorios. Y en ese reordenamiento, Pablo Granifo Lavín, presidente del Banco de Chile, asumirá uno de los roles principal, al convertirse en presidente de Quiñenco cuando Luksic deje ese cargo el último día hábil de este año, el 29 de diciembre, justo en tres meses más.

Granifo tiene 64 años, estudió en The Grange School, al igual que Andrónico Luksic, pero no fueron compañeros de curso, ya que es cinco años menor que el líder de la mayor fortuna familiar chilena. Es ingeniero comercial de la Universidad Católica, donde fue compañero de Arturo Tagle, mientras que una generación más arriba cursaba la misma carrera Francisco Pérez Mackenna.

Granifo ha desarrollado su carrera fundamentalmente en el sector financiero, convirtiéndose en los últimos años en el director mejor pagado de las empresas IPSA. En 2022, según la memoria del Banco de Chile, recibió una remun-

neración total de \$1.140 millones, incluyendo dietas por sesiones. En 2021 recibió \$1.043 millones. Lleva 15 años en el directorio del Banco de Chile.

Su carrera profesional comenzó en 1982 en el Banco Osorno y en 1985 se incorporó al Banco O'Higgins, controlado por el Grupo Luksic, con solo 27 años de edad, para formar el área de riesgo. Tras haber estado por algún tiempo en otras empresas e industrias, se reincorporó al Banco O'Higgins en 1995 y desde entonces ha estado en forma permanente ligado a la conducción del área financiera del Grupo Luksic.

Quienes lo conocen en la industria bancaria coinciden en que es un buen directivo. Un actor de la banca lo califica como "muy ejecutivo y clever". Otro personero de la industria señala que "es muy respetado en el sistema bancario, por su conocimiento y liderazgo" y que "es muy leal y sencillo en el trato".

El expresidente de la Asociación de Bancos entre 2011 y 2015, Jorge Awad, asegura que "Pablo es un gran directivo de la banca chilena. Conoce en profundidad las variables relevantes del sistema financiero, al cual le ha dedicado más de treinta años de su vida profesional.

Para mí, es el mejor directivo que he conocido de la banca chilena. Forma equipos de alto rendimiento y sabe compartir responsabilidades con su directorio. Jamás busca un lucimiento personal, sabe que lo importante es la creación de valor del Banco de Chile. Siempre busca el entendimiento por sobre el enfrentamiento. Es también una gran persona con una visión globalista, moderna y ética".

Granifo fue uno de los protago-

De bajo perfil, Granifo no suele dar entrevistas ni hacer muchos comentarios públicos, pero sí habla de coyuntura en la junta anual de accionistas de Banco de Chile.

nistas en las distintas asociaciones y fusiones que se emprendieron en el sector financiero. Siendo gerente comercial del Banco de Santiago entre 1995 y 1999, participó en la fusión con el Banco O'Higgins, en 1997. En 2000 asumió la gerencia general del Banco de A. Edwards que, en enero de 2002, se fusionó con el Banco de Chile, don-

de fue designado gerente general. En 2007 dejó ese cargo y asumió como presidente del directorio. En 2008, encabezó también el proceso de alianza con Citigroup.

En todos esos procesos trabajó de la mano con Luksic, convirtiéndose en su brazo derecho. Granifo, quien ejerce en la práctica como un presidente ejecutivo del banco, casi con dedicación exclusiva, asumirá ahora la presidencia de Quiñenco, donde ya era director, y entrará al directorio de CSAV, la empresa que más contribuyó a las ganancias del grupo en los últimos dos años, donde será su vicepresidente. Su nueva posición en Quiñenco podría, además, obligar a algunas redefiniciones que serán resueltas en la transición de tres meses que vienen antes de la salida de Luksic Craig: entre ellas, el tiempo que destinará proporcionalmente al Banco de Chile, hoy su principal ocupación, y a la presidencia del holding industrial. Y algo más pedestre: si ocupará la oficina de Luksic en el cuartel general de Quiñenco, en Enrique Foster, Las Condes, o la del Banco de Chile en el paseo Ahumada. O si mantendrá ambas, como alguna vez lo hizo el propio Luksic.

También está en el directorio de

Viña San Pedro y es director de LQIF, CCU y Enex. "Son más de cuatro décadas trabajando junto a Andrónico, desde nuestros inicios en Banco O'Higgins en los 80, Banco Santiago, Banco Edwards, y hoy Banco de Chile, entre muchas otras empresas. No tengo más que palabras de reconocimiento, cariño y agradecimiento por su gran liderazgo y visión", escribió Granifo sobre Luksic.

Esa larga trayectoria en conjunto lo sitúa como el ejecutivo más cercano y relevante para Andrónico Luksic, dicen cercanos a este último, a quien reemplazará en la estratégica presidencia de Quiñenco. Los reordenamientos colocan a Granifo y Francisco Pérez Mackenna, gerente general de Quiñenco, como los ejecutivos más importantes del conglomerado. Pero en el desempeño de esa dupla, creen cercanos a Luksic, Granifo lleva la ventaja del tiempo acumulado con el renunciado empresario: aunque Pérez Mackenna es gerente general desde 1998, siempre fue el brazo derecho de Guillermo Luksic, quien presidió el holding industrial su muerte en 2013. En ese momento, Andrónico Luksic asumió la presidencia de Quiñenco, donde ha reforzado los lazos



con Pérez Mackenna, quien en la reestructuración anunciada este jueves asumirá la vicepresidencia del Banco de Chile y la presidencia de CCU, además de las numerosas posiciones que tiene en las otras filiales.

Al directorio de Quiñenco, Granifo se incorporó en julio de 2019, cuando reemplazó en la mesa a Gonzalo Menéndez, un histórico ejecutivo del grupo que falleció en esa fecha. En esa mesa de Quiñenco que le tocará ahora presidir, convivirá con representantes de cuatro ramas de la familia: en el cuerpo colegiado de ocho integrantes están además Jean Paul Luksic Fontbona; Andrónico Luksic Lederer, hijo de Luksic Craig; Nicolás Luksic Puga, el mayor de los hijos de Guillermo Luksic; y desde el 29 de diciembre, Paola Luksic Fontbona, quien reemplazará a su hermano mayor como director. La mesa la completan hoy Hernán Büchi, Matko Koljatic y Carolina García de la Huerta.

De bajo perfil, Granifo no suele dar entrevistas ni hacer muchos comentarios públicos, pero sí habla de coyuntura en la junta anual de accionistas de Banco de Chile, y en la memoria anual que publica la entidad.

En su última carta a los accionistas de Banco de Chile se manifestó contra los retiros de AFP, "los cuales, junto con exacerbar el nivel de gasto e inflación del país, redujeron el ahorro con un daño incommensurable al mercado de capitales local (...) esta situación deja en evidencia que aquella estabilidad económica que cuesta décadas en construirse, puede ser mermada por políticas cortoplacistas y carentes de bases técnicas, cuyos costos de largo plazo superan con creces los dudosos beneficios que se plantearon al momento de su implementación".

Aunque nunca lo ha dicho públicamente, alguna vez Granifo confidenció que el momento laboral más difícil por el que le ha tocado pasar, fue el hackeo a Banco de Chile, cuando en 2018 le sustrajeron US\$10 millones a la entidad producto de un ciberataque. Comparado con el nivel de capital que maneja el banco, esa cifra no representa prácticamente nada, pero para Granifo fue como si entraran a robar a su casa. De hecho, en ese momento tuvo que hacerse cargo de la contingencia inmediata, ya que justo ese día el gerente general del banco, Eduardo Ebensperger, se encontraba fuera del país. ●